

نیازمندی‌ها

دیجیتالیسم؛ معضل بزرگ کسب و کارها

۴

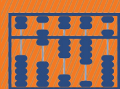
چگونه در اولین برخوردشغلی
تاثیر گذار باشیم؟

۵

همه به اشتراک

می گذارند، شما چطور؟

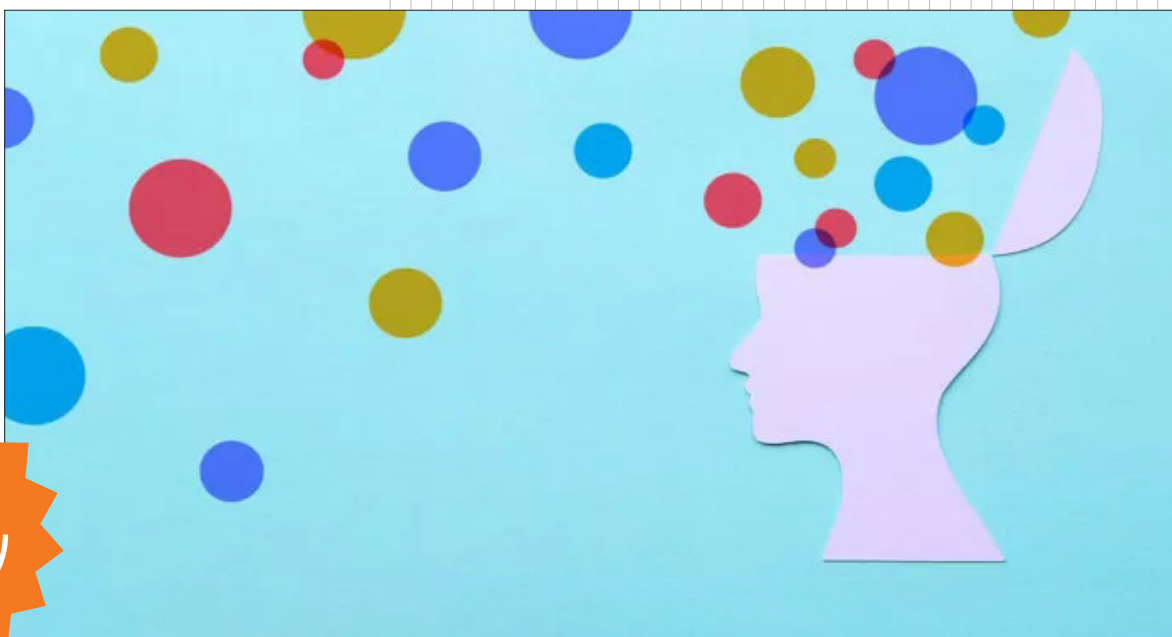
۲



تحول دیجیتال در کسب و کار لزوماً به متخصص دیجیتال نیاز ندارد
متخصصان دیجیتال قطعا برای راه اندازی کسب و کاری مبتنی
بر فناوری‌های دیجیتال انتخاب‌های عالی هستند. چنان
رویکردی قطعا با موانعی از جنس کسب و کارهای سنتی و...

باید در اولین برخوردشغلی مانند ستاره بدرخشید!
پس از معرفی خود تلاش کنید اولین برخورد
در خشاتان را با یافتن یک زمینه مشترک با
مصاحبه کننده مستحکم کنید. نیازی نیست این زمینه...

متخصصان سازمان چگونه می توانند دانش خود را به اشتراک
بگذارند؟
درست است که دانش منتقل شده از شخصی به شخص
دیگر می تواند در حین انتشار تغییر یابد، با این حال از دو...



مدل
موفقیت

متخصصان سازمان چگونه می‌توانند دانش خود را به اشتراک بگذارند؟

همه به اشتراک می‌گذارند، شما چطور؟

درباره‌ی فرایند انتقال دانش و تخصص فنی کسب‌شده از متخصص خود در زمینه‌ی طراحی موفق تعویض لوله‌های قطور در پروژه‌های زیرساختی حوزه‌ی آب ایجاد کرد. مدیر ارتباطات نیز پادکست‌های مصاحبه با متخصصان را برای استفاده‌ی داخلی شرکت ساخته است. مجموعه‌ای از فیلم‌ها دانش عمیق متخصص را در انجام موفق مذاکرات با مشتریان و پیمانکاران به تصویر می‌کشد.

آبشارهای دانش

فواید آبشارهای دانش هم برای افراد و هم برای سازمان نه تنها از محتوای دانش منتشرشده، بلکه از یادگیری فرایندها نشأت می‌گیرد. به‌عنوان مثال، یادگیرندگان پایین‌دست ارزش استفاده از عکس‌ها برای به چالش کشیدن ادراک و برداشت افراد و استفاده از آن تکنیک در آموزش دیگران را می‌بینند و متخصصان بعدی در مصاحبه با متخصصان برای استخراج دانش ماهر می‌شوند. هر تعاملی که دربرگیرنده‌ی اشتراک هوش عمیق باشد منجر به تولید خروجی برای کاربردهای بعدی می‌شود، یا از طریق یکی از چهار تکنیک ذکر شده در بالا یا سایر مواردی که فراگیران می‌توانند شناسایی کنند. از آنجا که متخصصان بعدی خود یادگیرنده بوده‌اند، به‌خوبی می‌توانند تخصص مربوطه را به شکلی قابل فهم برای افراد کم‌تجربه تبدیل کنند.

درست است که دانش منتقل شده از شخصی به شخص دیگر می‌تواند در حین انتشار تغییر یابد، با این حال از دو طریق می‌توان از تحریف‌های فاحش و خطرناک جلوگیری کرد. ابتدا، محتوا باید توسط متخصص مورد بازبینی قرار گیرد، قبل از اینکه دانش مستندنشده در قالب آموزش منتقل شده یا به ویکی‌ها، مخازن یا چک‌لیست‌ها ترجمه شود یا موضوع هرگونه چالش یا هم‌اندیشی قرار گیرد. دوم، از آنجا که آبشار دانش ساختار یافته، قابل مشاهده و شفاف است، قابل اعتمادتر از جریان غیررسمی، بدون نظارت و ارگانیک اطلاعات است. در آبشارهایی که به‌عنوان بخشی از برنامه‌های رسمی انتقال دانش تنظیم شده‌اند، مسئولیت متخصص بعدی برای آموزش دیگران می‌تواند از طریق گزارش پیشرفت به مدیریت در مورد یادگیرندگان هدف، تکنیک‌های مورد استفاده و پیشرفت در چارچوب آبشار ارزیابی و اعتبارسنجی شود.

موردی یا مجموعه‌ای از مشکلات را براساس تجربه‌ی متخصص ایجاد می‌کند تا یادگیرندگان را با فرایند اکتشاف آشنا سازد. به‌جای ارائه‌ی راه‌حل متخصص برای مشکلی متداول و دشوار، فرد با گروهی از افراد با خود مسئله روبه‌رو می‌شوند. تنها پس از آنکه یادگیرندگان در مورد راه‌حل‌های احتمالی بحث کردند و در نتیجه از نظر ذهنی درگیر موضوع و پیچیدگی‌های آن شدند، نظر یا راهکار متخصص ارائه می‌شود. تحقیقات در مورد حافظه و شناخت نشان داده است که چنین چالش‌هایی منجر به یادسپاری بهتر می‌شود. نمونه‌ی مورد مطالعه می‌تواند به‌صورت متنی، ویدیویی یا عکس برای استفاده مجدد ثبت شود. در شرکت فعال در حوزه‌ی بهداشت، فیلمی از برنامه‌ریز ارشد مراقبت‌های بهداشتی که در حال ارائه‌ی عکس‌هایی از فضاهای موجود بیمارستان برای بازسازی (به‌عنوان مثال اتاق عمل یا رختکن بیمار) و پرسیدن سؤالاتی راجع به برداشت مردم از مشاهده‌ی تصاویر بود، تهیه شد. پس از مکثی برای بحث و گفت‌وگو، مشاهدات فرد متخصص درباره‌ی همان عکس‌ها نمایش داده شد.

هم‌اندیشی

این روش دور هم جمع کردن و تشکیل دادن جلسه‌ای شامل افراد دارای تجربه‌ی کمتر یا ترکیبی از متخصصان و افراد دیگر است که در آن متخصصان بعدی دروسی را ارائه می‌دهند، سپس درباره‌ی آن‌ها بحث کرده و با گسترش آن دانش جدیدی را ایجاد می‌کنند. بیش از ۳۰ نفر در بخش بهداشت این کار را به‌عنوان آموزشی برای نوسازی تأسیسات انجام دادند. آن‌ها به تیم‌های کوچک تقسیم شده و عکس‌هایی از تأسیسات موجود را مرور کردند، برای تهیه فهرستی از مشکلات مشاهده‌شده با یکدیگر رقابت کردند و سپس دانش خود را با یکدیگر به اشتراک گذاشتند.

