

# نیامندی‌ها

نیامندی‌ها



داستان مردی که  
آلمان را صنعتی کرد

۴

## شما چقدر مدیر اعتدال‌گرایی هستید؟

۲



تعادل در رهبری، کلید موفقیت در افزایش بهره‌وری

همه‌ی ما ویژگی‌هایی داریم که هم‌زمان به نفع و علیه ما نقش ایفا می‌کنند. راهکار کار بردی برای چنین ویژگی‌هایی در حذف آن‌ها خلاصه نمی‌شود.

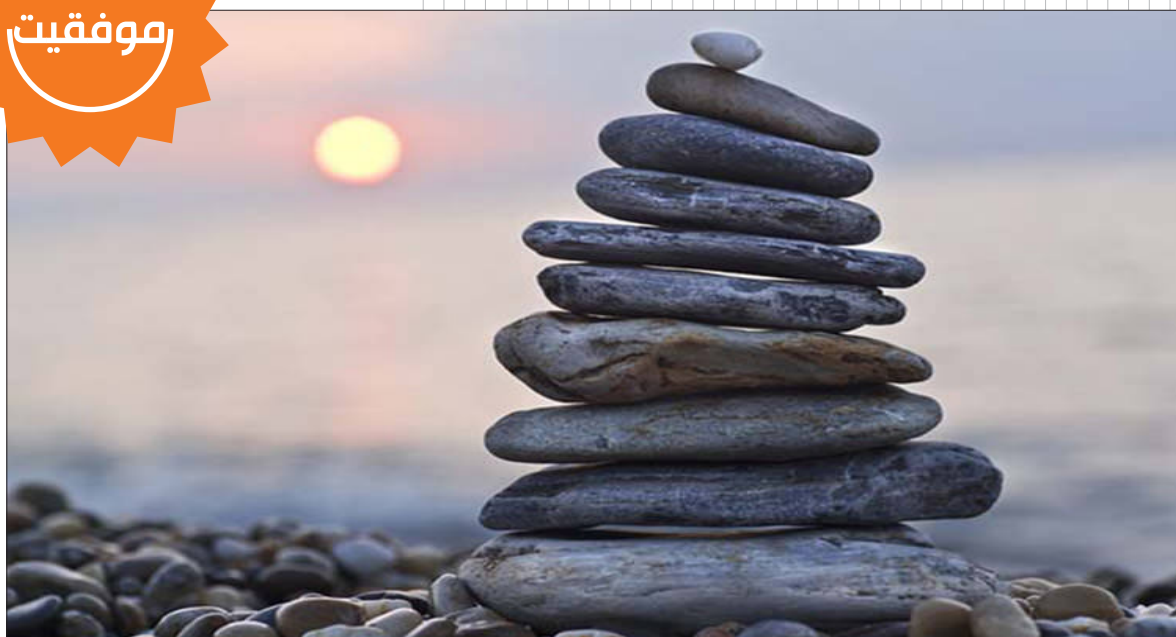
در مصاحبه شغلی باید چه سوالاتی از کارفرما پرسید؟

آیا من برای این شغل انتخاب شده‌ام؟ برای یافتن پاسخ این سوال کمی صبور باشید. مطمئناً کارفرما در پایان جلسه به شما پاسخ نخواهد داد.

همه چی در آلمان از «زایس» شروع شد

از نوآوری‌های اخیر برند آلمانی می‌توان به سیستم‌های لیتوگرافی فرابنفش اشاره کرد که امروزه در تولید نیمه‌هادی‌ها نقش بسیار مهمی دارد.

مدل  
موفقیت



تعادل در رهبری، کلید موفقیت در افزایش بهره‌وری

## شما چقدر مدیر اعتدال‌گرای هستی؟

در نهایت کارایی بالا جای خود را به عملکرد متوسط می‌دهد. رهبران سخت‌کوشی که روحیه‌ی کمال‌گرایی هم دارند، قطعاً در چنین شرایطی راضی نخواهند بود.

### اعتدال مهم‌ترین اصل مدیریت است

اعتدال در لحن و رویکرد مدیران، راهکار حل چالش ترس خواهد بود. برای درک بهتر اعتدال می‌توانید اضافه کردن چاشنی به غذا را تصور کنید که با هدف بهتر کردن طعم انجام می‌شود. در واقع دو یا چند طعم متناقض به غذا اضافه می‌شوند تا به تعادلی دل‌خواه برسیم. به بیان دیگر اعتدال به معنای حذف رویکردی خاص نیست. بلکه با اضافه کردن رویکرد و روحیات دیگر، کمی از شدت حالت اولیه کاسته می‌شود.

باتوجه به مثال چاشنی غذا می‌توان برای مدیر مثال بالا، راهکاری را ارائه داد. او برای بهبود شرایط نیازی به تغییر رویکرد یا کاهش لحن خود نخواهد داشت. تنها با اضافه کردن چاشنی دیگر (مثلاً دوستی و رفاقت با کارمندان) می‌توان تلخی رفتار اول را کاهش داد.

برای رسیدن به اعتدال در رفتار با کارمندان، می‌توان در کنار درخواست‌های دشوار با هدف افزایش بهره‌وری، قدرانی و درک شخصیت آن‌ها را اضافه کرد. به عنوان مثال مدیر پیش از ارائه‌ی درخواست خود شناختی از روحیات کارمند پیدا کند تا لحنی مناسب شخصیت او انتخاب شود. به علاوه قدرانی یا پذیرش سؤال و انتقاد هم می‌تواند در رسیدن به اعتدال مفید باشد.

همه‌ی ما ویژگی‌هایی داریم که هم‌زمان به نفع و علیه ما نقش ایفا می‌کنند. راهکار کاربردی برای چنین ویژگی‌هایی در حذف آن‌ها خلاصه کردن روحیاتی دیگر، از شدت روحیات اولیه کاست و به تعادل رسید. مهارت‌های مکمل، همان راهکاری هستند که در رسیدن به تعادل مفید واقع می‌شوند.

بغرنج‌تر می‌کنند. چنین چرخه‌ای، مسیر سقوط کارمند را ایجاد می‌کند. مقصر داستان بالا، هم کارمند و هم مدیر است. کارمند باید اعتماد به نفس خود را افزایش دهد تا در برابر درخواست‌های تهاجمی قابلیت دفاع داشته باشد. به علاوه مدیر نیز برای بهره‌برداری بهینه از کارمندان خود باید محیطی سالم ایجاد کند تا آن‌ها در بهترین شرایط به کار خود ادامه دهند.

### تقصیر خود را بپذیرید و جبران کنید

اگر رهبران به تقصیر خود در شرایط ترس و از بین رفتن اعتماد به نفس کارمندان دقت نکنند، رویکردی برای حل چالش نخواهند داشت. در واقع اکثر آن‌ها تصور می‌کنند که ترس و عملکرد پایین‌تر از انتظار، مسئله‌ای کاملاً مرتبط با کارمند محسوب می‌شود و نمی‌توان کاری برای بهبود آن انجام داد. شاید تاحدودی حق با مدیر باشد، اما به‌رحال نمی‌توان همه‌ی تقصیر را به گردن کارمند انداخت. رهبران همیشه تلاش می‌کنند تا بهترین کارایی را از اعضای گروه استخراج کنند، پس مشکل هر کارمند مشکل آن‌ها هم خواهد بود. برخی از مربیان کسب‌وکار برای حل چالش ترس از رهبران، از آن‌ها می‌خواهند که لحن خود را تغییر دهند. چنین رویکردی هم مناسب نخواهد بود، چرا که رهبر را در موقعیتی بدون اطمینان قرار می‌دهد و حتی شاید نشانه‌ای از عدم قدرت و امید او باشد. به‌علاوه اکثر رهبران اعتقادی راسخ به درخواست‌ها و ایده‌های خود دارند و کوتاه آمدن از آن‌ها، شاید در گزینه‌های هیچ رهبری نباشد.

