

# نیازمندی‌ها

نیازمندی‌ها



نگاهی متفاوت به سخت‌ترین  
مشاغل بعد از معدن!

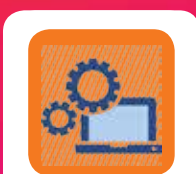
۵

یک کسب و کار چگونه می‌تواند  
در زمان بحران اقتصادی رشد کند؟

۴

## در دقایق اولیه انتشار پست چه کسانی آن را می‌بینند؟

۰۰۰ ۲



از نوبت دهی آنلاین تارشد خانواده

نشریات کسب و کار در جهان، با در نظر گرفتن موقعیت‌های  
مختلف، پیش‌بینی می‌کنند کدام استارت‌آپ در دنیای فناوری در  
سال پیش رو، گوی سبقت را از رقیب خواهد ربود...

فرآیند باز خورد حلقه بسته چیست؟

سوالات مهم مثل «آیا از خدمات راضی هستید؟»  
به ندرت داده‌های کافی برای اجرای تغییرات واقعی  
فراهم می‌کند

۷ قانون کائنات برای کسب ثروت و موفقیت

هفت قانون برتر کائنات، زیرمجموعه‌ای از این قانون بزرگ  
است. این قوانین زندگی ما و به طور کلی هر چه را که در این  
جهان است، کنترل و اداره می‌کنند



محل  
موفقیت

## ۷ قانون کائنات برای کسب ثروت و موفقیت

### قوانین برتر کائنات عبارت اند از

قانون تغییر و تبدیل همیشگی انرژی: انرژی به طور دائم در تغییر و تبدیل است و «تغییر» تمام آن چیزی است که در جهان وجود دارد.

**قانون جنبش:** هر چیزی در جهان اعم از قابل رؤیت و غیر قابل رؤیت با فرکانس های مختلف در حال جنبش و نوسان است. تفکر، دارای بالاترین فرکانس یا قوی ترین فرم انرژی است. قانون کمکی جاذبه می گوید چیزهای مشابه همدیگر را جذب می کنند و به همین دلیل است که ما به هر چیز که فکر کنیم و روی هر چیزی که متمرکز شویم همان را به دست می آوریم.

**قانون نسبییت:** هر چیزی که وجود دارد از طریق ارتباطش با چیزهای دیگر تعریف می شود. هر چیز تا زمانی که با چیز دیگر مقایسه نشده است، فقط وجود دارد. همین.

**قانون قطبیت:** اگر چیزی وجود دارد مخالف آن چیز هم حتماً وجود دارد. شکست باید با بودن موفقیت معنا پیدا کرده و کامل شود.

**قانون نواخت و صدا آهنگ:** در هر چیزی و در هر حرکتی، نظم، نوسان و الگوی خاصی برقرار است. زندگی یک رقص است.

**قانون علت و معلول:** هر چیزی دلیلی دارد و هر دلیلی معلولی.

**قانون جنسیت:** هیچ چیز جدیدی در عالم هستی وجود ندارد، بلکه تمام چیزها دارای دوره نهفتگی هستند و بعد از این دوره نهفتگی آشکار و ظاهر می شوند.

با این قوانین همراه شده و از هفت قانون برتر کائنات استفاده کنیم، به همان اندازه موفقیت ما تضمین خواهد بود. در حقیقت هفت قانون برتر کائنات، تجلی یک قانون بزرگ است که توسط فیزیک کوانتوم به ما نشان داده شده است و آن قانون بزرگ این است: همه چیز انرژی است؛ یعنی چیزهایی که در اطراف ما هستند، مانند: ماشین، نمکت، این کتاب، این ها همگی جامدند و در سطح کوانتوم همگی ذراتی از انرژی محسوب می شوند.

هفت قانون برتر کائنات، زیرمجموعه ای از این قانون بزرگ است. این قوانین زندگی ما و به طور کلی هر چه را که در این جهان است، کنترل و اداره می کنند. به همین خاطر من آن ها را قوانین برتر می خوانم، زیرا آن ها همیشه و همه جا هستند و در هر زمان و برای هر کس کار می کنند.

در واقع این قوانین به حدی دقیق هستند که اجازه می دهند انسان ها به کره ماه فرستاده شوند و زمان بازگشتشان به کره زمین را نیز در عرض چند ثانیه محاسبه کرده و اعلام کنند. نیازی نیست که قوانین برتر را حفظ کرده یا تمام جزئیات مرتبط به آن را درک کنید، بلکه اگر تنها اصول اساسی آن را یاد گرفته و بدانید چطور در زندگی عمل می کنند کافی است. این مسئله درست مانند دانستن قانون جاذبه است. به این معنی که شما می دانید اجسام هنگام سقوط به طرف زمین می روند نه به طرف هوا اما جزئیات دیگری را در مورد جاذبه و قوانین مربوط به آن نمی دانید و نیازی هم به دانستن آن ندارید.

هفت قانون برتر کائنات همگی زیرمجموعه ای از یک قانون اصلی از فیزیک کوانتوم یعنی همان اصل «همه چیز انرژی می باشد» است.

تا چه اندازه از قانون کائنات آگاهی دارید؟ شاید اصلاً چیزی در این مورد نشنیده باشید و اطلاعات کاملی در این رابطه در اختیار نداشته باشید ولی بهتر است در زمینه این بحث گسترده نکاتی را بدانید که برای کسب موفقیت و ثروت موثر هستند. جیمز آر توری در کتاب علم موفقیت به این موضوع می پردازد که چگونه از طریق اصول ثابت شده و مستدل، پولدار شده و در رفاه باشیم. جیمز ری در این کتاب کار استادانه ای در رابطه با درک و فهم حقایق پیچیده و استفاده راحت تر از آن ارائه داده است. بعد از مطالعه کتاب علم موفقیت، شما نه تنها می دانید که چگونه موفق شوید، بلکه درک خواهید کرد که چرا موفق بوده اید و به انجام هر کاری و موفق شدن در آن کار صد در صد ایمان خواهید آورد. جیمز ری تمام این موارد و شاره ها را در کنار هم و در یک کتاب جمع آوری کرده است. این قوانین برتر مانند قانون جاذبه در هر نقطه و در هر مکانی از این کره خاکی و در هر زمان خواه شما از آن آگاه باشید، خواه نباشید، در حال فعالیت هستند؛ اما زمانی که شما آن ها را درک کنید می توانید به طور خودآگاه و با تأمل از آن ها در زندگی شخصی، در کار، در روابط اجتماعی، امور مالی، پیشرفت های معنوی و در هر زمینه ای که دوست داشته باشید به نفع خودتان استفاده کنید. هفت قانون برتر به شما کمک می کند که انرژی های موجود را تحت کنترل درآورده و به موفقیت و ثروتی که لایقش هستید دست یابید. بدین ترتیب زمانی که زندگی تان با این قوانین و اصول تنظیم شد موفقیت را به طور صد در صد از آن خود کرده اید.