ترجمه

نکته‌ی این تکنیک خلق محصولی است که دانش متخصص را جذب و در خود مجسم کند تا قابلیت انتقال پیدا کند. این تکنیک شامل استخراج دانش ضمنی و مستندنشده و تبدیل آن به دانش صریح برای به اشتراک‌گذاری است، مانند دستورالعمل‌ها، چک لیست‌ها، قوانین سرانگشتی یا ویکی‌ها. در شرکت مهندسی دوبری، متخصص بعدی یک ویکی

همه‌ی شرکت‌ها دارای متخصصانی هستند که دانش حیاتی آن کسب‌وکار را در اختیار دارند. روش آبشار دانش ابزاری برای کمک به استخراج و اشتراک دانش است.

به‌عنوان رهبر سازمان، چگونه می‌توانید اطمینان حاصل کنید که دانش حیاتی سازمان نه تنها برای نسل‌های آینده حفظ شود، بلکه تأثیر آن را نیز چندین برابر شود؟ این کار از طریق روشی به‌نام آبشار دانش انجام می‌شود: انتشار «هوش عمیق» متخصصان به چند فرد دیگر به شکلی که بار و مسئولیت متخصصان را به حداقل برساند. هر آبشار مانند یک ساختار درختی با شبکه‌ی ارسال پیام عمل می‌کند که از یک متخصص شروع شده و از طریق لایه‌هایی از یادگیرنده‌ها که سپس خود در نقش یاددهنده ظاهر می‌شوند، گسترش می‌یابد. این تکنیک به‌جای تکیه بر متخصصان برای در اختیار گذاشتن دانش، روی یادگیرندگانی تمرکز دارد که دانش را از فرد متخصص بیرون کشیده و سپس برای بهره‌برداری به سایر افراد منتقل می‌کنند. به این طریق هم در وقت متخصص صرفه‌جویی شده و هم یادگیرندگان دروس را بهتر درونی‌سازی می‌کنند.

محققان هاروارد در همکاری خود با شرکت‌هایی با اندازه‌ها و صنایع مختلف، حداقل چهار روش مشخص را مشاهده کرده‌اند که «متخصص بعدی یا Nextpert» (کارآموز اولیه‌ی متخصصان اصلی) آبشارهای دانش را ایجاد می‌کند.

انتقال دانش

در این مدل، متخصص بعدی مستقیماً براساس آنچه از تجربه آموخته، به دیگران آموزش می‌دهد یا آن‌ها را راهنمایی می‌کند. به‌عنوان مثال، در یک شرکت صنایع الکترونیک، متخصص بعدی کلاسی آموزشی برای اپراتورها و تکنسین‌های کنترل کیفیت در زمینه‌ی تشخیص و حل مشکلات تولید برگزار می‌کند. در بخش هوانوردی جنرال الکتریک، متخصص بعدی مسئولیت آموزش یک کلاس داخلی در زمینه‌ی فناوری مادون قرمز را برعهده گرفت و طبق گفته‌ی مهندس مشاور ارشد، «آموزش در سطح صنعت» را ارائه کرد.

ارائه چالش

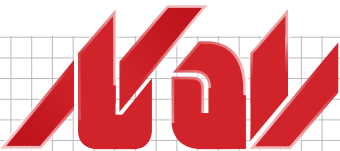
در این روش متخصص بعدی یک سناریو، مطالعه‌ی



آشکان حق بین
روژنامه نگار

درست است که دانش منتقل شده از شخصی به شخص دیگر می‌تواند در حین انتشار تغییر یابد، با این حال از دو طریق می‌توان از تحریف‌های فاحش و خطرناک جلوگیری کرد. ابتدا، محتوا باید توسط متخصص مورد بازبینی قرار گیرد.





۵۱۶

کابینت / ام‌دی‌اف

کابینت چوب وMDF

کابینت چوب ۱/۴۰۰/۰۰۰

ام دی اف ۷۵۰/۰۰۰

هایگلاس ۱/۱۰۰/۰۰۰

وکیوم ۱/۲۰۰/۰۰۰

کمددیواری ملامین۵۰/۱۱۰

۰۹۱۵۹۰۵۰۱۹۹

اجرای انواع کابینت

کمد دیواری ، MDF مدرن

و کلاسیک

۰۹۳۳۶۹۶۰۰۴۳

MDF سناتور طرح و

مجری کابینت آشپزخانه ، کمد

دیواری و ... با قیمت مناسب

۰۹۱۵۲۲۹۹۸۰۰۳

جنس از شماکارمازما

کابینت چوب،وکیوم،هایگلاس

ام دی اف، ملامین، کمددیواری

۰۹۱۵۲۴۶۲۴۰۰۰۹۰۱۷۴۷۹۱۲۰

۵۱۸

نرده و حفاظ

حفاظ-بوته ای-کمانی

میلگردی-آکاردئون

تولیدانبوه وارزان

۳۸۶۶۱۱۹۴۳۰۰۹۱۵۳۱۲۸۴۱۱

۵۱۹

گازرسانی

لوله کشی گاز

نرده لوله‌ای، تعمیرات گاز

۳۳۶۴۰۰۰۷ / ۰۹۱۵۳۱۲۳۱۱

نقد اقساط / مدیریت کرمی

۶

املاک و مستغلات

۶۰۱

مشاورین املاک

املاک گلستان طبقه

خرید، فروش، معاوضه

باغ، ویلا ۳۵۵۹۲۲۶۵

آهنی ۰۹۱۵۵۱۹۱۵۶۶

خرید

طبقه، ویلاشهر

۳۴۲۲۴۲۴۰۰۰۹۱۵۳۱۴۲۶۱۱

املاک سراسری قاسم آباد

فقط در یک روز

خرید ، فروش – رهن و اجاره

۳۶۲۲۵۵۸۸ – ۳۶۲۲۵۵۸۸

سامانه تلفنی سازمان آگهی‌ها

۳۷۰۸۸

داربست سعدی

پیچ و رولپلاک

۰۹۱۵۳۱۷۵۳۵۶

۰۹۱۵۱۲۴۰۰۵۵۴

داربست محمدپور

نصب سریع تخته

۰۹۱۵۵۱۸۶۸۴۳

داربست رحمتی

با بیمه مسوولیت

نصب همین امروز

۰۹۱۵۷۰۳۳۷۴۲

۵۰۹

ایزوگام و عایق‌کاری

ایزوگام شرق

به قیمت درب کارخانه

۳۲۷۲۱۷۸۹۰۰۹۱۵۳۱۳۲۵۰۴

۰۹۳۶۶۴۸۴۴۴۹

ایزوگام شرق

قیرگونی، آسفالت لکه گیری

حتی ۱ متر «حاجی رضانی»

۳۷۵۷۱۰۶۸۰۰۹۱۵۳۰۵۹۳۰۲

ایزوگام شرق

تعمیرات ، رفع نم زدگی

شریفی ۰۹۱۵۸۵۹۹۹۱۸

ایزوگام شرق

و انواع ایزوگام

کلی و جزئی با قیمت کارخانه

قیرگونی، آسفالت

محوطه سازی، لکه گیری

پذیرفته میشود

۰۹۱۵۳۰۹۲۰۲۵

۰۹۱۵۶۲۰۰۲۹۱

ایزوگام شرق

(گسرن نخیرید)

تخفیف ویژه ویژه

شرافتی ۰۹۳۶۵۲۶۵۷۰۴

۵۱۱

اجرای سقف

ایراناکناف

طراحی و اجرای انواع سقف کاذب

کناف ،تایل، PVC مشاوره رایگان

۰۹۱۵۴۰۲۴۴۱۸۳

۵۱۲

تخریب ساختمان

تخریب فوری ساختمان

و خاکبرداری کلیه مصالح شما را

به بالاترین قیمت خریداریم

۰۹۱۵۱۱۰۴۷۰۸

۵۱۵

آسانسور

کارآسان ایده

نصب و اجرا، سرویس نگهداری

آسانسور هر توقف ۸۰۰۰ت

۳۸۸۲۴۴۹۴

ساخت،تعمیر،اجاره بالابر

ساختمانی،ساخت انواع اسانبرها

حمل بار، کا، غذا، نقره با قیمت مناسب

۰۹۱۵۳۱۰۴۷۴۳۰۳۶۶۱۶۶۱

اقساط ۳ تا ۱۲ ماهه

انواع کاغذ دیواری خارجی و

ایرانی کفپوش ، پارکت، پرده

تور، افقی ، پامبو ، زبرا ، موکت

طراحی و ارسال آل‌بوم رایگان

شعبه ۱ ۳۲۲۸۱۱۲۹

شعبه ۲ ۳۶۲۳۷۶۵۵

۰۹۱۵۳۰۴۵۹۳۴

نقاشی پیمان

پلاستیک ، روغنی

پلی استر – مولتی کار

۳۷۶۷۱۰۵۲۰۰۹۱۵۳۱۳۳۷۵۸

نقاشی ساختمان هزار رنگ

قیمت مناسب-کیفیت بالا

۰۹۳۸۸۹۱۳۴۹۱

نقاشی به به

پلاستیک ، روغنی (درجه ۱)