### به‌جای حذف یک ویژگی یا رفتار، رفتار متقابل آن را تقویت کنید

حتی اگر راهکار تغییر لحن و کاهش تقاضاهای مدیر جواب دهد، کارایی تیم کاهش خواهد یافت. در واقع دیگر مدیری وجود ندارد که افراد را برای رسیدن به حداکثر توانایی تشویق (یا مجبور) کند. در نتیجه تلاش آن‌ها نیز به‌مرور کاهش می‌یابد.

رهبری در کسب‌وکار با هدف افزایش بهره‌وری، نیازمند به‌کارگیری استراتژی‌های خاصی است که یکی از مهم‌ترین آن‌ها در حفظ تعادل معنا می‌شود.

هر فردی در زندگی شخصی و کاری خود نقاط ضعفی دارد که با شناسایی و درک آن‌ها موفقیت بیشتری کسب خواهد کرد. مدیران و رهبران نیز از این قائده مستثنی نیستند و حفظ تعادل میان نقاط ضعف و قوت، کلید موفقیت آن‌ها خواهد بود. در دنیای کسب‌وکار رهبرانی موفق محسوب می‌شوند که گروه را با خود همراه کنند. برخی از آن‌ها به‌قدری روی تیم خود تأثیر می‌گذارند که حتی پس از ترک سازمان، اکثر کارمندان با آن‌ها تغییر مسیر می‌دهند.

موفق‌ترین رهبران نیز نقطه یا نقاط ضعف دارند. به‌عنوان مثال رهبری با کار زیاد و وفاداری به سازمان، خود را از سایر متمایز می‌کند. فرض کنید الهام‌بخشی همین فرد، حسی از ترس را در میان همکارانش ایجاد می‌کند. خصوصاً آنهایی که در سطوح پایین‌تر هستند و شناخت کمتری از او دارند، ترس بیشتری را حس می‌کنند. به‌رحال مدیر مورد نظر ما انتظارات سطح بالایی دارد و عملکرد ضعیف را تاب نخواهد آورد. شاید رویکرد او در الهام‌بخشی موفق باشد، اما قطعاً ترسی غیرقابل قبول را در میان کارمندان ایجاد می‌کند. شاید در تیم تحت مدیریت او، افراد زیادی را پیدا کنیم که جرأت ارائه‌ی ایده‌های خود را نداشته باشند.

ترس نتیجه‌ی خوبی در عملکرد افراد نخواهد داشت. کارایی آن‌ها در اثر ترس کاهش می‌یابد چون ریسک کمتری می‌پذیرند و انتخاب‌های محافظه‌کارانه‌ای دارند. افراد ترسیده، عملکرد نامنظمی هم پیدا می‌کنند و در گردابی از اعتمادبه‌نفس سقوط می‌کنند. آن‌ها توانایی صحبت کردن شیوا ندارند و عدم اطمینان در رفتارهایشان دیده می‌شود. در نتیجه‌ی همین عدم اطمینان، مدیران نیز به عملکرد کارمند شک می‌کنند و با درخواست‌های تهاجمی‌تر، وضعیت را برای او



مهدی زارع سریزدی  
روزنامه نگار

همه‌ی ما ویژگی‌هایی داریم که هم‌زمان به نفع و علیه ما نقش ایفا می‌کنند. راهکار کاربردی برای چنین ویژگی‌هایی در حذف آن‌ها خلاصه نمی‌شود.



# ایران

## نیازمندی‌ها

### ۵۰۹ ایزوگام و عایق‌کاری

**ایزوگام شرق**  
قیرگونی، آسفالت لکه گیری  
حتی ۱ متر «حاجی رضانی»  
۳۷۵۷۱۰۶۸-۰۹۱۵۳۰۵۹۳۰۲

**ایزوگام شرق**  
(گمران نخریزد)  
تخفیف ویژه و ویژه  
شرافتی ۰۹۳۶۵۲۶۵۷۰۴

**ایزوگام شرق**  
به قیمت درب کارخانه  
۳۲۷۲۱۷۸۹-۰۹۱۵۳۱۳۲۵۰۴  
۰۹۳۶۶۴۸۴۴۴۹

### ۵۱۲ تخریب ساختمان

**کرگیری، کاشت انواع**  
بلت، شیارزنی و تخریب  
موسوی ۰۹۱۵۸۰۲۲۵۳۳

**تخریب فوری ساختمان**  
و خاکبرداری کلیه مصالح شما را  
به بالاترین قیمت خریداریم  
۰۹۱۵۱۱۰۴۷۰۸

### ۵۱۵ آسانسور

**کار آسان ایده**  
نصب و اجرا، سرویس نگهداری  
آسانسور هر توقف ۸۰۰۰ ات  
۳۸۸۲۴۴۹۴

### ۵۱۶ کابینت / ام‌دی‌اف

**منابع فلزی و MDF**  
برادران حسن پور - ساخت  
انواع کابینت، اشکاف و ...  
۰۹۱۵۱۲۰۹۳۹۵-۰۹۱۵۶۴۸۹۹۲۵

**کابینت چوب و MDF**  
کابینت چوب ۱/۴۰۰/۰۰۰  
ام دی اف ۷۵۰/۰۰۰  
هایگلاس ۱/۱۰۰/۰۰۰  
وکیوم ۱/۲۰۰/۰۰۰  
کمد دیواری ملامین ۱۱۰/۰۰۰/۰۰۰  
۰۹۱۵۹۰۵۱۹۹

**کابینت چوب و MDF**  
مجرى کابینت آشپزخانه، کمد  
دیواری و ... با قیمت مناسب  
۰۹۱۵۲۲۹۹۸۰۳

### ۵۱۸ نرده و حفاظ

**حفاظ-بوته ای-کمانی**  
میلگردی-آکاردونی  
تولیداتیبوه وارزان  
۳۸۶۶۱۱۹۴-۰۹۱۵۳۱۲۸۴۱۱

### ۵۰۴ درهای اتوماتیک

**میلاد در**  
مجری کلیه سیستم های

**درب اتومات**  
شیشه ای، جکی، ریلی  
کرکره ای، راهبند  
۰۹۱۵۱۱۱۵۴۹۳  
۳۸۶۹۶۸۶۸

**پنجره آرا**  
تولیدکننده درب و پنجره  
upvc آلومینیوم، توری، سجادی  
۳۷۵۱۱۷۱۴-۰۹۱۵۵۱۲۶۴۶۷

### ۵۰۵ در و پنجره

**شیشه نظری**  
نصب و فروش سکوریت نو  
و دست دوم و کرکره برقی  
۰۹۱۵۹۰۷۲۱۵۰-۰۹۳۵۱۱۰۴۸۲

### ۵۰۶ شیشه و سکوریت

**داریست**

**داریست سعدي**  
پیچ و رولپلاک  
۰۹۱۵۳۱۷۵۳۵۶  
۰۹۱۵۱۲۴۰۵۵۴

**داریست اترک**  
فروش  
۳۲۱۱۷۳۹۳-۰۹۱۵۳۲۳۶۹۷۹

**داریست رحمتی**  
با بیمه مسولیت  
نصب همین امروز  
۰۹۱۵۷۰۳۳۷۴۲

**داریست محبین الرضا**  
نما، کفراژ، پیچ و رولپلاک  
۰۹۱۵۳۲۱۶۵۸۰  
۰۹۳۶۷۲۳۲۷۷

**داریست پردیس**  
با بیمه مسولیت تخفیف ویژه  
جاده قدیم و سنتو  
۳۶۶۶۷۶۴۳-۰۹۱۵۳۰۷۹۲۱۵

**داریست طریقت**  
بیمه مسولیت  
۰۹۱۵۵۰۱۵۲۰  
۳۲۷۳۹۱۲۲-۰۹۱۵۶۰۱۵۲۰

**داریست محمدپور**  
نصب سریع تخته  
۰۹۱۵۵۱۸۶۸۴۳

### ۴ بازار خودرو

**خودروهای فرسوده**

**فرسوده و تصادفی**  
خریداریم / سبک و سنگین  
حتی داخل پارکینگ  
۰۹۱۵۹۲۵۸۲۱۹-۰۹۳۹۳۹۲۶۷۳۰

**خدمات ساختمانی**

### ۵ نقاشی و کاغذ دیواری

**اقساط ۳ تا ۱۲ ماهه**  
انواع کاغذ دیواری خارجی و  
ایرانی کفپوش، پارکت، پرده  
تور، افسی، بامبو، زیبا، موکت  
طراحی و ارسال آلوم رایگان  
شعبه ۱ ۳۲۲۸۱۱۲۹  
شعبه ۲ ۳۶۲۳۷۶۵۲  
۰۹۱۵۳۰۴۵۹۳۴