جهان، مکانی است با نظم و ترتیب که توسط قوانین ثابت، دقیق و همسان اداره می شود. به هر اندازه که ما



هفت قانون برتر کائنات، زیرمجموعه ای از این قانون بزرگ است. این قوانین زندگی ما و به طور کلی هر چه را که در این جهان است، کنترل و اداره می کنند

دشنت اول

در مطالب قبلی در مورد الگوریتم اینستاگرام اشاره کردیم که در دقایق اولیه انتشار پست افراد کمی، تقریباً ۱۰ درصد دنبال کنندگان پست ما را مشاهده می کنند اما سوالی که مطرح می شود این است که این ۱۰ درصد چه کسانی هستند؟ در ادامه مطلب می خواهیم این موضوع را بررسی کنیم. برخی در این مورد احساس می کنند که این افراد از طرف اینستاگرام از پیش تعیین شده اند یا نظر دیگری که می دهند اولین فالوورهای ما هستند یا آخرین. تمام فرضیه هایی که مطرح کرده ایم کاملاً اشتباه هستند و این افراد از پیش تعیین نشده اند، وقتی شما پستی را منتشر می کنید با توجه به زمان انتشار پست افرادی که در

را ترک می کند. تشخیص می دهد که پست شما با توجه به رتبه ای که دریافت می کند توسط آن کاربر خاص مشاهده می شود یا نه. سپس اینستاگرام این فرایند را برای دیگر فالوورهای شما هم انجام می دهد تا جایی که تقریباً ۱۰ درصد دنبال کنندگان شما آن پست خاص را ببینند این فرایند برای صفحات مختلف مدت زمان های متفاوتی دارد، ممکن برای یک صفحه ۱۰ ثانیه و برای یک صفحه دیگر بیش از ۱ ساعت طول بکشد سپس اینستاگرام با توجه به میزان تعاملی که این ۱۰ درصد نسبت به پست شما داشتند تشخیص می دهد که چند درصد دیگر از فالوورهای شما باید آن پست خاص را مشاهده کنند.

آن زمان خاص یا دقایقی بعد از آن داخل صفحه هوم اینستاگرام باشند افرادی هستند که احتمال دارد اینستاگرام پست شما را به آن ها نمایش دهد. اما نکته مهم این است که اینستاگرام پست شما را لزوماً پست شما را به همه این افراد نمایش نمی دهد و با توجه به فاکتورهایی که برای رتبه بندی پست ها دارد، پست ها را برای هر شخص رده بندی می کند و همانطور که می دانید هر شخص در اینستاگرام هر بار تعداد خاصی اینستاگرام را ترک می کند، اینستاگرام پست ها را برای هر شخص رده بندی می کند و با توجه به حوصله کاربر (یعنی تعداد پست هایی که معمولاً آن کاربر در اینستاگرام می بیند و بعد صفحه هوم اینستاگرام

در مطالب قبلی در مورد الگوریتم اینستاگرام اشاره کردیم که در دقایق اولیه انتشار پست افراد کمی، تقریباً ۱۰ درصد دنبال کنندگان پست ما را مشاهده می کنند اما سوالی که مطرح می شود این است که این ۱۰ درصد چه کسانی هستند؟ در ادامه مطلب می خواهیم این موضوع را بررسی کنیم. برخی در این مورد احساس می کنند که این افراد از طرف اینستاگرام از پیش تعیین شده اند یا نظر دیگری که می دهند اولین فالوورهای ما هستند یا آخرین. تمام فرضیه هایی که مطرح کرده ایم کاملاً اشتباه هستند و این افراد از پیش تعیین نشده اند، وقتی شما پستی را منتشر می کنید با توجه به زمان انتشار پست افرادی که در



## فرایند بازخورد حلقه بسته چیست؟

بسیاری از افراد زمانی را صرف جمع‌آوری بازخورد از سوی افرادی مثل مشتریان و کارمندان می‌کنند. آنها شاید از صندوق پیشنهادهای یا نظرسنجی‌ها استفاده کنند یا حتی مشاورانی استخدام کنند تا میزان رضایت مشتری و کارمند را به شیوه‌ای علمی تر بسنجند. مشکل این است که افراد اغلب براساس چنین بازخوردی عمل نمی‌کنند. بنابراین، عملکرد فرد یا شرکت هیچ‌گاه بهبود نمی‌یابد. این فرآیند، فرآیند بازخورد حلقه باز نامیده می‌شود و نتیجه‌ای جز شکست ندارد.

### کام اول: داده‌ها را جمع‌آوری کنید

برای اجرای موفق فرایند حلقه بسته، ابتدا باید به تعریف چگونگی جمع‌آوری بازخورد بپردازید. برای مثال، آیا یک نفر مسئول جمع‌آوری بازخورد خواهد بود یا اعضای تیم بازخوردهای دریافتی‌شان را به یک پایگاه داده‌ی مرکزی اضافه می‌کنند و شما بعداً به طور منظم آن را بررسی خواهید کرد؟ در کنار جمع‌آوری بازخورد و شکایات، شما می‌توانید نظرسنجی‌هایی برای اطلاع از میزان رضایتمندی افراد ارسال کنید یا در حین مکالمات تلفنی عادی، از افراد در مورد بازخوردهای خود بپرسید.

همچنین شناسایی معیارهایی که نیاز به سنجش دارند، به شما کمک خواهد کرد. «آیا میزان رضایت مشتری از جدیدترین محصولات شرکت‌تان یا میزان شادمانی کارمندان‌تان از بسته‌های تشویقی جدید را می‌سنجید؟» با چنین پرسش‌هایی می‌توانید از حوزه‌هایی که باید روی آن‌ها متمرکز شوید و درصد بهبودشان باشید، اطلاع پیدا کنید.