قیمت مناسب ۰۹۹۱۵۸۸۳۰۶۸

۰۹۱۰۳۳۶۲۱۸۲

کنتیکس وصال

۰۹۱۵۵۰۲۵۹۰۹

۵۰۴

درهای اتوماتیک

۴

میلاد در

مجری کلیه سیستم های

درب اتومات

شیشه ای،جکی،ریلی

کرکره ای،راهبند

۰۹۱۵۱۱۱۵۴۹۳

۳۸۶۹۶۸۶۸

۵۰۶

شیشه و سکوریت

شیشه نظری

نصب و فروش سکوریت نو

و دست دوم و کرکره برقی

۰۹۱۵۹۰۷۲۱۵۰۰۹۳۵۱۱۰۴۸۲

۵۰۸

داربست

داربست فلزی آرش

۰۹۱۵۱۱۸۷۴۰۳

۰۹۱۵۹۰۵۴۶۵۸

داربست پردیس

با بیمه مسئولیت تخفیف ویژه

جاده قدیم و سنتو

۳۶۶۶۷۶۴۳۰۰۹۱۵۳۰۷۹۲۱۵

پیچ و رولپلاک

وداربست ترک

۳۲۱۱۷۳۹۳۰۰۹۱۵۳۲۳۶۹۷۹

فروش خرید

۳

حمل و نقل

۳۰۱

حمل و نقل کالا

و اثاثیه

کلات بار

وانت، خاور و کامیون

شهر- شهرستان بدون تعطیلی

۳۲۶۲۵۰۰۲-۳

۳۶۶۵۸۵۱۱-۳۲۶۲۱۰۵۰

۰۹۱۵۵۸۰۵۰۰۲-۳

مدیریت: فتحعلی‌پور

طاها و یاسین بار

بدون شعار

۳۲۱۳۶۳۹۳-۴

۰۹۰۱۳۵۶۳۸۲۸

مبین بار

۳۶۶۱۰۰۰۰-۳۶۲۳۲۴۰۰

مجازه به انواع وانت و خاور

مسقف و کامیونهای سنگین

۴

بازار خودرو

۴۱۱

خدمات خودرو

خریدار خودروهای فرسوده

و تصادفی به بالاترین قیمت

حمل رایگان ۰۹۱۵۷۱۳۷۰۷۸

۰۹۳۶۰۸۳۳۵۸۱

۵

خدمات ساختمانی

۵۰۱

نقاشی و کاغذ دیواری

کنتیکس، بلکا، گرانولیت

نقاشی با ۳۰ سال تجربه، دفتر

خراسان نما، محبوب ۳۶۵۱۹۷۷۶

ماشین آلات صنعتی ۱۷۰۲

۳۷۶۶۵۳۴۴۰۰۹۱۵۸۹۱۰۵۸۹

نقاشی نوین

فوری و ارزان

بازدید رایگان با رنگ اوان

۰۹۱۵۳۱۶۱۳۵۱

نقاشی نظری

۰۹۱۵۵۰۳۸۵۶۴

فهرست نیازمندی ها		
۱	تلفن و موبایل	۹ پوشاک
۱۰۱	گوشی و لوازم جانبی	۹۰۱ پوشاک، کیف و کفش
۱۰۲	تعمیرات تلفن و موبایل	۹۰۲ پارچه و چادر
		۹۰۳ مزون و لباس عروس
		۹۰۴ خیاطی و دوخت لباس
۲	کامپیوتر و اینترنت	۱۰ خدمات اداری و مالی
۲۰۱	کامپیوتر و لوازم جانبی	۱۰۰۱ خدمات بیمه
۲۰۲	لپتاپ	۱۰۰۲ سرمایه‌گذاری و مشارکت
۲۰۳	اینترنت و شبکه	۱۰۰۳ خدمات مالی و حسابداری
۲۰۴	تعمیر و نگهداری	۱۰۰۴ ثبت شرکت‌ها
		۱۰۰۵ خدمات بازرگانی
۳	حمل و نقل	۱۱ پزشکی سلامت و زیبایی
۳۰۱	حمل و نقل کالا و اثاثیه	۱۱۰۱ خدمات پزشکی و درمانی
۳۰۲	تاکسی تلفنی و پیک موتوری	۱۱۰۲ مشاوره و روانشناسی
۳۰۳	کرایه خودرو	۱۱۰۳ خدمات آرایشی و بهداشتی
		۱۱۰۴ ترک اعتیاد
		۱۱۰۵ باشگاه‌های ورزشی
۴	بازار خودرو	۱۲ خدمات آموزشی و فرهنگی
۴۰۱	پراید / تپیا	۱۲۰۱ آموزشگاه‌های تخصصی
۴۰۲	پژو / سمند / رانا	۱۲۰۲ آموزشگاه‌های رانندگی
۴۰۳	پیکان / رنو / پیک	۱۲۰۳ تدریس خصوصی و مشاوره تحصیلی
۴۰۴	دنا / ال‌۹۰	۱۲۰۴ کتاب و وسایل کمک آموزشی
۴۰۵	وانت / نيسان	۱۲۰۵ محصولات فرهنگی
۴۰۶	خودروهای سنگین	
۴۰۷	سایر خودروها	
۴۰۸	خودروهای فرسوده	
۴۰۹	موتور و دوجرخه	
۴۱۰	لوازم بدکی و تعمیرات	
۴۱۱	خدمات خودرو	
۴۱۲	بیمه خودرو	
۵	خدمات ساختمانی	۱۳ مجالس و مراسم
۵۰۱	نقاشی و کاغذ دیواری	۱۳۰۱ آشپزخانه و رستوران
۵۰۲	پیمانکاری ساختمان	۱۳۰۲ برگزاری مجالس و مراسم
۵۰۳	زدگیر / سیستم‌های حفاظتی و ایمنی	۱۳۰۳ عکاسی و تصویربرداری
۵۰۴	درهای اتوماتیک	۱۳۰۴ تالار پذیرایی و بانسرا
۵۰۵	در و پنجره	۱۳۰۵ شیرینی‌سرا
۵۰۶	شیشه و سکوریت	۱۳۰۶ کراچی
۵۰۷	نما سازی، آب‌بما و آشپار	۱۳۰۷ قصابی و دامداری
۵۰۸	داربست	۱۳۰۸ مواد غذایی و پروتئینی
۵۰۹	ایزوگام و عایق‌کاری	
۵۱۰	گچبری و رابیتس‌بندی	
۵۱۱	اجرای سقف	
۵۱۲	تخریب ساختمان	
۵۱۳	سنگ‌سای / سنگبری و نماشویی	
۵۱۴	جرثقیل و بالابر	
۵۱۵	آسانسور	
۵۱۶	کابینت / ام‌دی‌اف	
۵۱۷	مصالح ساختمانی	
۵۱۸	نرده و حفاظ	
۵۱۹	گازرسانی	
۵۲۰	لودکشی / شبکه فاضلاب	
۵۲۱	سوله و کانکس کارگاهی	
۵۲۲	جوشکاری	
۵۲۳	خدمات مهندسی (تشمه‌کشی)	
۵۲۴	برق و آیفون ساختمان	
۶	املاک و مستغلات	۱۴ استخدام
۶۰۱	مشاورین املاک	۱۴۰۱ بازاریابی
۶۰۲	رهن و اجاره آپارتمان	۱۴۰۲ منشی و تئپیست
۶۰۳	رهن و اجاره خانه، باغ و ویلا	۱۴۰۳ حسابدار
۶۰۴	رهن و اجاره تجاری و اداری	۱۴۰۴ امور پزشکی و درمانی
۶۰۵	رهن و اجاره صنعتی و کشاورزی	۱۴۰۵ تعمیرکار
۶۰۶	خرید و فروش آپارتمان	۱۴۰۶ نیروی خدماتی و خدمتگذار
۶۰۷	خرید و فروش خانه و ویلا	۱۴۰۷ راننده
۶۰۸	خرید و فروش باغ و زمین	۱۴۰۸ فروشنده و صندوقدار
۶۰۹	خرید و فروش تجاری و اداری	۱۴۰۹ کارگر ماهر
۶۱۰	خرید و فروش صنعتی و کشاورزی	۱۴۱۰ کارگر ساده
		۱۴۱۱ خیاط و چرخکار
		۱۴۱۲ آرایشگر
		۱۴۱۳ آشپز
		۱۴۱۴ طرح سایت / گرافیکست / امور رایانه
		۱۴۱۵ پیک موتوری
		۱۴۱۶ پیکار کار
		۱۴۱۷ مشاغل گوناگون
۷	لوازم و اثاثیه	۱۵ خدمات چاپ و تبلیغات
۷۰۱	خرید و فروش لوازم منزل و اثاثیه	۱۵۰۱ تایپ و تکثیر
۷۰۲	تصفیه هوا/ تصفیه آب	۱۵۰۲ چاپ و پخش تراکت
۷۰۳	فرش و موکت	۱۵۰۳ چاپ افست و بنر
۷۰۴	کالای خواب	۱۵۰۴ تابلوسازی
		۱۵۰۵ تبلیغات پیامکی و فضای مجازی
		۱۵۰۶ هدایای تبلیغاتی
۸	خدمات منزل و تعمیرات	۱۶ خدمات گردشگری
۸۰۱	تعمیرات لوازم منزل	۱۶۰۱ آژانس‌های مسافرتی
۸۰۲	قالی‌شویی	۱۶۰۲ تورهای مسافرتی
۸۰۳	تخلیه چاه، لوله بازکنی و رفع نم	۱۶۰۳ فروش بلیت
۸۰۴	خدمات نظافتی	
۸۰۵	آنتن	
۸۰۶	پرده و میلمان	
۸۰۷	کولرگازی، پکیج و آبگرمکن	
۸۰۸	سجایی	
۸۰۹	تزئینات داخلی	
۱۸	گوناگون	۱۷ خدمات صنعتی و کشاورزی
۱۸۰۱	مفقود شده	۱۷۰۱ خرید و فروش شایعات
۱۸۰۲	متفرقه	۱۷۰۲ ماشین آلات صنعتی
		۱۷۰۳ خدمات و ملزومات صنعتی
		۱۷۰۴ خدمات و ملزومات کشاورزی
۱۹	منفحات ویژه	۱۸ گوناگون
۱۹۰۱	خدمات آستان قدس رضوی	۱۸۰۱ مفقود شده