**کنیتکس، بلکا، گرانولیت**  
نقاشی با ۳۰ سال تجربه، دفتر  
خراسان نما، محبوب ۳۶۵۱۹۷۷۶  
۳۷۶۶۵۳۴۴-۰۹۱۵۸۹۱۰۵۵۸۹

**نقاشی نظری**  
۰۹۱۵۵۰۳۸۵۶۴

**گرانولیت، بلکا، سیمان کاری**  
کاشی (آخرین تماس با ما)  
پایین ترین قیمت بدون واسطه  
رضایی ۰۹۳۵۶۳۳۹۴۵۸

**کاغذکیان**  
کاغذدیواری، کابینت، پارکت، کفپوش  
پنل، نقاشی، بلکا، کنیتکس  
سقف کاذب، تعمیرات  
نقد  
@kiyandecor  
۰۹۱۵۳۱۳۸۰۱۸  
۰۹۳۵۶۳۳۹۴۵۸

**تبلیغات هزینه نیست**  
سرمایه گذاری است.

### ۲ کامپیوتر و اینترنت

**نصب ویندوز در منزل یا محل**  
کار شما ویندوز XP ، ۱۰ ، ۷/۸  
عیب یابی و ارتقا  
۰۹۳۵۶۸۵۹۷۲۹

**کامپیوتر و لوازم جانبی**

**حمل و نقل**

### ۳ حمل و نقل کالای و اثاثیه

**خسروبار**  
وانت - خاور - کارگر  
۳۶۶۷۴۴۰۰-۳۷۶۶۲۱۲۶  
۳۸۹۱۵۱۵۹

**کلات پار**  
وانت، خاور و کامیون  
شهر - شهرستان بدون تعطیلی  
۳۲۶۲۵۰۰۲-۳  
۳۶۶۵۸۵۱۱-۳۲۶۲۱۰۵۰  
۰۹۱۵۵۸۰۵۰۰۲-۳  
مدیریت: فتحعلی پور

**اتوبار سید**  
وانت، نیسان، خاور  
۳۶۲۳۹۸۱۰-۱۱  
۰۹۱۵۹۰۷۸۵۷۳

**مبین بار**  
مجهز به انواع وانت و خاور  
مسقف و کامیونهای سنگین  
۳۶۶۱۰۰۰۰-۳۶۲۳۲۴۰۰

**طاها و یاسین بار**  
بدون شعار  
۳۲۱۳۶۳۹۳-۴  
۰۹۰۱۳۵۶۳۸۲۸

**تعلیمات هزینہ نیست**  
سرمایه گذاری است.

**تعلیمات هزینہ نیست**  
سرمایه گذاری است.

**تعلیمات هزینہ نیست**  
سرمایه گذاری است.

**تعلیمات هزینہ نیست**  
سرمایه گذاری است.

**تعلیمات هزینہ نیست**  
سرمایه گذاری است.



**هنگام رانندگی از تلفن همراه و شبکه‌های اجتماعی استفاده نکنید!**

## فهرست نیازمندی‌ها

<b>۱</b>	<b>تلفن و موبایل</b>	کوشی و لوازم جانبی تعمیرات تلفن و موبایل
<b>۲</b>	<b>کامپیوتر و اینترنت</b>	کامپیوتر و لوازم جانبی لپتاپ اینترنت و شبکه تعمیر و نگهداری
<b>۳</b>	<b>حمل و نقل</b>	حمل و نقل کالا و اثاثیه تاکسی تلفنی و پیک موتوری کرایه خودرو
<b>۴</b>	<b>بازار خودرو</b>	پراید / تپیا پژو / سمند / رانا پیکان / رنو / پیکو دا / ال / ۹۰ وانت / نیسان خودروهای سنگین سایر خودروها
<b>۵</b>	<b>خدمات ساختمانی</b>	نقاشی و کاغذ دیواری پیمانکاری ساختمان زدگیر / سیستمهای حفاظتی و ایمنی درهای اتوماتیک در و پنجره شیشه و سکوریت نما سازی، آبنما و آبشار داربست ایزوگام و عایق‌کاری گچبری و رابیتس‌بندی اجرای سقف تخریب ساختمان سنگ‌سابی / سنگبری و نماشویی جرثقیل و بالابر آسانسور کابینت / اجدی‌اف مصالح ساختمانی نرده و حفاظ گازرسانی لودنگی / شبکه فاضلاب سوله و کانکس کارگاهی جوشکاری خدمات مهندسی (نقشه‌کشی) برق و آیفون ساختمان
<b>۶</b>	<b>املاک و مستغلات</b>	مشاورین املاک رهن و اجاره آپارتمان رهن و اجاره خانه، باغ و ویلا رهن و اجاره تجاری و اداری رهن و اجاره صنعتی و کشاورزی خرید و فروش آپارتمان خرید و فروش خانه و ویلا خرید و فروش باغ و زمین خرید و فروش تجاری و اداری خرید و فروش صنعتی و کشاورزی
<b>۷</b>	<b>لوازم و اثاثیه</b>	خرید و فروش لوازم منزل و اثاثیه تصفیه هوا / تصفیه آب فرش و موکت کالی خواب
<b>۸</b>	<b>خدمات منزل و تعمیرات</b>	تعمیرات لوازم منزل قالی‌شویی نخلیه چاه، لوله بازکنی و رفع نم خدمات نظافتی آنتن پرده و میلمان کولرگازی، پکیج و آبگرمکن سپاسی ترتیبات داخلی
<b>۹</b>	<b>پوشاک</b>	پوشاک، کیف و کفش پارچه و چادر مزن و لباس عروس خیاطی و دوخت لباس
<b>۱۰</b>	<b>خدمات اداری و مالی</b>	خدمات بیمه سرمایه‌گذاری و مشارکت خدمات مالی و حسابداری ثبت شرکتها خدمات بازرگانی
<b>۱۱</b>	<b>پزشکی سلامت و زیبایی</b>	خدمات پزشکی و درمانی مشاوره و روانشناسی خدمات آرایشی و بهداشتی ترک اعتیاد باشگاههای ورزشی
<b>۱۲</b>	<b>خدمات آموزشی و فرهنگی</b>	آموزشگاههای تخصصی آموزشگاههای رانندگی تدریس خصوصی و مشاوره تحصیلی کتاب و وسایل کمک آموزشی مصوبات فرهنگی
<b>۱۳</b>	<b>مجالس و مراسم</b>	آشپزخانه و رستوران برگزاری مجالس و مراسم عکاسی و تصویربرداری تالار پذیرایی و باغسرا شهربانی‌سرا کرایه‌چی قصابی و دامداری مواد غذایی و پروتئینی
<b>۱۴</b>	<b>استخدام</b>	بازاریاب منشی و تاپیست حسابدار امور پزشکی و درمانی تعمیرکار نیروی خدماتی و خدمتکار راننده فروشده و صندوقدار کارگر ماهر کارگر ساده خیاط و چرخکار آرایشگر آمیز طراح سایت / گرافیکست / امور رایانه پیک موتوری جوین کار مشاغل گوناگون
<b>۱۵</b>	<b>خدمات چاپ و تبلیغات</b>	تاپ و تکثیر چاپ و پخش تراکت چاپ افست و بنر تابلوسازی تبلیغات پیامکی و فضای مجازی هدایای تبلیغاتی
<b>۱۶</b>	<b>خدمات گردشگری</b>	آژانسهای مسافرتی تورهای مسافرتی فروش بلیت
<b>۱۷</b>	<b>خدمات صنعتی و کشاورزی</b>	خرید و فروش شایعات ماشین آلات صنعتی خدمات و ملزومات صنعتی خدمات و ملزومات کشاورزی
<b>۱۸</b>	<b>گوناگون</b>	مفقود شده متفرقه
<b>۱۹</b>	<b>صفحات ویژه</b>	خدمات آستان قدس رضوی