محبوب‌ترین تالی روزنامه نگار حوزه کسب و کار



سوالات مهم مثل «آیا از خدمات راضی هستید؟» به ندرت داده‌های کافی برای اجرای تغییرات واقعی فراهم می‌کند



فکر بکر



چشم‌پوشی می‌شود. اگر هم اقدامی انجام نمی‌دهید، باز هم آن را (گاهی) انتقال دهید. دلایل اینکه چرا اتفاقی نمی‌افتد را توضیح دهید یا بر اقدامات جایگزین‌تان تأکید کنید.

### کام چهارم: تغییرات را اصلاح کنید

این گام حلقه‌ی بازخورد را کامل می‌کند. در اینجا، از هر بازخورد اضافه‌ای که به عنوان بخشی از گام انتقال دریافت کرده‌اید، برای اصلاح و بهبود آنچه انجام می‌دهید، استفاده کنید. از ایده‌های کابزن (هنر بهبود مستمر) استفاده کنید تا همیشه به دنبال بهبود شیوه‌های انجام کارتان باشید.

ونکنه مهم دیگر این است که برای ایجاد یک همکاری واقعی و حل مشکلات، شما و تیم‌تان باید مسئولیت مشکل به وجود آمده را بپذیرید و به فرد اجازه دهید که بداند شما از نظرش آگاه شده‌اید. آموزش تیم‌تان برای ارتباط با افراد، هم در سطح حرفه‌ای و هم سطح فردی، ضروری است تا فرد به یک قهرمان برای سازمان یا تیم‌تان تبدیل شود.

در زمان جمع‌آوری بازخورد یا پاسخ‌دهی به شکایات، سوالات مشخص بپرسید. سوالات مبهم مثل «آیا از خدمات راضی هستید؟» به ندرت داده‌های کافی برای اجرای تغییرات واقعی فراهم می‌کند. سوالاتی مشخص‌تر مثل «تیم خدمات مشتری تا چه حد پاسخگویتان بوده است؟» اطلاعات کاربردی بیشتر به شما می‌دهد.

### کام دوم: اقدام کنید

زمانی که داده‌ها را در اختیار دارید، دست به اقدام بزنید. این گامی است که افراد غالباً از قلم می‌اندازند. به یاد داشته باشید، جمع‌آوری داده تا زمانی که اقدامی صورت نگیرد یا تغییری رخ ندهد، هیچ ارزشی ندارد.

### کام سوم: بازخورد را انتقال دهید

زمانی که براساس بازخوردهای دریافتی، دست به اقدام می‌زنید، دیگران را باخبر کنید! این کار به افراد نشان می‌دهد که شما واقعاً گوش داده‌اید و به آنها اطمینان خاطر می‌دهد تا در آینده هم بازخورد دهند. این کار نیز گام مهم دیگری در فرایند بازخورد است که اغلب از آن

می‌یابد. بهتر است این نکته را به خاطر داشته باشید که اوضاع ممکن است هر لحظه بدتر شود. بنابراین همیشه باید برای شرایط بدتر از وضع موجود آماده باشید. علاوه بر این از همان روز اول، استراتژی و برنامه معینی برای عبور از دوره بحران و رشد کسب و کار در زمان بحران اقتصادی تعریف کنید.

### از نظر کارشناسان کمک بگیرید

برای تداوم رشد کسب و کار در زمان بحران اقتصادی، در قراردادهای خود با مشتریان و تامین‌کنندگان مواد اولیه، باید از نظر کارشناسان بهره‌بربرید.

برای مثال زمانی که قیمت کالاهایتان در بازار رو به افزایش است، با مشتریان خود قراردادهای بلندمدت امضا کنید تا در مواقعی که بحران اقتصادی بازار را تحت الشعاع قرار می‌دهد و میزان تقاضا کاهش می‌یابد، کاهش قیمت‌ها باعث کاهش درآمد و نقدینگی‌تان نشود؛ یا در قراردادهای تامین کالا و مواد اولیه زمان، قیمت و مدت قرارداد هوشمندانه تنظیم شود تا مواد اولیه به بهترین شکل و قیمت در دسترس باشند تا خشک‌شده‌ای در ارائه کالا یا خدمت به مشتریان وارد نشود.

سعی کنید رویه‌های پشتیبانی را سر و سامان دهید. نسبت به قراردادهای دقت و حساسیت

همیشه در زمان بحران اقتصادی در سراسر جهان کسب و کارها تحت تأثیر قرار می‌گیرند و نه تنها رشدشان متوقف شده، بلکه با نوسان و افت شدیدی روبرو می‌شوند یا حتی حیات خود را در معرض فروپاشی می‌بینند. همه‌ما شرکت‌های بزرگی را که نامشان سال‌ها در صدر صنایع می‌درخشیدند به یاد داریم که چطور در جریان گرداب بحران اقتصادی فراگیر، گرفتار شده و نام و اعتبارشان به تاریخ پیوسته است. بحران اقتصادی معمولاً اثرات پیوسته بر تمام صنایع دارد و از کسب و کارهای کوچک و متوسط گرفته تا غول‌های صنایع؛ همه را با مشکل مواجه می‌سازد. در زمان بحران اقتصادی، نمی‌توان گفت هیچ صنعتی در امان خواهد ماند اما با برنامه‌ریزی منسجم و آمادگی مناسب، نه تنها می‌توان از آسیب‌های احتمالی پیش‌گیری کرد، بلکه می‌توان رشد کسب و کار در زمان بحران اقتصادی را نیز پیش‌بینی نمود.