تحول دیجیتال در کسب و کار لزوماً به متخصص دیجیتال نیاز

دیجیتالیسم؛ معضل بزرگ کسب و کار

به بررسی شرکت و مذاکره با مدیران ارشد متعدد آن پرداخت. او با مدیرانی مذاکره می کرد که همگی مهندس‌های باتجربه و با استعداد بودند. از طرفی همین مهندس‌های با تجربه در برخورد اول با مفاهیم تحول دیجیتال، از خود ترس نشان می دادند. در نتیجه مدیر تحول دیجیتال تصمیم گرفت تا بخش جدیدی را در داخل شرکت به این فرایند اختصاص دهد. بخش جدید از ساختار مدیریت اصلی دور بود و بهترین استعدادهای دیجیتال را برای فعالیت‌های اجرایی مبتنی بر استراتژی تحول، استخدام می کرد. به‌رحال چنین رویکردی محدودی مدیران نگران داخلی را از فرایند تحول دور می ساخت.

تشکیل تیم تحول

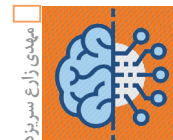
تیم تحول دیجیتال که به‌صورت مجزا از مدیریت اصلی شرکت فعالیت می کرد، در ابتدای روند خود رویکرد مثبت و موثری داشت. آن‌ها سفر مشتری انواع دسته‌بندی‌های مشتریان را بازبینی کردند، ابزارهای کانال دیجیتال جدید توسعه دادند و موفق به ثبت چند فروش اولیه از طریق کانال‌های آنلاین هم شدند؛ البته هنوز فروش آن‌ها به مقدار قابل قبول نرسیده بود و گروه، دلیل آن را پایین بودن بودجهی بازاریابی دیجیتال می دانست. مدیرعامل

انسانی نوع دوم استفاده کرده بود. تیم رهبری شرکت مذکور، مدیر تحول دیجیتال را از شرکتی شبیه به آمازون در اروپا استخدام کرد. مدیر جدید نه تنها سابقه‌ی فعالیت بالا در یکی از فعالان حرفه‌ای



تجارت الکترونیک را داشت، بلکه در گسترش حوزه‌های متنوع کسب و کار آن شرکت هم فعالیت کرده بود. توسعه‌ی حوزه‌های فعالیت در آن سرویس نیز به بررسی‌های متعدد سفر مشتری و بازنگری در مدل کسب و کار نیاز داشت. در نهایت این مدیر به‌عنوان گزینه‌ی مناسب انتخاب شد، چون از ظرفیت هماهنگی و مدیریت تحول دیجیتال برخوردار بود. مدیر تحول دیجیتال در مثال کنونی، چندین ماه

تحول دیجیتال از تغییراتی است که امروزه به‌عنوان یکی از نیازهای اصلی عملکردی شرکت‌ها شناخته می شود. انتخاب فرد مناسب برای مدیریت تحول، اهمیت بالایی دارد. فرض کنید به‌عنوان یک مدیر، وظیفه‌ی برنامه‌ریزی تحول دیجیتال را بر عهده دارید. برای انتخاب رهبر و مدیر تحول مذکور، انتخاب‌های زیر در برابر شما قرار دارد: یکی از کارمندان داخلی که تجربه‌ی عملکردی مناسب داشته، اما آشنایی چندانی با مفاهیم دیجیتال ندارد. کارمند حرفه‌ای حوزه‌ی دیجیتال که سابقه‌ی در توسعه‌ی مفاهیم مذکور در شرکت‌های بزرگ داشته است. مشاور سابق یک مؤسسه‌ی حرفه‌ای که سابقه‌ی مشاوره در حوزه‌ی دیجیتال دارد. اکثر مدیرانی که در دوران کنونی کسب و کار و خصوصاً در حوزه‌ی تحول دیجیتال فعالیت دارند، گزینه‌ی دوم را به‌عنوان مدیر توسعه‌ی تحول انتخاب می کنند. آن‌ها فردی فوق‌العاده آشنا و علاقه‌مند به مباحث دیجیتال را بهتر از مدیران با سابقه و تخصص‌های دیگر می دانند. به‌رحال چنین رویکردی در اکثر کسب و کارها اجرا می شود، اما آیا انتخاب صحیحی است؟ برای درک عینی مبحث بالا، می‌توان یکی از بزرگ‌ترین تولیدکننده‌های جهانی لوازم خانگی را بررسی کرد که برای تحول دیجیتال از نیروی



مختص
دیجیتال
برای راه اندازی
کسب و کاری مبتنی
بر فناوری های
دیجیتال
انتخاب های عالی
هستند چنان
رویکردی قطعا
موانعی از جنس
کسب و کارهای
سنتی و تثبیت شده
همراه نیست



باید در اولین برخورد شغلی مانند ستاره بدرخشید!

چگونه در اولین برخورد شغلی تاثیرگذار باشیم؟

که با لباسی تمیز و مرتب در جلسه مصاحبه حاضر می شوید از نظر مسئولان استخدام، شخصی حرفه‌ای و با تجربه خواهید بود. از طرف دیگر، اگر بیش از حد غیر رسمی و نامرتب باشید، مسئولان استخدام در اولین برخورد شما را به عنوان فردی متخصص و حرفه‌ای نخواهند شناخت.

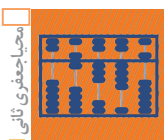
با سایر کارکنان شرکت به خوبی رفتار کنید درست است فردی که در پشت میز پذیرش نشسته کارشناس استخدام نیست، اما تصور نکنید که نظر او اهمیتی ندارد. در واقع، برخی از شرکت‌ها از منشی یا نگهبان مجموعه می خواهند رفتار کارجویان را از ابتدای ورود زیر نظر بگیرند و آن‌ها را گزارش کنند. تلفن همراهتان را کنار بگذارید

همیشه باید به موقع به محل قرار بروید. دقیق بودن ویژگی مثبتی است که باید به آن اهمیت داد، به خصوص زمانی که پای شغل رویایی‌تان در میان است. فرقی ندارد که در طول زندگی چند بار اهمیت خوش قول بودن به شما گوشزد شده است، ما باز هم بر روی آن تاکید می کنیم: به موقع در جلسه مصاحبه حاضر شوید.

لباس مناسب بپوشید به خاطر داشته باشید که هیچ شرکتی شما را به خاطر ظاهرتان استخدام نخواهد کرد. با این حال، ظاهر و نوع پوشش شما می تواند در تصمیم‌گیری مسئولان استخدام موثر باشد. پیش‌تر درباره انتخاب لباس مناسب برای مصاحبه شغلی صحبت کرده ایم. زمانی

همه ما کارمندان، زمانی که می‌خواهیم برای مصاحبه شغلی آماده شویم، سوالات استخدای که قرار است از ما پرسیده شوند، پاسخ‌هایی که باید به این سوالات بدهیم و نکات کوچکی که از تجربیات خود آموخته ایم، نگرانی اصلی مان خواهند بود. به هر حال، همین پرسش و پاسخ‌ها دلیل برگزاری جلسه مصاحبه و ارائه پیشنهاد کاری به شما هستند. با این حال پیش از آنکه فرصت پاسخ به این سوالات به شما داده شود رفتار، منش و پتانسیل شما برای موقعیت شغلی زیر نظر گرفته خواهد شد. از زمانی که به داخل شرکت قدم می گذارید، مصاحبه آغاز می شود.