**پذیرش اشتراک روزنامه قدس**

**۳۷۶۵۵۷۷۴**

دریافت اشتراک با یک تماس به شماره فوق

همه چی در آلمان از «زایس» شروع شد

## داستان مردی که آلمان را صنعتی کرد

فکر  
بکر



صدرا ششمین روزنامه نگار

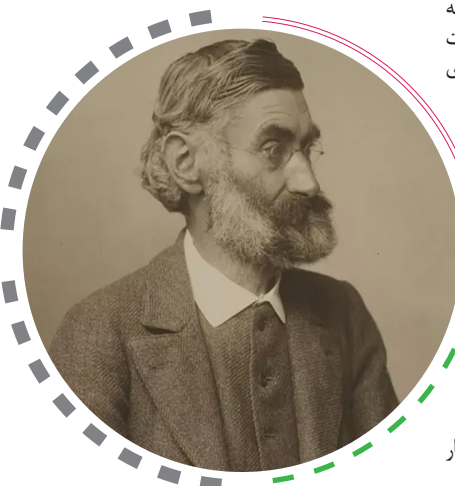
از نوآوری های اخیر  
برند آلمانی می توان  
به سیستم های  
لیتوگرافی فرابنفش  
EUV اشاره کرد  
که امروزه در تولید  
نیمه هادی ها نقش  
بسیار مهمی دارد.

کارل زایس از قدیمی ترین فعالان صنعت اپتیک در جهان محسوب می شود که تاریخچه ای مملو از نوآوری در طراحی و ساخت انواع لنز دارد. شرکت آلمانی طراحی و تولیدکننده انواع محصولات اپتیک و الکترواپتیک است که در شهر ینا آلمان راه اندازی شد. بنیان گذار این شرکت، فردی به همین نام بود که در میانه های قرن ۱۹، فعالیت خود را از کارگاهی کوچک در ینا شروع کرد. از افراد مهم و تأثیر گذاری که در سال های بعد، توسعه ای کارل زایس را برعهده داشتند می توان به ارنست کارل آبه و اوتو شوت اشاره کرد. ساختمان مرکزی کارل زایس اکنون در شهر اوبرکوخن آلمان قرار دارد.

شرکت کنونی کارل زایس، حاصل ادغام دو شرکت به همین نام است که زمانی در شرق و غرب آلمان به صورت مستقل فعالیت می کردند. کارل زایس نیز مانند بسیاری از شرکت های بزرگ جهان، به صورت هلدینگ و گروه شرکتی اداره می شود و زیرمجموعه های متعددی دارد. در حال حاضر چهار

حوزه به عنوان تمرکز فعالیت های برند آلمانی شناخته می شوند که درآمد تقریباً برابری هم دارند: کیفیت و تحقیقات صنعتی، فناوری های پزشکی، بازارهای مصرف کننده و فناوری تولید نیمه هادی. کارل زایس در بیش از ۵۰ کشور جهان فعالیت می کند. ۳۰ مرکز تولیدی به همراه ۲۰ سایت توسعه در سرتاسر جهان دارد.

کارل زایس در تاریخچه ای با قدمت بیش از ۱۵۱ قرن، یکی از تأثیر گذارترین شرکت های صنعت اپتیک محسوب می شود. آن ها قدیمی ترین شرکت اپتیک زنده در جهان هستند و در طراحی و مهندسی محصولات هریک از بخش های اصلی فعالیت خود، نقش نوآورانه داشته اند. از نوآوری های اخیر برند آلمانی می توان به سیستم های لیتوگرافی فرابنفش EUV اشاره کرد که امروزه در تولید نیمه هادی ها نقش بسیار مهمی دارد.



### 1 تاریخچه تاسیس و خلاصه ای درباره ی بنیان گذار

کارل زایس در ۱۱ سپتامبر ۱۸۱۶ در شهر وایمار آلمان متولد شد؛ شهری که به خاطر بزرگانی همچون گوته، شیلر، هررد و ویلاند، قلب فرهنگ ملی آلمان در ابتدای قرن ۱۹ بود. کارل در نوجوانی شهر زادگاهش را به مقصد ینا ترک کرد. در آن سال ها ینا به عنوان مرکزی علمی و صنعتی شناخته می شد و دانشگاهی معتبر برای تربیت مهندسان ماهر در انواع حوزه ها داشت. شغل هایی همچون نگارگری، ساعت سازی و مهندسی مکانیک در ینا شهرت داشتند که بخش های مهمی از فعالیت شان، به علم گره خورده بود.

### 2 ارنست آبه

کارل زایس در سال ۱۸۶۶، فیزیک دانی به نام ارنست آبه را استخدام کرد تا در روند توسعه ای میکروسکوپ ها از او کمک بگیرد. آبه در ینا و گوتینگن تحصیل کرده و به درجه ای استادی رسیده بود. او تا پیش از استخدام توسط زایس، به عنوان استاد دانشگاه مشغول به کار بود. پیوستن آبه به کارل زایس، به معنای پیاده سازی اصولی علمی تر در تولید میکروسکوپ بود. تا سال ۱۸۷۲ میکروسکوپ ها تنها به روش سعی و خطا تولید می شدند و از آن زمان، آبه روندهای محاسبه ای علمی را به شرکت اضافه کرد.



### 3 رخدادهای مهم تاریخی

اولین کارخانه ی حرفه ای کارل زایس، در سال ۱۹۰۸ و در شهر ینا راه اندازی شد. ساختمان های جدید به مرور و در سال های بعد به کارخانه افزوده شدند که ظاهر شهر ینا را نیز دستخوش تغییر کردند. راه اندازی زیرمجموعه های بین المللی از سال ها قبل و با تأسیس زیرمجموعه در لندن شروع شده بود. پیش از جنگ جهانی اول، زیرمجموعه های متعددی برای کارل زایس فعالیت می کردند که جنگ، بسیاری از آن ها را جدا کرد. بهر حال امروز مراکز تولیدی در گوتینگن، ینا، اوبرکوخن و تسلا، از مهم ترین مناطق فعالیت کارل زایس هستند. از مراکز مهم دیگر می توان به دوبلین و مینیاپولیس در آمریکا و شانگهای در چین اشاره کرد.

جنگ جهانی دوم با وجود متوقف کردن روندهای توسعه ای بین المللی کارل زایس، فرصت تولید محصولات جدید را برای آن ها فراهم کرد. برند آلمانی در همکاری با ارتش و دولت کشورش، محصولاتی همچون دوربین های دوچشمی و رنج فایندر را برای کاربردهای نظامی تولید می کرد. پس از به قدرت رسیدن جمهوری وایمار، کارل زایس مجدداً به بازارهای جهانی بازگشت و رشد ثابتی را تجربه کرد. در نتیجه بحران های اقتصادی در نتیجه ی انقلاب سیاسی، به شهر ینا کمتر از مناطق دیگر آسیب وارد کرد.