### برای رشد کسب و کار در زمان بحران اقتصادی برنامه‌ریزی کنید

همیشه باید آمادگی ادامه بحران اقتصادی تا سال‌های متمادی را داشته باشید و برای آن برنامه مدون، دقیق و مشخصی طراحی کنید. هیچ‌وقت نباید به این امید باشید که بحران اقتصادی به زودی تمام می‌شود و اوضاع بهبود

## یک گونه می‌تواند در زمان بحران اقتصادی رشد کند؟



محمد خاکپه

کارشناس شبکه‌های اجتماعی

زمانی که قیمت در بازار رو به افزایش است، با مشتریان قراردادهای بلندمدت امضا کنید تا در مواقعی که بحران اقتصادی بازار را تحت الشعاع قرار می‌دهد باعث کاهش درآمد و نقدینگی‌تان نشود



بیشتری داشته باشید. اگر تا به حال خدمات پشتیبانی را برای شرکت‌هایی که قرارداد ندارند انجام داده‌اید یا بیش از قرارداد نسبت به پشتیبانی اقدام نموده‌اید، همه باعث تحمیل هزینه به شرکت شده‌اند. علاوه بر این، پس از بازبینی قراردادهای، سعی کنید روش‌هایی را برای پشتیبانی مؤثر و با هزینه کمتر بیابید. به عنوان مثال، به جای اعزام کارشناس و صرف هزینه ایاب و ذهاب، از تکنولوژی‌هایی نظیر ارتباط از راه دور (remote) و یا تماس تلفنی استفاده کنید. باید توجه داشت که پشتیبانی نرم افزار، روند تأثیرگذاری در شرکت‌ها است، چرا که علاوه بر ارتباط با محصول فروخته‌شده، می‌تواند زمینه‌ای برای فروش محصولات دیگر باشد.

نگاهی به برترین استارت آپ های جهان در سالی که گذشت

## از نوبت دهی آنلاین تا رشد خانواده



امیر رضا قنبریان / روزنامه نگار

نشریات کسب و کار در جهان، با در نظر گرفتن موقعیت‌های مختلف، پیش‌بینی می‌کنند کدام استارت‌آپ در دنیای فناوری در سال پیش رو، گوی سبقت را از رقبای خواهد ربود. بر همین اساس بی‌زینس اینسایدر در گزارشی به نقل از متخصصان استارت‌آپ در شرکت‌های مختلف، استارت‌آپ‌هایی را که در سال ۲۰۱۸ ارزش زیادی به خود گرفته‌اند، مورد بررسی قرار داده است و ۵۰ تا از آنها را که طبق گفته آنها صعود قابل توجهی را تجربه کرده‌اند، را فهرست کرده است. ما در این بخش به بررسی و معرفی این استارت‌آپ‌ها پرداخته ایم؛ با ما همراه باشید.

### Monetus

این استارت‌آپ یک پلتفرم سرمایه‌گذاری آنلاین است که با استفاده از مشاوره پیشنهاد سرمایه‌گذاری با بازده خوب را می‌دهد. تمام این سرمایه‌گذاری‌ها در یک اپلیکیشن دسته‌بندی می‌شوند. Monetus که در سال ۲۰۱۶ افتتاح شده است هدف دارد تا به افراد جوان کمک کند تا ساده‌تر سرمایه‌گذاری کنند و به ازای ۰,۰۶ درصد از مقدار سرمایه‌گذاری سالانه، بتوانند تمام سرمایه‌گذاری‌های خود را دنبال کنند.



### Module

خانواده‌تان در حال رشد است؟ از Module استفاده کنید. این استارت‌آپ خانه‌هایی طراحی می‌کند که انعطاف‌پذیر هستند و مطابق با نیاز شما تغییر می‌کنند. قیمت این خانه‌ها کم‌تر از بسیاری از خانه‌های کوچک هستند و یک اتاق خواب، یک دست‌شویی و یک اتاق پذیرایی دارند و در زمان نیاز می‌توانند بزرگ‌تر شوند. همچنین اگر کسی به خانه بزرگ‌تر نیاز داشته باشد، این استارت‌آپ می‌تواند خانه‌ای دوبلکس نیز طراحی کند.

### Marigold Health

این استارت‌آپ این مشکل را در نظر می‌گیرد: همیشه نمی‌توانید برای نوبت درمان خود منتظر بمانید! Marigold Health که در سال ۲۰۱۷ در بالتیمور افتتاح شده است یک شرکت تکنولوژی سلامت است که پلتفرمی متن‌محور ارائه می‌دهد. این پلتفرم با استفاده از هوش مصنوعی و تحلیل احساسات کار می‌کند. این تکنولوژی می‌تواند هشدارهای خطر را در تایپ کردن یک فرد تشخیص و اطلاع دهد.



**Marigold**  
HEALTH

## نگاهی متفاوت به سخت‌ترین مشاغل بعد از معدن! «کرم جمع‌کن‌ها»

کار وجود داشته باشد. بله وجود دارد. این افراد برای آن که زودتر بتوانند این کار را به سرانجام برسانند، روی زمینی که محل پیدا کردن کرم‌های خاکی است، آب کلردار می‌ریزند و این امر سبب می‌شود تا کرم‌ها به سطح خاک آمده و شکار آن‌ها راحت‌تر شود. همچنین با این روش می‌توانند گونه‌های مختلف کرم‌ها را از هم تفکیک کنند و به شکل ویژه‌تری به جمع‌آوری آن‌ها بپردازند.

بازار کار چطور؟ درآمدش چطور است؟ شاید باورش سخت باشد، ولی باید خدمتتان عرض کنم این کار، کاری پردرآمد است. از این بابت که درآمدی در حدود ۱۷ تا ۴۴ هزار دلاری دارد. درآمدی که می‌تواند تأمین‌کننده خیلی از نیازها باشد. در پایان بهتر است این را بدانیم که، این کار هم به نوبه خود کاری ویژه است، که سختی‌ها و آسانی‌های خودش را هم دارد. و بهتر است تا ما به کارها با دید به سه نگاه نکنیم. چراکه از قدیم هم این ضرب‌المثل مرسوم است که، «کار، عار نیست»

برای کشاورزی و رشد بهتر گیاهان، همیشه مورد توصیه افراد صاحب نظر و متخصص بوده است. اما در حال حاضر می‌خواهیم، مطلب دیگری را به عرضتان برسانیم. و آن اینکه این کرم‌های خاکی چه شغل‌هایی را که نمی‌توانند ایجاد کنند و درآمدهایی که نمی‌توانند به همراه داشته باشند! یکی از آن شغل‌ها جمع کردن کرم‌های خاکی است. شاید به نظر کاری چندان نباشد، ولی اگر به درآمدش اشاره کنیم، دیگر چنین نظری به ذهنتان رجوع نمی‌کند. افرادی که این شغل را برای کسب درآمد، هر چند به شکل پاره وقت برمی‌گزینند، احتمالاً انسان‌هایی جسور و خونسردند که، به این نکات من جمله چندان بودن کار توجهی نمی‌کنند. برویم سراغ توضیح این کار و فعالیتی که این افراد، یعنی کرم جمع‌کن‌ها باید انجام دهند. در واقع کاری که قرار است آن‌ها انجام دهند، این است که در مکان‌های مرطوب و یا پارک‌ها قدم بزنند و به دنبال کرم خاکی باشند، و آن‌ها را از لایه‌های سبزه‌ها و چمن‌ها، و حتی سنگ‌ها، پیدا کنند. خوب، تا این جا با شکل کار این افراد تا حدود زیادی آشنا شدیم. ولی آیا به این توجه کرده‌ایم که دست خالی و بدون هیچ وسیله‌ای، این کار امکان‌پذیر هست یا نه؟ باید خدمتتان عرض کنم که نه، این گونه و بدین شکل کار بسیار سخت می‌شود. پس باید راهی برای راحت شدن