در اولین برخورد شغلی به موقع حضور داشته باشیم از کودکی تا امروز، احتمالاً صدها بار شنیده‌اید که



پس از معرفی خود
تلاش کنید اولین
برخورد در خشاتان
را با یافتن یک
زمینه مشترک
با مصاحبه کننده
مستحکم کنید
نیازی نیست این
زمینه مشترک
موضوع پیچیده‌ای
باشد، موضوعی
که بتواند مکالمه‌ای
دوستانه را آغاز کند
کافیست

فکر
بکر

ارشد، مطالعه‌ی استراتژی‌های قیمت‌گذاری و بررسی کانال‌های توزیع همراه شد.

با نگاهی کلی به داستان بالا می‌توان تاحدودی دلیل موفقیت استراتژی دوم را حدس زد. فراموش نکنید که استراتژی اول در ظاهر توسط فردی با تخصص و علاقه‌ی فراوان به مباحث دیجیتال مدیریت شده بود و در تلاش دوم، مدیری با تمایل بسیار پایین به تحول، فعالیت می‌کرد. به‌هرحال این داستان تأیید می‌کند که تحول دیجیتال لزوماً به‌معنای ساختار شکنی در وضعیت موجود یک شرکت نخواهد بود. درواقع ابزارهای دیجیتال با این هدف توسعه می‌یابند که راه بهتری برای خدمت رساندن به مشتری‌ها ارائه کنند.

تحول دیجیتال برخی اوقات نیاز به ساختاردهی مجدد سازمان دارد. درواقع برخلاف بسیاری از تصورات عمومی، چنین تحولی ارتباط پایینی به ابزارهای دیجیتال یا چگونگی پیاده‌سازی آن‌ها دارد. مسئله‌ی اصلی در تحول مذکور، تغییر ساختارهای سازمانی است که آن هم مجدداً باید با هدف ارائه‌ی سرویس بهتر به مشتریان انجام شود.

متخصصان دیجیتال قطعاً برای راه‌اندازی کسب‌وکاری مبتنی بر فناوری‌های دیجیتال انتخاب‌های عالی هستند. چنان رویکردی قطعاً با موانعی از جنس کسب‌وکارهای سنتی و تثبیت‌شده همراه نیست. منت‌های وقتی چنین افرادی در ساختار یک کسب‌وکار تثبیت‌شده وارد می‌شوند، اغلب شکست می‌خورند چون با ساختار آن آشنا نیستند. شکست آن‌ها عموماً بسیار سریع و در زمانی شروع می‌شود که از برنامه‌های خود برای تحول دیجیتال شرکت صحبت می‌کنند. آن‌ها عموماً تحول را به‌صورت تغییراتی بنیادی در ساختار شرکت نشان می‌دهند.

به صفر رسید و برنامه به‌صورت کامل لغو شد.

مدیران با سابقه‌ی داخلی، آشنایی بیشتری با
ساختارهای سازمان دارند

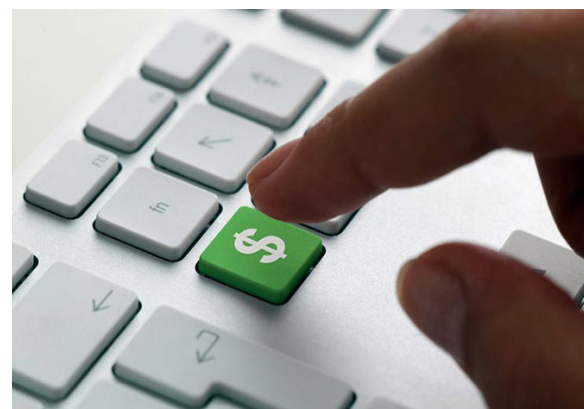
با مطالعه‌ی داستان بالا این سؤال برای ما مطرح می‌شود که چرا استراتژی تحول کسب‌وکار در شرکتی با سابقه و برنامه‌ی منظم شکست خورد؟ آیا مشکل همیشگی مدیران سنتی و مقاوم در برابر تغییر باعث این رخداد شد؟ آیا مدیران با تحول همسو نبودند و تنها به حفظ مدل کسب‌وکار سنتی خود می‌اندیشیدند؟ آیا منابع و پشتیبانی کافی نبود؟ شاید این نتیجه‌گیری صحیح باشد و شاید هم اشکال اصلی در انتخاب مدیر تحول رخ داده است.

شرکتی که پیش‌تر معرفی کردیم، چند ماه بعد مجدداً برای تحول دیجیتال تلاش کرد. در تلاش دوم، یکی از مدیران داخلی برای هدایت تحول انتخاب شد که در نگاه اول کاملاً به موضوع دیجیتال نامربوط به نظر می‌رسید. او مدیر سابق بخش فروش بود و همیشه به‌عنوان فردی مقاوم در برابر فرایندهای دیجیتال محسوب می‌شد. به‌هرحال او رهبری با کمترین سابقه و تجربه در امور دیجیتال بود، اما تمایل دائمی و شدیدی به یادگیری داشت.

مدیر دوم در ابتدا در برابر پیشنهاد هدایت تحول دیجیتال مقاومت کرد. البته او پس از پذیرش موضوع همه‌ی تیم قبلی را حفظ کرد و با تلاشی جدی به درک نیازهای مشتریان و خود شرکت در مسیر تحول مشغول شد. درک نیازها از طریق جلس‌هایی با مدیران

شرکت به‌منظور کمک به تیم تحول دیجیتال، تخصیص بودجه‌ی بازاریابی سنتی به بازاریابی دیجیتال را تأیید کرد. درنهایت این رویکرد هم تأثیری در افزایش فروش آنلاین نداشت.

در همان دورانی که شرکت برای توسعه‌ی تحول دیجیتال خود تلاش می‌کرد، سایر بخش‌ها دچار چالش می‌شدند. شرکای تجاری از متغیر بودن قیمت‌ها در فروش آنلاین و بازدهی‌های حضوری بازاریاب‌ها گله داشتند. دراین‌میان



نماینده‌های فروش بیش از همه تحت فشار بودند و مشتری‌ها دیگر اعتمادی به آن‌ها نشان نمی‌دادند. درنتیجه فروش از طریق کانال‌های سنتی دچار چالش شد؛ کانال‌هایی که هنوز ۹۹ درصد از فروش شرکت را تأمین می‌کردند. همه‌ی روندها باعث شد تا مدیران در بخش‌های گوناگون شرکت درباره‌ی تحول دیجیتال گله‌مند شوند. به‌هرحال برنامه‌های نابغه‌ی دیجیتال به نتیجه نرسید و فروش آنلاین در مدت هشت ماه از صفر

ما، انسان‌های مدرن، هر کجا که منتظر هستیم از روی عادت تلفن همراه خود را از جیبمان بیرون آورده و مشغول گشت زدن در اینترنت یا بازی کردن می‌شویم. کم حوصلگی از پدیده‌های زندگی در عصر اینترنت است. با این حال، اگر منتظر آغاز مصاحبه هستید، تلفن همراهتان را به حال خود رها کنید. در عوض سعی کنید رزومه خود را بررسی کرده یا پاسخ‌های خود به سوالات متداول استخدامی را مرور کنید.

مدارک مورد نیاز را به همراه داشته باشید ممکن است مصاحبه‌کنندگان در همان ابتدای مصاحبه از شما بخواهند یک کپی از رزومه خود را در اختیارشان قرار دهید. بنابراین بهتر است تمام مدارک مورد نیاز همراه و در دسترس‌تان باشد. اگر نتوانید طی چندثانیه مدارک‌تان را از داخل کیف‌تان بیرون بیاورید، کارشناسان استخدام در گوشه دفترچه یادداشت‌شان صفت "نامنظم" را خواهند نوشت!

یک زمینه مشترک پیدا کنید پس از معرفی خود تلاش کنید اولین برخورد درخشان‌تان را با یافتن یک زمینه مشترک با مصاحبه‌کننده مستحکم کنید. نیازی نیست این زمینه مشترک موضوع پیچیده‌ای باشد، موضوعی که بتواند مکالمه‌ای دوستانه را آغاز کند کافیست.