### 4 فروریختن دیوار برلین

پس از فرو ریختن دیوار برلین در سال ۱۹۸۹، ادغام دو شرکت کارل زایس در غرب و شرق آلمان، اجتناب ناپذیر به نظر می رسید. از طرفی فرایند ادغام آن چنان آسان نبود، اما بهر حال در دهه ی ۱۹۹۰ نهایی شد. همان دهه با بحران های متعددی برای غول آلمانی صنعت اپتیک همراه بود و تغییرات اساسی زیرساختی را به همراه داشت که از میان مهم ترین آن ها می توان به تعدیل نیرو در ابعاد گسترده اشاره کرد. در نهایت در سال ۲۰۰۴، اتحاد کامل کارل زایس رخ داده و شرکت جدید، تحت مالکیت بنیاد کارل زایس فعالیت خود را ادامه داد.



## 5 دستاوردهای علمی و صنعتی

کارل زایس تحت مدیریت ارنست آبه دورانی پر از نوآوری و معرفی محصولات و خدمات جدید به جهان را سپری کرد. کارل زایس از ابتدای قرن بیستم، انواع دستگاه‌های نیازمند به به تجهیزات اپتیکی را با نوآوری‌های جدید تولید می‌کرد که هر کدام، تاریخچه‌ای از نوآوری دارند و شاید قدیمی‌ترین آن‌ها را بتوان همان میکروسکوپ‌ها یا محصولات اولیه‌ی شرکت دانست.



## 8 لنزهای فیلم برداری و عکس برداری

کارل زایس از بیش از یک قرن پیش، در تولید لنزهای عکاسی و فیلم برداری فعالیت کرده است. اولین محصول مهم آن‌ها با نام تجاری Planar در سال ۱۸۹۶ معرفی شد و امروز هنوز هم برند آلمانی به‌عنوان یکی از موفق‌ترین تولیدکننده‌های لنز در جهان شناخته می‌شود. همه‌ی ما تاریخچه‌ی استفاده از لنزهای این شرکت را در گوشی‌های حرفه‌ای نوکیا به‌خاطر داریم که برخی از آن‌ها هنوز هم کیفیت بالایی را ارائه می‌کنند.

## 6 دوربین اسلحه

اولین دوربین‌های اسلحه در کارل زایس در سال ۱۸۹۲ تولید شدند. تفنگ‌های تک‌تیرانداز و مسلسل‌ها، اولین سلاح‌هایی بودند که از دوربین‌های آکمارل زایس استفاده می‌کردند. در سال ۱۹۰۰، اولین دوربین منشوری اسلحه نیز توسط کارل زایس تولید شد. هفت سال بعد، اولین دوربین‌ها با قابلیت تغییر بزرگ‌نمایی به بازار عرضه شدند.



## 7 افلاک‌نما

اسکار فون میلر، بنیان‌گذار موزه‌ی آلمان در سال ۱۹۱۳ ایده‌ای برای ساخت دستگاهی با توانایی نمایش حرکت خورشید، ماه و سیاره‌ها در کنار ستاره‌ها داشت. او با کارل زایس برای ساخت چنین دستگاهی مشاوره کرد، اما جنگ جهانی اول، فرایند تحقیق و توسعه را به تعویق انداخت. در سال ۱۹۱۹، طرح جدیدی برای افلاک‌نما توسعه یافت و کارمندان کارل زایس فرایند ساخت را شروع کردند. سرانجام در سال ۱۹۲۳ اولین افلاک‌نمای کارل زایس ساخته و در سال ۱۹۲۵ در موزه‌ی آلمان نصب شد.



## 9 دوربین‌های دوچشمی

طراحی دوربین‌های دوچشمی به شکلی که امروزه می‌شناسیم، حدود یک قرن پیش با ترکیب دو دوربین تک‌چشمی متولد شد. زایس طراحی خاصی را در دوربین‌های دوچشمی استفاده می‌کرد و ترکیب تصویر دو چشم را با حالتی سه‌بعدی‌تر به کاربر ارائه می‌کرد. از سال ۱۹۵۴ لنزهای تلسکوپ‌ی در دوربین‌های استفاده شدند که طراحی کوچک‌تر دوربین را ممکن می‌کردند. در سال ۱۹۶۹ و با معرفی دوربین‌های دوچشمی جیبی توسط کارل زایس، قدرت شرکت در تولید دوربین‌های کوچک اثبات شد. از اولین محصولات آن دسته می‌توان به 8x20 Zeiss اشاره کرد.

## در مصاحبه شغلی باید چه سوالاتی از کارفرما پرسید؟



محیا جعفری ثانی  
روزنامه‌نگار

آیا من برای این شغل انتخاب شده‌ام؟ برای یافتن پاسخ این سوال کمی صبور باشید. مطمئناً کارفرما در پایان جلسه به شما پاسخ خواهد داد.

مصاحبه شغلی تنها ارائه پاسخ‌های درست به سوالات کارفرما نیست، بلکه پرسیدن سوال‌های درست از کارفرما هم قسمتی از مصاحبه خواهد بود. وقتی مصاحبه‌های شغلی به پایان خود نزدیک می‌شوند، نوبت کارجوین است تا از کارفرمایان سوال کنند. بسیاری از کارفرمایان در انتهای مصاحبه از کارجوین می‌خواهند سوالاتی که برایشان پیش آمده را مطرح کنند. در چنین مواقعی، کارفرمایان معمولاً از کارجوین انتظار دارند سوالات دقیقی بپرسند. این سوالات می‌تواند به نوعی توانایی، تجربه و تخصص شما را به کارفرما نشان دهد، پس باید سوالاتی دقیق و از پیش تعیین شده آماده کرده باشید. اگر ندانید باید چه سوالاتی از کارفرما بپرسید یا در انتهای مصاحبه سوالات اشتباهی بپرسید، احتمالاً کارفرما احساس می‌کند که برای قبول آن موقعیت شغلی آماده نیستید یا اینکه به کار کردن در آن مجموعه علاقه‌ای ندارید.

سوالاتی که می‌خواهید از کارفرما بپرسید را فهرست کنید اگر نمی‌دانید باید چه سوالاتی از کارفرما بپرسید بهتر است پیش از حضور در جلسه مصاحبه، برنامه‌ریزی کنید و این سوالات را آماده نمایید. در نظر داشته باشید که تنها شما نیستید که با پاسخ دادن به سوالات، باید نظر کارفرما را به خود جلب کنید. طی مصاحبه، شما نیز باید پرسش‌گر باشید و به نوعی شروع به مصاحبه با کارفرما کنید تا مطمئن شوید آن سازمان و فرصت شغلی برای شما مناسب است یا خیر. کارفرما نیز باید با پاسخ‌هایش نظر شما را به سازمان و موقعیت شغلی جلب نماید. چه سوالاتی از کارفرما بپرسید / چه سوالاتی از کارفرما نپرسید؟

خب، اگر نمی‌دانید در طول مصاحبه باید چه سوالاتی را از کارفرما بپرسید یا مطرح کردن چه نوع سوالاتی برای جلسه مصاحبه مناسب نیست، در

ادامه می‌توانید چند نمونه را مطالعه نمایید:

سوالات مناسب برای پرسیدن از کارفرما

این موقعیت شغلی تا چه میزان نیاز به سفر کردن دارد؟

تا چه میزان می‌توان در این موقعیت شغلی پیشرفت کرد؟

سوالات نامناسب برای پرسیدن از کارفرما

زمینه فعالیت این شرکت چیست؟ □ پیش از حضور در جلسه مصاحبه با اندکی تحقیق می‌توانید پاسخ سوال خود را بگیرید.

آیا می‌توانم در این روزهای خاص مرخصی بگیرم؟ □ این سوال می‌تواند نظم شما را زیر سوال ببرد. سعی کنید سوالاتی از این نوع را در مراحل پایانی فرآیند استخدام بپرسید.