این کار، کاری پردرآمد است. از این بابت که درآمدی در حدود ۱۷ تا ۴۴ هزار دلاری دارد. درآمدی که می‌تواند تأمین‌کننده خیلی از نیازها باشد

اگر منزلتان در مکان‌های سرسبز و مرطوب مانند شمال ایران باشد، و یا اینکه اگر منزلتان حیاط داشته باشد، احتمالاً پس از هر بارندگی با کرم‌هایی رو به‌رو می‌شوید که هر کدام در گوشه‌ای افتاده و یا اینکه در حال پناه گرفتن مجدد در خاک هستند. اما آیا شده است که به این فکر کنید خاصیت این کرم‌ها چیست.

اگر این چنین است، شاید نخستین خاصیتی که به ذهنتان می‌رسد، ورمی کمپوست باشد. نوعی کود آلی که متشکل از ورمی (کرم خاکی) و کمپوست (کود آلی) است که



### قالی و مبیل شوئی

## امین

دوگزی

۳۲۴۲۴۹۷۳ - ۳۲۷۶۲۸۷۶ - ۳۲۷۹۲۲۹۶  
 ۳۲۱۳۳۰۳۰ - ۳۲۲۵۲۳۷۸  
 ۳۶۵۷۰۱۸۴ - ۳۷۳۴۸۷۰۳

شستشو با ضمانت

### قالی و مبیل شوئی

## نمونہ

دوگزی

۳۷۴۹۰۲۳۱ - ۳۷۳۲۹۷۰۵ - ۳۲۷۳۶۵۰۶  
 ۳۶۶۱۲۵۸۶ - ۳۵۱۳۰۴۷۴  
 ۳۲۴۲۴۹۷۲ - ۳۲۱۳۵۹۵۶

شستشو ۱۰۰٪ اسلامی

### قالی و مبیل شوئی

## عدالتیان

دوگزی

۳۷۴۹۰۲۸۴ - ۳۶۶۱۲۷۶۴  
 ۳۵۱۳۰۴۷۳ - ۳۲۷۶۲۸۷۷  
 ۳۲۲۹۸۰۸۰ - ۳۵۰۲۴۰۴۰

تحت پوشش بیمه ایران

### قالی شوئی نیما

بهترین کیفیت را با ما تجربه کنید

تخصص در شستشو فرشهای گرم، دست باف و ماشینی تراکم بالا

۳۸۶۶۵۴۲۳ - ۳۷۲۳۶۱۳۵ - ۰۹۱۵۵۰۹۹۴۷۲  
 ۳۸۸۱۹۲۱۱ - ۳۷۴۱۳۱۹۷ - ۳۲۷۹۳۵۰۲

خرید و فروش کارگره

### قالی شوئی ممتاز ایران

سرویس دهی تمام نقاط شهر

۳۸۷۰۵۳۴۷ - ۳۲۷۰۱۳۱۳  
 ۳۳۸۵۱۲۳۵ - ۳۲۴۲۶۶۳۵  
 ۰۹۱۵۵۰۰۴۶۹۳ - ۰۹۰۲۵۰۰۴۶۹۳

ایام تعطیل

### ۵۱۷ مصالح ساختمانی

خرید و فروش لوازم و اثاثیه

مصالح مرغوب و ارزان کلی و جزئی - در اسرع وقت

۳۶۹۰۷۳۳۵  
 ۰۹۱۵۵۰۴۸۵۸۸

### قالیشویی عدالتیان

## ملدن

رفو پذیرفته می شود

۳۲۱۲۱۴۳۶ - ۳۲۱۱۸۲۹۵ - ۳۵۱۳۴۲۱۳  
 ۳۲۱۳۹۵۳۴ - ۳۸۸۴۶۲۶۸

سید رحیم عدالتیان و پسران

### قالی شوئی عدالتیان

تحت پوشش بیمه ایران، سرویس دهی در تمام نقاط شهر

هیچ شعبه دیگری ندارد واحد نمونه سال ۸۹

۳۸۸۲۵۷۴۷ - ۳۸۵۹۵۱۳۶ - ۳۲۷۳۲۹۸۵۹  
 ۳۳۴۴۲۲۰۱ - ۳۳۶۸۰۸۴۱ - ۳۲۷۳۱۸۹۲  
 ۳۲۴۲۴۹۷۱ - ۳۲۱۳۵۹۴۸ - ۰۹۱۵۵۱۵۶۹۵۳

ایام تعطیل

### ۷۰۱ خرید و فروش لوازم منزل و اثاثیه

عادلانه، منصفانه خرید کلیه لوازم منزل و اداری و کابینت

۳۷۲۵۴۹۶۱  
 ۰۹۱۵۵۱۷۱۷۵۴

### ۷۰۳ فرش و موکت

لوله کشی گاز - مسکونی و تجاری و خورده کاری نرده و راه پله با قیمت مناسب

۰۹۱۰۹۲۹۳۷۰۶

### لوله بازکنی مشهدالرضا

وصل اگو تشخیص ترکیدگی و نم زدگی بادستگاه ترمیم کف سرویس با مصالح

۳۸۷۶۴۴۶۷  
 ۳۸۷۶۴۴۶۸  
 ۳۸۸۲۵۲۶۴  
 ۳۸۸۲۵۲۶۴  
 ۳۷۲۸۵۶۷۰  
 ۳۸۷۶۴۴۶۷  
 ۳۸۷۶۴۴۶۷  
 ۳۷۲۸۵۶۷۰  
 ۳۸۸۲۵۲۶۴  
 ۳۸۷۶۴۴۶۷