نماینده‌گی های
پذیرش آگهی
در شهر مشهد

نماینده‌گی الهیه
حمیدی نیا
۰۹۱۵۴۲۲۶۶۸

نماینده‌گی طلاب
رحمتی
۰۹۱۵۱۲۰۳۷۵۲

نماینده‌گی راهنمایی
سلیمی
۰۹۱۵۳۱۲۷۷۸۷

نماینده‌گی قاسم آباد
قدمی
۰۹۱۵۱۱۴۱۳۰

قالی و مبیل شوئی
عدالتیان
تحت پوشش بیمه ایران
۳۷۴۹۰۲۸۴-۳۶۶۱۲۷۶۴
۳۵۱۳۰۴۷۳-۳۲۷۶۲۸۷۷
۳۲۲۹۸۰۸۰-۳۵۰۲۴۰۴۰
سرویس سراسر شهر
دفتری

قالی و مبیل شوئی
نمونه
تحت پوشش بیمه ایران
۳۷۴۹۰۲۳۱-۳۷۳۲۹۷۰۵-۳۲۷۳۶۵۰۶
۳۶۶۱۲۵۸۶-۳۵۱۳۰۴۷۴
۳۲۲۹۸۰۸۰-۳۵۰۲۴۰۴۰
ایام تعطیل ۰۹۱۵۵۰۹۲۵۱۸
شستشو ۱۰۰٪ اسلامی

قالی و مبیل شوئی
امین
تحت پوشش بیمه ایران
۳۲۴۲۴۹۷۳-۳۲۷۶۲۸۷۶-۳۲۷۲۹۲۲۹۶
۳۲۱۳۲۰۳۰-۳۲۲۵۲۳۷۸
۳۶۵۷۰۱۸۴-۳۷۳۴۸۷۰۳
ایام تعطیل ۰۹۱۵۳۰۰۴۴۳
تحت پوشش بیمه ایران

قالی و مبیل شوئی
ترنج
هیچ شعبه دیگری ندارد
نقش
دفتری

قالی شوئی همراه با ارسال فیلم شستشو
با بیش از ۸ شعبه فعال در مشهد
سرویس دهی رایگان سراسر مشهد
عضو درجه یک اتحادیه فرش دستباف
بدون چروک و شکستگی - کارور به دلخواه

قالی شوئی
بلوار وکیل آباد ۳۸۹۲۸۱۶۱
احمدآباد ۳۸۴۶۵۷۵۴-۵
پیروزی ۳۸۷۶۹۰۱۵-۱۶
عدل خمینی ۳۸۵۸۰۷۲۰-۱
بلوار معلم ۳۶۱۰۸۰۹۱-۲
سایر نقاط مشهد: ۰۹۱۵۵۰۳۱۷۱۹ (بدون تعطیلی)

قالیشوئی ابریشم مشهد
✓ عضو رسمی اتحادیه ✓ بدون تعطیلی ✓ مساجد ، حسینیه ها ، مهمانپذیر ها و هتل ها با تخفیف ویژه
۰۹۱۵۵۶۸۴۲۸۹ - ۰۹۱۵۸۲۱۰۸۶۰ - ۰۹۱۵۸۲۱۰۸۵۰
با مدیریت برادران داوود دنیا
۳۶۰۲۲۲۴۰ ۳۶۲۰۱۹۸۹ ۳۲۵۱۲۲۸۵ ۳۶۶۲۸۶۱۱ ۳۸۵۸۱۷۴۱
۳۶۰۲۲۲۴۱ ۳۶۲۰۱۹۹۰ ۳۲۱۴۱۰۰۴ ۳۶۶۱۷۳۷۷ ۳۸۵۱۵۸۳۲
۳۶۰۳۳۳۹۱ ۳۶۲۰۱۹۹۳ ۳۲۷۳۷۶۷۸ ۳۷۳۴۹۸۹۴ ۳۸۸۴۷۵۰۶
۳۶۰۳۵۲۲۲ ۳۶۲۰۱۹۹۱ ۳۳۴۹۰۳۳۰ ۳۷۶۴۸۲۷۰ ۳۸۸۳۷۳۲۵
۳۶۰۴۳۱۷۵ ۳۶۲۰۱۹۹۲ ۳۵۰۲۳۱۲۲ ۳۸۴۶۲۴۹۱ ۳۶۱۱۰۲۳۳
۳۶۰۵۹۵۲۱ ۳۶۲۳۸۶۸۰ ۳۵۲۲۵۹۵۵ ۳۸۴۷۱۲۰۸ ۳۶۵۱۹۲۱۲
۳۶۰۷۲۱۶۱ ۳۶۲۳۸۶۸۱ ۳۶۵۷۱۸۲۳ ۳۸۸۲۲۱۸۴ ۳۶۲۰۱۸۸۲
سرویس رایگان در تمام نقاط سطح شهر مشهد

قالی شوئی
ممتاز ایران
سرویس دهی
تمام نقاط شهر
۳۸۷۰۵۳۴۷-۳۲۷۰۱۳۱۳
۳۳۸۵۱۲۳۵-۳۲۴۲۶۶۳۵
۰۹۱۵۵۰۰۴۶۹۳-۰۹۰۲۵۰۰۴۶۹۳
ایام تعطیل

قالی شوئی
عدالتیان
تحت پوشش بیمه ایران، سرویس دهی در تمام نقاط شهر
هیچ شعبه دیگری ندارد واحد نمونه سال ۸۹
۳۸۸۲۵۷۴۷-۳۸۵۹۵۱۳۶-۳۷۳۲۹۸۵۹
۳۳۴۴۲۲۰۱-۳۳۶۸۰۸۴۱-۳۲۷۳۱۸۹۲
۳۲۴۲۴۹۷۱-۳۲۱۳۵۹۴۸-۹
مدیریت: سید علی
عدالتیان
ایام تعطیل ۰۹۱۵۵۱۵۶۹۵۳

قالیشوئی
مفرون
عدالتیان
۳۲۱۲۱۴۳۶
۳۵۱۳۴۲۱۳
۳۸۸۴۶۲۶۸

قالیشوئی و مبیل شوئی
تاژ
شستشو به روش ۱۰۰٪ اسلامی
۳۸۹۲۴۴۱۸
۳۲۷۱۵۳۷۴
۳۸۴۷۱۵۸۴
۳۷۲۵۵۴۵۴

قالیشوئی
غزال
عضو درجه یک اتحادیه
رفوگری، شستشو با اصول مذهبی
تحت پوشش بیمه ایران
۳۸۱۱۲۰۳۰
۳۷۲۸۶۰۵۰
۳۶۲۲۲۲۲۳
۳۳۶۶۱۱۱۵
۳۳۶۷۰۹۷۶
۰۹۱۵۳۲۱۲۰۳۴
مدیریت روحبخش

قالیشوئی
سید
۱۰۰٪ اسلامی
سرویس دهی به تمام نقاط شهر
۳۲۷۷۷۸۹۳
۳۲۵۶۸۱۵۳
۳۷۳۴۸۱۳۰
۳۳۴۹۰۸۴۸
۳۲۱۴۱۷۹۷
۳۸۸۴۷۱۵۹
۳۶۰۱۰۹۷۶
ایام تعطیل ۰۹۱۵۵۲۹۱۵۹۸

قالیشوئی جهان
آستانه
سریع، تمیز، ارزان و با ضمانت
حتی تعطیلات
تحويل ۴۸ ساعته
میل شوئی جهان
آستانه
۳۶۵۱۴۱۸۳
۳۷۱۳۰۲۴۰
۳۶۵۱۹۰۴۹
۳۲۱۳۸۹۶۳
۳۶۶۱۸۶۱۴
تاسیس: ۱۳۸۴
دفتر مرکزی: آزادی ۱۰۱
سرویس سراسر مشهد
۰۹۱۵۵۳۳۴۰۲۹

قالی شوئی
ملت
شست و شو به
روش اسلامی
تحت پوشش
بیمه ایران
دارای مجوز
رسمی
تلفن کارخانه:
۳۶۶۶۳۳۰
۳۶۶۵۲۸۲۰
۳۲۲۱۳۴۳۳
تلفن دفاتر:
۳۶۶۱۱۱۱۶
۳۲۲۲۰۲۳۳
۳۶۰۹۸۵۸۴
۰۹۱۵۵۱۳۴۰۰۶
۰۹۱۵۵۰۴۸۵۹۵
۳۶۵۸۰۴۵۷

بر توزیع روزنامه نظارت کنید!
۳۷۶۸۵۰۱۱-۴

۸
خدمات منزل
و تعمیرات

۸۰۲
قالی شوئی

قالیشوئی
تهران
۳۶۰۴۷۵۷۶
۳۸۴۵۳۸۸۷
۳۲۲۴۳۲۳۹
۰۹۱۵۷۰۰۷۴۱۰
قالیشوئی مدرن با ضمانت
رنگ ندادن و پاره نشدن
به روش کاملاً اسلامی
با سرویس رایگان

قالی شوئی
گل افشان
۳۳۷۱۳۳۸۹ ۳۷۳۱۵۷۹۹
۳۲۷۸۷۰۰۶ ۳۷۴۱۴۰۴
۳۲۵۶۴۴۴۱ ۳۶۶۱۵۸۵۲
۳۳۴۲۷۵۰۳ ۳۸۷۱۲۲۷۵
۳۳۶۶۰۲۱ ۳۷۵۸۳۲۸۳

۷
خرید و فروش
لوازم و اثاثیه

۷۰۱
خرید و فروش لوازم
منزل و اثاثیه

خرید لوازم منزل و اداری
فوری و بدون تعطیلی
۰۹۱۵۹۲۴۷۱۷۸-۳۷۷۶۴۰۳
۰۹۳۰۳۲۶۱۹۰۶
خریدار کلیه لوازم منزل
منصف آهن آلات، ضایعات
۰۹۱۵۷۷۰۰۶۲۲
۰۹۱۵۳۰۳۰۶۲۲