آیا من برای این شغل انتخاب شده‌ام؟ برای یافتن پاسخ این سوال کمی صبور باشید. مطمئناً کارفرما در پایان جلسه به شما پاسخ خواهد داد.

توصیه می‌شود حداقل دو سوال از پیش آماده کرده باشید، این دو سوال می‌تواند علاقه شما به این موقعیت شغلی را به کارفرما نشان دهد و همچنین فعال بودن و مهارت شما در صنعت مورد نظر را به او ثابت نماید.

بهترین سوالاتی که می‌شود در پایان مصاحبه از کارفرما پرسید؟

وظایف این موقعیت شغلی را چطور توصیف می‌کنید؟ یک روز کامل را در این موقعیت شغلی چطور توصیف می‌کنید؟ آیا این موقعیت شغلی در مجموعه جدید است؟ اگر این طور نیست، نفر قبل در این موقعیت شغلی چه وظایفی را بر عهده داشت؟ شیوه مدیریت سازمان شما چگونه است؟ چند نفر در این دفتر مشغول به کار هستند؟ تا چه میزان سفر در موقعیت شغلی قابل تصور است؟

نماینده های پذیرش آگهی در شهر مشهد

**نماینده گی الهیه**  
حمیدی نیا  
۰۹۱۵۴۲۲۶۶۸

**نماینده گی طلاب**  
رحمتی  
۰۹۱۵۱۲۰۳۷۵۲

**نماینده گی راهنمایی**  
سلیمی  
۰۹۱۵۳۲۷۷۸۷

**نماینده گی قاسم آباد**  
قدمی  
۰۹۱۵۱۱۴۳۲۰

**قالی و مبیل شویی**  
**ترنج**  
هیچ شعبه دیگری ندارد

اولین قالی شویی همراه با ارسال فیلم شستشو  
با بیش از ۸ شعبه فعال در مشهد  
سرویس دهی رایگان سراسر مشهد  
عضو درجه یک اتحادیه فرش دستباف  
بدون چروک و شکستگی - کارور به دلخواه

بلوار وکیل آباد ۳۸۹۲۸۱۶۱ کلاهدوز ۰۹۰۸-۳۷۲۳۰۹۰۸  
احمدآباد ۵-۳۸۴۶۵۷۵۴۴-۳۷۱۳۸۹۰۲-۳ قری  
بیروزی ۱۶-۳۸۷۶۹۰۱۵-۳۳۶۹۵۴۲۱ شهدا  
عدل خمینی ۱-۳۸۵۸۰۷۲۰-۳۳۴۱۲۱۲۹ نخریسی  
بلوار معلم ۲-۳۶۱۰۸۰۹۱-۳۶۲۳۶۵۵۲۳ قاسم آباد  
سایر نقاط مشهد: ۰۹۱۵۵۰۳۱۷۱۹ (بدون تعطیلی)

**قالی و مبیل شوئی**  
**امین**  
تحت پوشش بیمه ایران

۳۷۲۹۲۲۹۶-۳۲۷۶۲۸۷۶-۳۲۴۲۴۹۷۳  
ایام تعطیل ۰۹۱۵۳۰۰۴۴۳  
تحت پوشش بیمه ایران ۳۶۵۷۰۱۸۴-۳۷۳۴۸۷۰۳

**قالی و مبیل شوئی**  
**نمونه**  
تحت پوشش بیمه ایران

۳۷۲۷۳۶۵۰۶-۳۷۳۲۹۷۰۵-۳۷۴۹۰۲۳۱  
ایام تعطیل ۰۹۱۵۵۰۹۲۵۱۸  
شستشو ۱۰۰٪ اسلامی ۳۲۴۲۴۹۷۲-۳۲۱۳۵۹۵۶

**قالی و مبیل شوئی**  
**عدالتیان**  
تحت پوشش بیمه ایران

۳۷۴۹۰۲۸۴-۳۶۶۱۲۷۶۴  
۳۵۱۳۰۴۷۳-۳۲۷۶۲۸۷۷  
۳۲۲۹۸۰۸۰-۳۵۰۲۴۰۴۰

**قالیشویی ابریشم مشهد**  
عضورسمی اتحادیه ✓ بدون تعطیلی ✓ مساجد ، حسینیه ها ، مهمانپذیر ها و هتل ها با تخفیف ویژه

۰۹۱۵ ۵۶۸ ۴۲۸۹ - ۰۹۱۵ ۸۲۱ ۰۸۶۰ - ۰۹۱۵ ۸۲۱ ۰۸۵۰

۳۶۰۲۲۲۴۰	۳۶۲۰۱۹۸۹	۳۲۵۱۲۲۸۵	۳۶۶۲۸۶۱۱	۳۸۵۸۱۷۴۱
۳۶۰۲۲۲۴۱	۳۶۲۰۱۹۹۰	۳۲۱۴۱۰۰۴	۳۶۶۱۷۳۷۷	۳۸۵۱۵۸۳۲
۳۶۰۳۳۳۹۱	۳۶۲۰۱۹۹۳	۳۲۷۳۷۶۷۸	۳۷۳۴۹۸۹۴	۳۸۸۴۷۵۰۶
۳۶۰۳۵۲۲۲	۳۶۲۰۱۹۹۱	۳۳۴۹۰۳۳۰	۳۷۶۴۸۲۷۰	۳۸۸۳۷۳۲۵
۳۶۰۴۳۱۷۵	۳۶۲۰۱۹۹۲	۳۵۰۲۳۱۲۲	۳۸۴۶۲۴۹۱	۳۶۱۱۰۲۳۳
۳۶۰۵۹۵۲۱	۳۶۲۳۸۶۸۰	۳۵۲۲۵۹۵۵	۳۸۴۷۱۲۰۸	۳۶۵۱۹۲۱۲
۳۶۰۷۲۱۶۱	۳۶۲۳۸۶۸۱	۳۶۵۷۱۸۲۳	۳۸۸۲۲۱۸۴	۳۶۲۰۱۸۸۲

سرویس رایگان در تمام نقاط سطح شهر مشهد

۶۰۸ خرید و فروش باغ و زمین	۵۱۹ گازرسانی
جلدک، صفی آباد چاهشک، راه آهن، جهاد سنگ سفید، خرید و فروش ۰۹۱۵۳۰۰۸۳۲۹	گازرسانی تفکیک کنتور گاز ، تعمیرات نرده نقد و اقساط "سمعی" ۰۹۱۵۵۵۹۷۶۱۸-۰۹۳۵۹۸۹۷۹۶
شاندیز اراضی ششدانگ استانداری با پروانه و امکانات و سایر تعاونی ها خرید و فروش امانی ۰۹۱۵۵۱۱۷۶۶۴ ۰۹۰۱۶۳۶۲۰۴۱	گازرسانی خرده کاری تعمیرات نرده، حفاظ ۰۹۱۵۱۱۱۸۳۰۱
سوران خرید و فروش زمین باغ ویلا ۰۹۳۵۳۰۷۴۱۴۱ ۰۹۱۵۳۰۷۶۴۲۵	لوله کشی گاز نرده لوله‌های، تعمیرات گاز ۳۳۶۴۰۰۰۷ / ۰۹۱۵۳۱۸۲۴۱۱ نقد اقساط / مدیریت گرمی

**قالی شوئی**  
**عدالتیان**  
تحت پوشش بیمه ایران، سرویس دهی در تمام نقاط شهر

هیچ شعبه دیگری ندارد واحد نمونه سال ۸۱ و ۸۸

۳۸۸۲۵۷۴۷-۳۸۵۹۵۱۳۶-۳۷۳۲۹۸۵۹  
۳۳۴۶۲۲۰۱-۳۳۶۸۰۸۶۱-۳۲۷۳۱۸۹۲  
۳۲۴۲۴۹۷۱-۳۲۱۳۵۹۴۸-۹  
مدیریت: سید علی عدالتیان  
ایام تعطیل ۰۹۱۵۵۱۵۶۹۵۳