### قالیشویی و مبیل شوئی تاز

شستشو به روش ۱۰۰٪ اسلامی

۳۸۹۲۴۴۱۸  
 ۳۲۷۱۵۳۷۴  
 ۳۸۴۷۱۵۸۴  
 ۳۷۲۵۵۴۵۴

### قالیشویی گل افشان

۳۳۱۴۰

۳۳۷۱۳۳۸۹  
 ۳۲۷۸۷۰۰۶  
 ۳۲۵۶۴۴۴۱  
 ۳۳۴۲۷۵۰۳  
 ۳۳۶۶۶۰۲۱

۳۷۳۱۵۷۹۹  
 ۳۷۴۱۱۴۰۴  
 ۳۶۶۱۵۸۵۲  
 ۳۸۷۱۲۲۷۵  
 ۳۷۵۸۳۲۸۳

### قالیشویی غزال

عضو درجه یک اتحادیه رفوگری، شستشو با اصول مذهبی تحت پوشش بیمه ایران

۳۸۱۱۲۰۳۰  
 ۳۷۲۸۶۰۵۰  
 ۳۶۲۲۲۲۲۳  
 ۳۳۶۶۱۱۱۵  
 ۳۳۶۷۰۹۷۶  
 ۰۹۱۵۳۲۱۲۰۳۴

مدیریت روحبخش

### ۸۰۳ تخلیه چاه لوله بازکنی و رفع نم

وصل اگوی مطمئن

۰۹۱۵ ۲۰ ۰۰۰۹۲  
 ۳۶۲۰۰۰۱۳

### قالیشویی سید

۱۰۰٪ اسلامی رفوگری

سرویس دهی به تمام نقاط شهر

۳۲۷۷۷۸۹۳  
 ۳۲۵۶۸۵۲۳  
 ۳۲۳۴۹۱۲۵  
 ۳۳۴۹۱۰۸۴۸  
 ۳۲۱۴۱۷۹۷  
 ۳۸۸۴۷۱۵۹  
 ۳۶۰۱۰۹۷۶  
 ۰۹۱۵۵۲۹۱۵۹۸

ایام تعطیل

### قالیشویی عدالتیان

۳۲۱۲۱۴۳۶  
 ۳۵۱۳۴۲۱۳  
 ۳۸۸۴۶۲۶۸

### قالی شوئی ملت

شست و شو به روش اسلامی تحت پوشش بیمه ایران دارای مجوز رسمی

تلفن کارخانه: ۳۶۶۶۶۳۳۰  
 ۳۶۶۵۲۸۲۰  
 ۳۲۲۱۳۴۳۳  
 تلفن دفتر: ۳۶۶۱۱۱۱۶  
 ۳۲۲۲۰۲۳۳  
 ۳۶۰۹۸۵۸۴  
 ۰۹۱۵۵۱۳۴۰۰۶  
 ۰۹۱۵۵۰۴۸۵۹۵  
 ۳۶۵۸۰۴۵۷

### قالیشویی جهان آستانه

سریع، تمیز، ارزان و با ضمانت حتی تعطیلات تحویل ۴۸ ساعته

میل شوئی جهان آستانه

۳۶۵۱۴۱۸۳  
 ۳۷۱۳۰۲۴۰  
 ۳۶۵۱۹۰۴۹  
 ۳۲۱۳۸۹۶۳  
 ۳۶۶۱۸۶۱۴

تاسیس: ۱۳۸۴  
 دفتر مرکزی: آزادی ۱۰۱  
 سرویس سراسر مشهد  
 ۰۹۱۵۵۳۳۴۰۲۹

### قالیشویی تهران

۳۶۰۴۷۵۷۶  
 ۳۸۴۵۳۸۸۷  
 ۳۲۲۴۳۲۳۹  
 ۰۹۱۵۷۰۰۷۴۱۰

قالیشویی مدرن با ضمانت رنگ ندادن و پاره نشدن به روش کاملاً اسلامی با سرویس رایگان