۷۰۳
فرش و موکت

فرش
منصوری
خریدار فرش
دستباف و ماشینی
.. به بالاترین قیمت ..
بدون تعطیلی ۳۷۲۴۳۱۲۷
۰۹۱۵۱۱۰۵۰۳۶

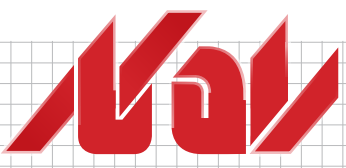
۶۰۸
خرید و فروش
باغ و زمین

کاهو - باغ
۹۰۰ متری ویلاهای شرکت برق
شیک و فول امکانات فروش و
معاوضه
۰۹۳۷۹۰۳۱۱۹۲
۰۹۱۵۱۱۰۴۲۹۱

شان‌دیز
اراضی شش‌دانگ استاندارد
با پروانه و امکانات و سایر
تعاونی ها خرید و فروش
امانی ۰۹۱۵۵۱۱۷۶۶۴
۰۹۰۱۶۳۶۲۰۴۱

سوران
خرید و فروش زمین باغ ویلا
۰۹۳۵۳۰۷۴۱۴۱
۰۹۱۵۳۰۷۶۴۴۵

باغچه ۸۰۰ متری
مجتمع ویلایی ماریان
(رضایی) ۰۹۱۵۳۰۷۸۴۴۵
تبلیغات هزینه نیست
سرمایه‌گذاری است.



نماینده گیتوس
۰۹۱۵۱۰۳۷۲۵۱
یزدانی

نماینده گیتوس
۰۹۱۵۵۱۷۳۸۲۲
ابراهیم بای

نماینده گیتوس
۰۹۱۵۵۱۴۶۴۵۹
امانی مقدم

نماینده گیتوس
۰۹۱۵۱۶۲۵۲۷۷
برات نژاد

نماینده گیتوس
۰۹۱۵۵۱۵۵۲۵۰
منشادی

کیش
تضمین پایین ترین نرخ تور
۳۲۲۳۵۶۵۶
۳۲۲۳۱۴۱۶

کیش
ارزانترین نرخ
۰۵۱۳۲۲۸۲۱۰۳
@charterme

کرایه‌چی
۱۳۰۶

پزشکی
سلامت و زیبایی

اجناس کرایه
مصطفی
سفار نجیب
موندلی، میل، میز، ظروف
فرش، Lcd، رقص نور، باند و...
۰۹۱۵ ۳۰۵ ۵۶۰۰
۰۹۳۹ ۷۳۹ ۵۶۰۰

ترک اعتیاد
۱۱۰۴

قصابی و دامداری
۱۳۰۷

مرکز اقامتی
بهبود و بازتوانی
بهار زندگی مشهد
درمان اعتیاد تخصص ماست
با مجوز رسمی از سازمان
بهریستی، کادر مجرب پزشکی،
روانشناسی، مددکاری
سالن مجزا برای نوجوانان دارای
استخر، باشگاه، سالن غذاخوری،
حسینیه و فضای سبز
برگزاری جلسات بهبود و مهارتی
و گروه درمانی و مشاور خانواده
دفتر ۳۶۷۷۵۳۶۱
عاقبت خواهد ۰۹۱۵۳۱۸۶۳۵۸

دامداری مقدم
۳۲۵۹۴۲۵۸-۰۹۱۵۱۱۳۵۴۷۷
۰۹۱۵۹۰۹۸۸۹۶

قالی شوئی نیما
بهترین کیفیت را با ما تجربه کنید
تخصصی در شستشوی فرشهای گرم، دست باف و ماشینی تراکم بالا
۰۹۱۵۵۰۹۹۴۷۷
۳۸۴۶۵۴۲۳-۳۷۲۳۶۱۳۵
۰۹۱۵۵۰۹۹۴۷۷
۳۸۸۱۹۲۱۱-۳۷۴۱۳۱۹۷-۳۷۲۷۹۳۵۰۲
پاره نفدن و رنگ ندادن

قالیشویی مدرن
رفو پذیرفته می شود
۳۲۱۲۱۴۳۶ - ۳۲۱۱۸۲۹۵ - ۳۵۱۳۴۲۱۳
سید رحیم
عدالتیان و پسران
۳۲۱۳۹۵۳۴ - ۳۸۸۴۶۲۶۸

درب و پنجره آهن آلات توس
ساخت، خرید و فروش
انواع درب و پنجره
حفاظ، سایبان...
نوسمستعمل وانواع فلزات
۰۹۱۵۱۱۷۶۲۷۳
مهرجو
۰۹۱۵۵۱۳۷۰۳۲ دایه زاده

خدمات صنعتی و کشاورزی
۱۷

نعمی
در، پنجره و کابینت
خورده ریز و غیره
۰۹۳۵۴۶۰۴۷۴۵

خرید و فروش ضایعات
۱۷۰۱

خرید ضایعات
آهن، آلومینیوم، مس
برنج، کارتن، لاک
۰۹۰۳۵۴۸۰۱۶۲

خرید ضایعات حاضری
آهن، چدن، مس
برنج، آلومینیوم و
خرده ریز انباری
بازدید و حمل بار رایگان
۰۹۱۵۵۰۴۴۷۱۹

استخدام
۱۴

خدمات آموزشی و فرهنگی
۱۲

وصل آگوی مطمئن
۰۹۱۵ ۲۰ ۰۰۰۹۲
۳۶۲۰۰۰۱۳

تخلیه چاه
۸۰۳
لوله بازکنی و رفع نم

تخلیه چاه
۰۹۱۵۳۱۳۱۰۴۰
۰۹۱۵۱۲۲۳۵۳۰

لوله بازکنی مشهدالرضا
وصل آگو
تشخیص ترکیدگی
ونم زدگی بادستگاه
ترمیم کف سرویس با مصالح
پیروزی ۳۸۷۶۴۴۶۷
سجاد ۳۸۷۶۴۴۶۸
فردوسی ۳۸۸۲۵۲۶۴
کوهسنگی ۳۸۸۲۵۲۶۴
مطهری ۳۷۲۸۵۶۷۰
معلم ۳۸۷۶۴۴۶۷
وکیل آباد ۳۸۷۶۴۴۶۷
عبادی ۳۷۲۸۵۶۷۰
هاشمیه ۳۸۸۲۵۲۶۴
هفت تیر ۳۸۷۶۴۴۶۷

خرید ضایعات
کارتن، آهن، پلاستیک
خاکشور ۰۹۱۵۵۲۳۴۷۵۲

ضایعات فلاح
خرید آهن، آلومینیوم، مس و...
شرکت در مزایده
۰۹۱۵۷۱۳۷۴۹۹-۳۶۶۶۰۸۸۳

تخریب - خرید ضایعات
درب و پنجره، جوشکاری سیار
۰۹۳۷۰۵۰۱۰۵۶
۰۹۳۰۵۸۲۸۰۸۴

تراشکار ماهر و نیمه ماهر
نیاز مندییم
۰۹۱۵۷۶۰۹۹۸۶

آموزشگاه‌های تخصصی
۱۲۰۱

نظافتی آیسان
خشکشویی فرش، موکت
مبلان، نظافت کلی ساختمان
راه پله و پیلوت اعزام کارگر
خانم و آقا (تضمینی)
۳۵۲۲۸۹۳۴ - ۳۵۲۲۸۹۳۵
۰۹۱۵۱۰۲۰۷۶۴
۰۹۱۵۵۵۷۳۷۰۲

رفع نم لوله بازکنی
تشخیص نم زدگی
رفع نم و بو
با مصالح و بنایی
۳۰ سال سابقه
سجاد - فردوسی - خیام
۳۶۹۰۹۲۸۰
فلسطین - سناباد - کلاهدوز
۳۷۶۷۸۰۷۶
سیدر فنی - معلم - دانشجو
۳۶۹۱۱۴۱۲
هاشمیه - هفت تیر - میاد
۳۸۹۰۲۴۱۴
الهیه - قاسم آباد - امام هادی
۳۶۹۱۰۸۴۰
عبادی - عبدالملک - مطهری
ابوطالب - هدایت - توس
۳۶۹۰۹۲۸۰
تیم سیار
۰۹۱۵۱۰۲۳۸۳۱

به چند کارگر وارد به کار
گاوآردی شیر و راننده
تراکتور نیاز مندییم
۰۹۱۵۱۱۰۴۵۰۵

با ۱ میلیون مهارت
دیپلم معتبر بگیرد
۰۹۱۵۳۵۲۶۲۶۹

پرده و مبلان
۸۰۶

رفع نم لوله بازکنی
تشخیص نم زدگی
رفع نم و بو
با مصالح و بنایی
۳۰ سال سابقه
سجاد - فردوسی - خیام
۳۶۹۰۹۲۸۰
فلسطین - سناباد - کلاهدوز
۳۷۶۷۸۰۷۶
سیدر فنی - معلم - دانشجو
۳۶۹۱۱۴۱۲
هاشمیه - هفت تیر - میاد
۳۸۹۰۲۴۱۴
الهیه - قاسم آباد - امام هادی
۳۶۹۱۰۸۴۰
عبادی - عبدالملک - مطهری
ابوطالب - هدایت - توس
۳۶۹۰۹۲۸۰
تیم سیار
۰۹۱۵۱۰۲۳۸۳۱