**قالی شویی**  
**ملت**  
شست و شو به روش اسلامی  
تحت پوشش بیمه ایران  
دارای مجوز رسمی

تلفن کارخانه:  
۳۶۶۶۶۳۳۰  
۳۶۶۵۲۸۲۰  
۳۲۲۱۳۴۳۳  
تلفن دفاتر:  
۳۶۶۱۱۱۱۶  
۳۲۲۲۰۲۳۳  
۳۶۰۹۸۵۸۴  
۰۹۱۵۵۱۳۴۰۰۶  
۰۹۱۵۵۰۴۸۵۹۵  
۳۶۵۸۰۴۵۷

۸ خدمات منزل و تعمیرات	۶ املاک و مستغلات
۸۰۲ قالی شویی	۶۰۱ مشاورین املاک
چند مورد باغ ، ویلا و زمین فروش فوری ( معاوضه با آپارتمان هم می شود ) ۰۹۱۵۳۰۵۵۸۲۷	خرید طرز قبّه، ویلا شهر ۳۴۲۲۴۲۰۰-۰۹۱۵۳۱۴۲۶۱۱

**قالی و مبیل شوئی**  
**قدسی**  
سرویس سراسر شهر

۳۸۷۱۶۲۷۷-۳۸۴۲۱۰۸۶-۳۷۶۵۹۴۲۹  
۳۷۲۴۲۱۲۵-۳۶۰۹۹۰۳۵-۳۶۰۹۸۶۹۳  
۳۲۷۹۴۲۶۴-۳۲۱۲۱۲۸۸

**قالیشویی مدرن عدالتیان**  
۳۲۱۲۱۴۳۶  
۳۵۱۳۴۲۱۳  
۳۸۸۴۶۲۶۸

۷۰۱ خرید و فروش لوازم منزل و اثاثیه	مشاور املاک مرکزی طریقه ۰۹۱۵۳۱۶۸۸۱۶-۳۴۲۳۴۳۱۹ مدیریت: قنبری طرز قبّه، طر قدر دور میدان
۷۰۳ فرش و موکت	۶۰۷ خرید و فروش خانه و ویلا

**قالیشویی تهران**  
۳۶۰۴۷۵۷۶  
۳۸۴۵۳۸۸۷  
۳۲۲۴۳۳۳۹  
۰۹۱۵۷۰۰۷۴۱۰  
قالیشویی مدرن با ضمانت رنگ ندادن و پاره نشدن به روش کاملاً اسلامی با سرویس رایگان

**قالیشویی سپید**  
۱۰۰٪ اسلامی  
سرویس دهی به تمام نقاط شهر

۳۲۷۷۷۸۹۳  
۳۲۵۶۸۵۲۵  
۳۲۳۴۱۱۳۰  
۳۳۴۹۰۸۶۸  
۳۲۱۴۱۷۹۷  
۳۸۸۴۷۱۵۹  
۳۶۰۱۰۹۷۶  
ایام تعطیل ۰۹۱۵۵۲۹۱۵۹۸

**قالی شویی بازوبندی تمام اتوماتیک**  
۳۳۶۶۹۷۴۶-۳۶۵۸۵۷۰۰  
۳۷۶۰۵۶۱۴-۳۲۷۹۰۶۰۱  
۳۶۱۱۰۵۰۲  
۰۹۱۵۴۰۲۰۷۶۹  
۰۹۰۱۴۱۲۷۷۰۰

TEXT + DRIVE = SKULL AND CROSSBONES

۷۰۳ فرش و موکت	۶۰۷ خرید و فروش خانه و ویلا
فرش منصوری خریدار فرش دستباف و ماشینی .. به بالاترین قیمت .. بدون تعطیلی ۳۷۲۴۳۱۲۷ ۰۹۱۵۱۱۰۵۰۳۶	منزل ویلایی توس ۳۳ ۱۰۶ متر شمالی دارای کلیه امتیازات ۰۹۳۷۹۰۳۱۱۹۲ بر توزیع روزنامه نظارت کنید! ۳۷۶۸۵۰۱۱-۴

**نماینده گیتوس**  
۰۹۱۵۱۰۳۷۲۵۱  
یزدانی

**نماینده گیتوس**  
۰۹۱۵۵۱۷۳۸۲۲  
ابراهیم بابی

**نماینده گیتوس**  
۰۹۱۵۵۱۶۶۴۵۹  
امانی مقدم

**نماینده گیتوس**  
۰۹۱۵۱۶۲۵۲۷۷  
برات نژاد

**نماینده گیتوس**  
۰۹۱۵۵۱۵۵۲۵۰  
منشادی

**۱۶**  
**خدمات گردشگری**

**۱۶۰۱**  
**آژانس های مسافرتی**

**کیش - قشم**  
تضمین پایین ترین نرخ تور  
آترینا پرواز  
۳۲۲۳۱۴۱۶-۳۲۲۳۵۶۵۶

**۱۷**  
**خدمات صنعتی و کشاورزی**

**۱۷۰۱**  
**خرید و فروش ضایعات**

**تخریب - خرید ضایعات**  
درب و پنجره، جوشکاری سیار  
۰۹۳۷۰۵۰۱۰۵۶  
۰۹۳۰۵۸۲۸۰۸۴

**خرید ضایعات حاضری**  
آهن، چدن، مس، برنج، آلومینیوم و خرده ریز انباری بازدید و حمل بار رایگان  
۰۹۱۵۵۰۴۴۷۱۹

**ضایعات فلاح**  
خرید آهن، آلومینیوم، مس و... شرکت در مزایده  
۰۹۱۵۷۱۳۷۴۹۹-۳۶۶۶۰۸۸۳

**نعمی**  
در، پنجره و کابینت خورده ریز و غیره  
۰۹۳۵۴۶۰۴۷۴۵

**خرید ضایعات**  
آهن، آلومینیوم، مس، برنج، کارتن، لک  
۰۹۰۳۵۴۸۰۱۶۲

**۱۸۰۲**  
**مترقه**

**خرید / فروش / تعویض**  
جعبه نوشابه - سید میوه  
۰۹۱۵۳۰۸۵۲۳۶

**۱۴**  
**استخدام**

**۱۴۰۳**  
**حسابدار**

**موسسه آسیا ثبت ۱۷۶۷**  
نیروی حسابدار با حقوق و مزایا بعد از دوره عملی و تخصصی  
۳۸۴۴۴۳۹۷

**۱۴۰۶**  
**نیروی خدماتی و خدمتگزار**

**مهرگستران**  
استخدام نیرو جهت نگهداری از کودک یا سالمند. کار در منزل نیمه وقت یا تمام وقت با حقوق بالا و امنیت شغلی  
بین احمد اباد ۷۰۵  
مجتمع نور واحد ۱۳  
۳۸۴۶۴۸۹۴-۳۸۴۶۴۸۹۳

**۱۴۰۹**  
**کارگرماهر**

**تراشکار ماهر و نیمه ماهر نیازمندیم.**  
۰۹۱۵۷۶۰۹۹۸۶

**به چند کارگر وارد به کار**  
گاو داری شیری و راننده تراکتور نیاز مندیم  
۰۹۱۵۱۱۰۴۵۰۵

**۱۴۱۷**  
**مشاغل گوناگون**

**ثبت نام دوره جدید طب سنتی و گیاهان دارویی (فنی و حرفه ای) خانم و آقا آغاز شد**  
موسسه کرامت  
۳۲۲۵۶۳۴۴

**۱۵**  
**خدمات چاپ و تیبیغات**

**۱۵۰۴**  
**تابلوسازی**

**تابلوساز صنعت آذین**  
چلیشم، استیل، LED کامپوزیت، بنر، فکسی، چاپ اجسام، برش لیزر، هدا پاتیلغاتی  
۰۹۱۵۴۲۰۵۷۲۹

**۱۲**  
**خدمات آموزشی و فرهنگی**

**۱۲۰۱**  
**آموزشگاه های تخصصی**

**شغل مناسب با کمترین هزینه**  
دوره تعمیرات تخصصی موبایل و تبلت کاملا کاربردی دوره سیستم های ایمنی حفاظتی (دزدگیر، دوربین مدار بسته، اعلام حریق، آیفون تصویری، درب های اتوماتیک)، تعمیر لوازم خانگی، دوره های برق صنعتی و PLC و تابلوهای روان، دوره مونتاژ کامپیوتر و تعمیرات تخصصی سخت افزار، دوره های ICDL، اتو کد، فتوشاپ و... دوره های حسابداری + نرم افزار، مهارت های دیپلم ویژه باز ماندگان از تحصیل  
**آموزشگاه شهریار**  
با گواهینامه فنی و حرفه ای  
مطهری جنوبی ۱۳  
۳۷۲۸۵۶۶۲