### فرش منسوری

خریدار فرش دستباف و ماشینی.. به بالاترین قیمت.. بدون تعطیلی

۳۷۲۴۳۱۲۷  
 ۰۹۱۵۱۱۰۵۰۳۶

### ۸۰۱ خدمات منزل و تعمیرات

تعمیرات لوازم منزل

لباسشویی، پکیج، آبگرمکن

۳۸۵۹۱۳۸۶ - ۳۸۶۸۴۹۷۶  
 ۳۶۱۴۵۷۷۴ - ۳۶۶۱۸۴۹۱

### ۸۰۲ قالی شوئی

قالی شوئی

نامی آشنا و مطمئن

۳۲۲۱۶۴۳۱  
 ۳۳۸۵۰۰۱۴  
 ۳۳۸۷۲۲۵۹ - ۶۲  
 ۳۸۸۲۷۸۶۶  
 ۳۲۶۷۳۲۳۷  
 ۰۹۱۵۱۱۳۰۴۷۰

### ۶۰۱ املاک و مستغلات

خرید و فروش طر قبه، ویلا شهر

۳۴۲۲۴۴۰۰ - ۰۹۱۵۳۱۴۲۶۱۱

### ۶۰۸ مشاورین املاک

خرید و فروش باغ و زمین

املاک سراسری قاسم آباد فقط در یک روز خرید، فروش - رهن و اجاره

۳۶۲۱۶۵۸۸ - ۳۶۲۲۵۵۸۸

### ۶۰۸ خرید و فروش باغ و زمین

گلپهزار

۲۵۰ متری یا سید ملک و نقشه ثبتی از ۲/۵۰۰ م الی ۵۰۰ م توسعه در محضر

۰۹۱۵۶۲۶۲۵۸۱

### شاندیز

اراضی ششادنگ استناداری با پروانه و امکانات و سایر تعاونی ها خرید و فروش

امانی ۰۹۱۵۱۱۷۶۶۴  
 ۰۹۱۰۱۶۳۶۲۰۴۱



**کیش**  
تضمین پایین ترین نرخ تور

**کیش**  
ارزانترین نرخ

آرژانتا پرواز

۳۲۲۳۵۶۵۶  
۳۲۲۳۱۴۱۶

۰۵۱۳۲۲۸۲۱۰۳  
@charterme

**کیش**  
ارزانترین نرخ

۰۵۱۳۲۲۸۲۱۰۳  
@charterme

**خرید ضایعات**  
کارتن، آهن، پلاستیک

۰۹۱۵۵۲۳۴۷۵۲

**ضایعات فلاح**  
خرید آهن، آلومینیوم، مس و ...

۰۹۱۵۷۱۳۷۴۹۹-۳۶۶۶۰۸۸۳

**آهن آلات توس**  
ساخت، خرید و فروش انواع درب و پنجره حفاظت، سایبان ...

۰۹۱۵۱۱۷۶۲۷۳

**نعمی**  
در، پنجره و گابینت خورده ریز و غیره

۰۹۳۵۴۶۰۴۷۴۵

**خرید خرده ریز انباری**  
لوازم منزل و ضایعات در کل

۰۹۱۵۳۰۳۹۳۰۴

**خرید ضایعات حاضری**  
آهن، چدن، مس برنج، آلومینیوم و خرده ریز انباری

۰۹۱۵۵۰۴۴۷۱۹

**خرید ضایعات**  
آهن، آلومینیوم، مس برنج، کارتن، لاک

۰۹۰۳۵۴۸۰۱۶۲

**خریدار کتاب و روزنامه**  
CD باطله یا قیمت بالا

۰۹۱۵۸۰۱۲۸۰۲

**خریدار گالن**  
۲۰ لیتری و ۱۰ لیتری

۰۹۱۵۶۴۰۰۲۶۶

**تربیفات هزینه نیست سرمایه گذاری است.**

**خرید ضایعات درب و پنجره**  
آهن، کارتن، برنج به بالاترین قیمت

۰۹۳۷۰۵۱۰۰۶

**اهدای زندگی**  
آیا می دانید هر بخشنده عضو، جان هشت انسان دیگر را نجات می دهد!

قابل توجه همشهریان گرامی به اطلاع می رساند آقای زهره دانایی تربتی دفتر مشاور املاک به شماره عضویت ۳۵۱۷ به نشانی: **نیش شاهنامه پ ۲** مشارالیه در خواست کناره گیری از شغل خود را دارند لذا از کلیه متعاملینی که در دفتر مشارالیه مدارکی دارند خواهشمند است جهت تسویه حساب حداکثر ظرف مدت ۳۰ روز از تاریخ نشر آگهی به محل فوق الذکر مراجعه و مدارک خود را تحویل بگردند. لازم به توضیح است در صورت عدم مراجعه در زمان فوق با عدم اعلام شکایت خود از مشارالیه، اتحادیه هیچگونه مسؤولیتی در قبال مشکلات و ادعاهای احتمالی بعدی نخواهد داشت.

تلفن تماس دفتر مشاور املاک: ۰۹۱۵۱۲۴۷۹۳۰ روابط عمومی اتحادیه صنف مشاورین معاملات املاک مشهد

**کارگر ماهر**  
۱۴۰۹

**تعدادی استادکار و گل کن**  
سوهان پزی واقع در بلوار میامی نیازمندیم.

۰۹۱۵۵۱۱۷۱۰۰

**کارگر ساده**  
۱۴۱۰

**تعدادی نیروی کار خانم و**  
حسابدار جهت کار در سوهان پزی واقع در بلوار میامی نیازمندیم.

۰۹۱۵۵۱۱۷۱۰۰

**مشاغل گوناگون**  
۱۴۱۷

**به یک نهبان**  
جهت نهبانی با کار در پروژه ساختمانی نیازمندیم. ساعت تماس ۹ الی ۱۲ ظهر حقوق ۱/۵۰۰ تومان ترجیحا سالم و جوان

۰۹۱۵۳۱۸۷۷۰۱

**خدمات چاپ و تیبیفات**  
۱۵

**تابلوسازی**  
۱۵۰۴

**تابلوساز صنعت آذین**  
چاپ نیوم، استیل، LED

۰۹۱۵۴۲۰۵۷۲۹

**خدمات صنعتی و کشاورزی**  
۱۷

**خرید و فروش ضایعات**  
۱۷۰۱

**خرید ضایعات آهن**  
شرکتی، ساختمانی، آلومینیوم و ... خرده ریز منازل و انباری

۰۹۳۸۵۰۱۶۹۰-۰۹۱۵۵۰۱۱۶۰

**کرایه چپی**  
۱۳۰۶

**اجناس کرایه مصطفی**  
مصارف نجیب

مندلی، مبل، میز، ظروف فرش، Led، رقص تور، باند و ...

۰۹۱۵ ۳۰۵ ۵۶۰۰  
۰۹۳۹ ۷۳۹ ۵۶۰۰

**قصابی و دامداری**  
۱۳۰۷

**دامداری مقدم**  
۳۲۵۹۴۲۵۸-۰۹۱۵۱۱۳۵۴۷۷

۰۹۱۵۹۰۹۸۸۹۶

**دامداری میرزایی**  
۰۹۱۵۲۰۱۰۲۱

۳۸۴۶۴۸۸۷

**استخدام**  
۱۴

**راندده**  
۱۴۰۷

**فوری فوری**  
به تعدادی وانت، مزدا نیسان و خاور نیازمندیم.

**با تضمین کار**  
۰۹۱۵۵۸۰۵۰۰۲  
۳۲۶۲۵۰۰۲

**فروشنده و صندوقدار**  
۱۴۰۸

**فوری فوری**  
تعدادی فروشنده خانم مجرب به کار و قاهره آراسته جهت کار در قنادی نیازمندیم. تمام وقت و نیمه وقت

محدوده پنجتن

۳۲۱۱۵۴۳۳

**شماره سروش سازمان آگهیها**  
۰۹۰۲۰۰۳۷۰۸۸

**پزشکی سلامت و زیبایی**  
۱۱

**ترک اعتیاد**  
۱۱۰۴

**مرکز اقامتی بهبود و بازتوانی بهار زندگی مشهد**  
درمان اعتیاد تخصص ماست با مجوز رسمی از سازمان بهزیستی، کادر مجرب پزشکی، روانشناسی، مددکاری سالن مجزا برای نوجوانان دارای استخر، باشگاه، سالن غذا خوری، حسینیه و فضای سبز برگزاری جلسات بهبود و مهارتی و گروه درمانی و مشاور خانواده دفتر ۳۶۷۷۵۳۶۱