خدمات چاپ و تیبغات
۱۵

مجالس و مراسم
۱۳

تعمیرات تخصصی
مبل در محل
۰۹۱۵۳۰۵۲۵۸۷

رفع نم لوله بازکنی
تشخیص نم زدگی
رفع نم و بو
با مصالح و بنایی
۳۰ سال سابقه
سجاد - فردوسی - خیام
۳۶۹۰۹۲۸۰
فلسطین - سناباد - کلاهدوز
۳۷۶۷۸۰۷۶
سیدر فنی - معلم - دانشجو
۳۶۹۱۱۴۱۲
هاشمیه - هفت تیر - میاد
۳۸۹۰۲۴۱۴
الهیه - قاسم آباد - امام هادی
۳۶۹۱۰۸۴۰
عبادی - عبدالملک - مطهری
ابوطالب - هدایت - توس
۳۶۹۰۹۲۸۰
تیم سیار
۰۹۱۵۱۰۲۳۸۳۱

مشاور تبلیغاتی
شما کیست؟!
قابل توجه همشهریان گرامی
به اطلاع می‌رساند آقای علیرضا پناهی شاندیز
دفتر مشاور املاک به شماره عضویت ۱۵۵۵
به نشانی: قاسم آباد بعد از شریعتی ۲۹ پلاک ۷۸۷
مشارالیه درخواست کناره‌گیری از شغل خود
را دارند لذا از کلیه تعاملینی که در دفتر
مشارالیه مدارکی دارند خواهشمند است جهت
تسویه حساب حداکثر ظرف مدت ۳۰ روز از تاریخ نشر آگهی به
محل فوق‌الذکر مراجعه و مدارک خود را تحویل بگیرند. لازم به
توضیح است در صورت عدم مراجعه در زمان فوق یا عدم اعلام
شکایت خود از مشارالیه، اتحادیه هیچ‌گونه مسؤولیتی در قبال
مشکلات و ادعاهای احتمالی بعدی نخواهد داشت.
تلفن تماس دفتر مشاور املاک: ۰۹۱۵۱۰۹۰۴۱۱
روابط عمومی اتحادیه صنف مشاورین معاملات املاک مشهد

مشاور تبلیغاتی
شما کیست؟!
قابل توجه همشهریان گرامی
به اطلاع می‌رساند آقای نصر... نصری کریم آباد
دفتر مشاور املاک به شماره عضویت ۱۱۶۳۵
به نشانی: منزل آباد هشت پین ۱۷ و
مشارالیه درخواست کناره‌گیری از شغل خود
را دارند لذا از کلیه تعاملینی که در دفتر
مشارالیه مدارکی دارند خواهشمند است جهت
تسویه حساب حداکثر ظرف مدت ۳۰ روز از
تاریخ نشر آگهی به محل فوق‌الذکر مراجعه و مدارک خود را تحویل
بگیرند. لازم به توضیح است در صورت عدم مراجعه در زمان فوق
یا عدم اعلام شکایت خود از مشارالیه، اتحادیه هیچ‌گونه مسؤولیتی
در قبال مشکلات و ادعاهای احتمالی بعدی نخواهد داشت.
تلفن تماس دفتر مشاور املاک: ۰۹۱۵۵۱۳۰۱۷۳
روابط عمومی اتحادیه صنف مشاورین معاملات املاک مشهد

تابلوسازی
۱۵۰۴

تالار پذیرایی و باغسرا
۱۳۰۴

کولرگازی، پکیج و آبگرمکن
۸۰۷

تابلوساز صنعت آذین
چلینیوم، استیل، LED
کامپوزیت، پتر، فلسفی، چاپ اجسام، برش
لیزر، هدایت تبلیغاتی
۰۹۱۵۴۲۰۵۷۲۹

باغ تالار فانوس
آماده برگزاری باشکوه ترین
چشم ها و مراسم شما عزیزان
با دو باغ و دو سالن مجزا با
کادری مجرب می باشد
آزادی ۱۵۹ بین گلستان ۳ و ۱
۳۵۴۲۳۸۷۷-۸
۰۹۱۵۱۱۵۳۷۲۴

تعمیر آبگرمکن و تعویض منبع
۰۹۱۵۳۱۸۴۷۲۹
۳۷۳۹۰۳۱۰-۳۲۱۱۲۹۹۳

سامانه تلفنی سازمان آگهی‌ها
۳۷۰۸۸

تعمیر آبگرمکن و تعویض منبع
۰۹۱۵۳۱۸۴۷۲۹
۳۷۳۹۰۳۱۰-۳۲۱۱۲۹۹۳

شماره سروش سازمان آگهی‌ها
۰۹۰۲۰۰۳۷۰۸۸

بهترین وسیله ایمنی، ایمن کار کردن است.



**اهدای عضو
اهدای زندگی**

آیا می‌دانید هر
بخشنده عضو، جان
هشت انسان دیگر
را نجات می‌دهد!

خرید ضایعات کاغذ

۰۹۱۵۱۱۲۶۲۹۹

حفاظ - بوتله ای - کمپانی
میلگردی - آکار دونی
تولیدانبوه و ارزان
۳۸۶۶۱۱۹۴ - ۰۹۱۵۳۱۲۸۴۱۱

پذیرش تلفنی اشتراک روزنامه
۳۷۶۵۵۷۷۴
پذیرش پیامکی اشتراک روزنامه
۳۰۰۰۷۲۳۰۴

رفع نم

بدون خرابی
۰۹۱۵۴۴۱۴۱۲۷

پشت بام، استخر
آشپزخانه، توالت
ضمانت نامه نامحدود

لوله بازکنی

تشخیص با دستگاه دیجیتال
نصف قیمت
رفع نم بدون خرابی

سجاد/ فلسطین ۳۷۶۶۳۲۰۲ احمدآباد/ کوهسنگی ۳۸۴۰۱۶۶۳
هاشمیه/ هنرستان ۳۸۸۱۴۰۳۶ امامت/ معلم ۳۶۰۱۲۷۳۷
وکیل آباد/ اقبال ۳۵۰۱۱۹۳۵ قاسم آباد/ میثاق ۳۶۰۱۰۵۷۲
فرامرز/ فردوسی ۳۶۰۹۱۳۷۰ دانشجو/ هفت تیر ۳۸۶۴۸۰۴۷
پیروزی ۳۸۷۶۶۶۰۲ تمام نقاط ۰۹۱۵۳۰۴۵۵۲۴

باتری جوادپور

نصب در محل رایگان

عرضه کننده
انواع باتری اتومبیل ایرانی و خارجی
تلفن: ۳۸۳۸۱۰۰۰
۰۹۱۵۱۰۰۰۱۷۹
آدرس: خیابان امام رضا (ع)، نبش امام رضا ۶۸

لوله بازکنی

تشخیص ترکیدگی ۱۰۰٪
شبانهرروزی

۳۸۶۴۶۰۷۰ پیروزی - احمدآباد - کوهسنگی
رضاشهر - آب و برق - سرافرازان
۳۶۶۲۹۲۹۲ قاسم آباد - الهیه - سترو
۳۵۰۱۴۱۵۱ شاهد - طرهبه - شاندریز
۳۷۵۱۳۲۲۲ ۱۰۰ متری - مطهری - خواجه ربیع

۳۶۰۴۲۰۰۱ آزادشهر - معلم - وکیل آباد
۳۶۰۶۷۴۷۴ سجاد - فرامرز - سیدرضی
۳۷۵۱۳۲۲۲ فردوسی - خیام - شفا
ابوطالب - کلاه‌دوز - سناباد
۳۸۶۴۶۰۷۰ عدل خمینی - ضد - چهارراه لشکر

۰۹۱۵۱۰۲۱۳۳۴

مجتمع چاپ و نشر روزنامه قدس

واحد سفارشات

چاپ افست، نشیت، رول،
طراحی حرفه ای، مشاوره، لیتوگرافی،
سلفون، یووی، برش، صحافی

مجهزترین چاپخانه شرق کشور با پرسنل حرفه ای

Email: qqudsnews@yahoo.com

۰۵۱-۳۷۶۷۶۵۹۶

مشهد مقدس، بلوار سجاد، نبش سجاد ۱، (واحد سفارشات مؤسسه فرهنگی قدس)

با درج آگهی در نیازمندی‌های قدس خودتان را به دیگران معرفی کنید!

۳۷۰۸۸

توانمندی‌ها و تخصص‌های
خود را به ادارات، فروشندگان،
کارخانجات، صاحبان کسب و کار،
پیمانکاران پروژه‌های عمرانی
و خدماتی و شرکت‌های تولیدی
و خدماتی معرفی کنید.