عاقبت خواه ۳۵۸۳۱۸۶۳-۰۹۱۵

**خدمات آموزشی و فرهنگی**  
۱۲

**آموزشگاههای تخصصی**  
۱۲۰۱

**با ۱ میلیون مهارت دیپلم معتبر بگیرید (فرمت محدود)**  
۰۹۱۵۳۵۲۶۲۶۹  
۰۹۱۵۲۰۲۹۹۷۸

**مجالس و مراسم**  
۱۳

**تالار پذیرایی و باغسرا**  
۱۳۰۴

**تالار عاطفه**  
با فضای دلنشین آماده برگزاری مجالس شما عزیزان هستیم.

۰۹۱۵۵۱۸۳۶۳۳  
۳۳۶۶۴۰۰۶-۳۳۶۶۴۰۰۷

**لوله بازکنی**  
لوله کشی

ارزان، فوری، شبانه روزی ضمانتی، بدون خرابی، سراسری

۰۹۱۵۴۱۶۴۷۰۷

**خدمات نظافتی**  
۸۰۴

**نظافتی آیسان**  
خشکشویی فرش، موکت، میلمان، نظافت کلی ساختمان راه پله و پیلوت اعزام کارگر خانم و آقا (تضمینی)

۳۵۲۲۸۹۳۵ - ۳۵۲۲۸۹۳۵  
۰۹۱۵۱۰۲۰۷۶۴  
۰۹۱۵۵۵۷۳۷۰۲

**پرده و میلمان**  
۸۰۶

**تعمیرات تخصصی میل در محل**  
۰۹۱۵۳۰۵۲۵۸۷

**کولرگازی، پکیج و آبگرمکن**  
۸۰۷

**تعمیر آبگرمکن و تعویض منبع**  
۰۹۱۵۳۱۸۴۷۲۹  
۳۷۳۹۰۳۱۰-۳۲۱۲۹۹۳۳

**خدمات اداری و مالی**  
۱۰

**خدمات مالی و حسابداری**  
۱۰۰۳

**شرکت سروش محاسبه پارس**  
شماره ثبت ۳۹۶۲۴

ارائه تمام خدمات مالی و حسابداری

۰۹۱۵۳۵۸۰۰۸۷-۳۷۲۳۹۵۱۸

**پذیرش تلفنی اشتراک روزنامه**  
۳۷۶۵۵۷۲۴

**پذیرش پیامکی اشتراک روزنامه**  
۳۰۰۰۷۲۳۰۴

نیازمندی ها

بهترین وسیله ایمنی، ایمن کار کردن است.



**۳۷۶۵۵۷۲۴**  
 دریافت اشتراک با یک تماس به شماره فوق  
 پذیرش اشتراک روزنامه قدس

**مقوی پشت طوسی** قیمت ۱۰۸۰۰  
 از ۱۸۰ تا ۲۵۰ متر ۰۹۱۵۱۱۲۶۲۹۹

**لوله بازکنی** تشخیص یا دستگاه دیجیتال  
 تنگانه روز  
 رفع نم بدون خرابی  
 سجاد/ فلسطین ۳۷۶۶۳۲۰۲ احمدآباد/ کوهسنگی ۳۸۴۰۱۶۶۳  
 هاشمیه/ هنرستان ۳۸۸۱۴۰۲۶ امامت/ معلم ۳۶۰۱۲۷۳۷  
 وکیل آباد/ اقبال ۳۵۰۱۱۹۳۵ قاسم آباد/ میناق ۳۶۰۱۰۵۷۲  
 فرامرز/ فردوسی ۳۶۰۹۱۳۷۰ دانشجو/ هفت تیر ۳۸۶۴۸۰۴۷  
 پیروزی ۳۸۷۶۶۶۰۲ تمام نقاط ۰۹۱۵۳۰۴۵۵۲۴

چیزی که باعث می شود مصرف کننده خرید کند یا نه، محتوای تبلیغات شماست، نه شکل ظاهری آن.  
 What really decides consumers to buy or not to buy is the content of your advertising, not its form.  
 [David Ogilvy]

**رفع نم بدون خرابی**  
 عضو اتحادیه  
 ۰۹۱۵۴۴۱۴۱۲۷  
 پشت بام، استخر  
 آسپزخانه، توالت  
 ضمانت نامه نامحدود

**باتری جوادپور**  
 نصب در محل رایگان  
 عرضه کننده انواع باتری اتومبیل ایرانی و خارجی  
 تلفن: ۳۸۳۸۱۰۰۰  
 ۰۹۱۵۱۰۰۱۷۹  
 آدرس: خیابان امام رضا (ع)، نبش امام رضا ۶۸

**لوله بازکنی** تشخیص ترکیدگی 100%  
 شیانه روزی  
 ۰۹۱۵۱۰۲۱۳۳۴

پیروزی - احمدآباد - کوهسنگی ۳۸۶۴۶۰۷۰	آزادشهر - معلم - وکیل آباد ۳۶۰۴۲۰۰۱
رضاشهر - آب و برق - سرافرازان ۳۶۶۲۹۲۹۲	سجاد - فرامرز - سیدرضی ۳۶۰۶۷۴۷۴
قاسم آباد - الهیه - ستسو ۳۵۰۱۴۱۵۱	فردوسی - خیام - شفا ۳۷۵۱۳۲۲۲
شاهد - طرقله - شانددیز ۳۷۵۱۳۲۲۲	ابوطالب - کلاهدوز - سناباد ۳۸۶۴۶۰۷۰
۱۰۰ متری - مطهری - خواجه ربیع ۳۷۵۱۳۲۲۲	عدل خمینی - ضد - چهارراه لشکر ۳۸۶۴۶۰۷۰

## واحد سفارشات مجتمع چاپ و نشر روزنامه قدس

### افست / شیت / رول

خدمات پیش از چاپ (طراحی / لیتوگرافی)  
 خدمات پس از چاپ (سلفون / یووی / برش / صحافی)

پوستر / بروشور / کاتالوگ / کتاب / مجله / روزنامه / نشریات / ...  
 مشهد، بلوار سجاد، نبش سجاد یک، واحد سفارشات مؤسسه فرهنگی قدس  
**051-37676596**

توانمندی‌ها و تخصص‌های خود را به ادارات، فروشندگان، کارخانجات، صاحبان کسب و کار، پیمانکاران پروژه‌های عمرانی و خدماتی و شرکت‌های تولیدی و خدماتی معرفی کنید.

**۳۷۰۸۸**

با درج آگهی در نیازمندی‌های قدس خودتان را به دیگران معرفی کنید!