**مشاوره تخصصی رایگان جهت اخذ دیپلم**  
(تاسیسات و معماری و کامپیوتر)  
۳۸۳۳۱۵۴۰  
۰۹۱۵۵۱۸۰۷۲۶

**۱۳**  
**مجالس و مراسم**

**۱۳۰۶**  
**کرایه چپ**

**اجناس گرایه مصطفی سفار نجیب**  
سندلی، میز، ظروف فرش، Lcd، رقص نور، باند و...  
۰۹۱۵ ۳۰۵ ۵۶۰۰  
۰۹۱۳۹ ۷۳۹ ۵۶۰۰

**۱۳۰۷**  
**قصابی و دامداری**

**دامداری مقدم**  
۳۲۵۹۴۲۵۸-۰۹۱۵۱۱۳۵۴۷۷  
۰۹۱۵۹۰۹۸۸۹۶

**۸۰۶**  
**پرده و مبلمان**

**شستشوی اختصاصی پرده اریکه**  
همراه با خدمات باز و نصب لطفاً کیفیت را مقایسه کنید  
۳۸۴۴۶۵۴۱  
۰۹۱۵۶۹۶۶۶۴۰

**تعمیرات تخصصی مبل در محل**  
۰۹۱۵۳۰۵۲۵۸۷

**۸۰۷**  
**کولرگازی، پکیج و آبگرمکن**

**تعمیر آبگرمکن و تعویض منبع**  
۰۹۱۵۳۱۸۴۲۲۹  
۳۷۳۹۰۳۱۰-۳۲۱۱۲۹۹۳

**تاسیسات پیرنیا**  
تعمیرات و نصب فوری پکیج، آبگرمکن، شوفاژ و لوله کشی شبانه روزی  
۰۹۱۵۶۲۳۹۹۳۹

**۱۱**  
**پزشکی سلامت و زیبایی**

**۱۱۰۱**  
**خدمات پزشکی و درمانی**

**سالمندان مهروما**  
بلوار سجاد، فضای VIP خدمات با کیفیت کادر مجرب  
۳۶۰۲۱۶۶-۰۹۱۵۴۰۷۷۹۱۶

**۱۱۰۴**  
**ترک اعتیاد**

**مرکز اقامتی بهبود و بازتوانی بهار زندگی مشهد**  
درمان اعتیاد تخصص ماست با مجوز رسمی از سازمان بهزیستی، کادر مجرب پزشکی، روانشناسی، مددکاری سالن مجزا برای نوجوانان دارای استخر، باشگاه، سالن غذا خوری، حسینیه و فضای سبز  
برگزاری جلسات بهبود و مهارتی و گروه درمانی و مشاور خانواده دفتر  
۳۶۷۷۵۳۶۱  
عاقبت خواهد  
۰۹۱۵۳۱۸۶۳۵۸۸۹۲

**مرکز درمان اعتیاد بهار**  
با مسئولیت فنی - دکتر قربانی  
۳۷۶۸۴۹۶۹-۰۹۱۵۴۱۲۶۴۱۴

**قالیشویی عدالتیان**  
**مدرن**  
رفو پذیرفته می شود  
۳۲۱۲۱۴۳۶ - ۳۲۱۱۸۲۹۵ - ۳۵۱۳۴۲۱۳  
سید رحیم  
عدالتیان و پسران ۳۲۱۳۹۵۳۴ - ۳۸۸۴۶۲۶۸

**قالی شوئی نیما**  
بمترین کیفیت را با ما تجربه کنید  
خرید و فروش کارکرده تخصص در شستشوی فرشهای گرم، دست باف و ماشینی تراکم بالا  
۳۸۴۶۵۴۲۳-۳۷۲۲۳۶۱۳۵-۰۹۱۵۵۰۹۹۴۷۲  
۳۸۸۱۹۲۱۱-۳۷۴۱۳۱۹۷-۳۲۷۹۳۵۰۲

**قالی شوئی ممتاز ایران**  
سرویس دهی تمام نقاط شهر  
۳۸۷۰۵۳۴۷ - ۳۲۷۰۱۳۱۳  
۳۳۸۵۱۲۳۵ - ۳۲۴۲۶۶۳۵  
۰۹۱۵۵۰۰۴۶۹۳ - ۰۹۰۲۵۰۰۴۶۹۳

**قالیشویی غزال**  
عضو درجه یک اتحادیه رفوگری، شستشو با اصول مذهبی تحت پوشش بیمه ایران  
۳۸۱۱۲۰۳۰  
۳۷۲۸۶۰۵۰  
۳۶۲۲۲۲۲۳  
۳۳۶۶۱۱۱۵  
۳۳۶۷۰۹۷۶  
۰۹۱۵۳۲۱۲۰۳۴  
مدیریت روحبخش

**لوله بازکنی مشهدالرضا**  
وصل اگو تشخیص ترکیدگی ونم زدگی بادستگاه ترمیم کف سرویس با مصالح  
پیروزی ۳۸۷۶۴۴۶۷  
سجاد ۳۸۷۶۴۴۶۸  
فردوسی ۳۸۸۲۵۲۶۴  
کوهسنگی ۳۸۸۲۵۲۶۴  
مطهری ۳۷۲۸۵۶۷۰  
معلم ۳۸۷۶۴۴۶۷  
وکیل آباد ۳۸۷۶۴۴۶۷  
عبادی ۳۷۲۸۵۶۷۰  
هاشمیه ۳۸۸۲۵۲۶۴  
هفت تیر ۳۸۷۶۴۴۶۷

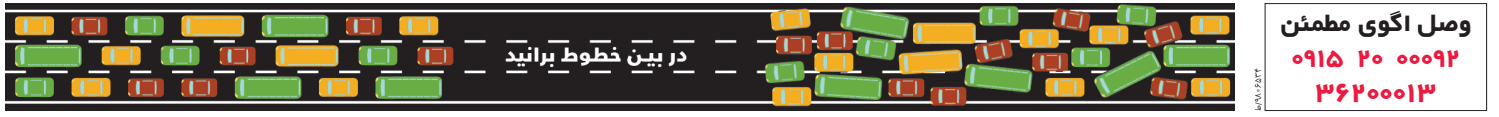
**۸۰۳**  
**تخلیه چاه لوله بازکنی و رفع نم**

**رفع نم لوله بازکنی**  
تشخیص نم زدگی رفع نم و بو با مصالح و بنایی ۳۰ سال سابقه  
سجاد - فردوسی - خیام ۳۶۹۰۹۲۸۰  
فلسطین - ستاباد - کلناهدوز ۳۷۶۷۸۰۷۶  
سیدرئیس - معلم - دانشجو ۳۶۹۱۱۴۱۲  
هاشمیه - هفت تیر - میاد ۳۸۹۰۲۴۱۴  
الهیه - قاسم آباد - امام هادی ۳۶۹۱۰۸۴۰  
عبادی - عبدالملک - مطهری ابوطالب - هدایت - توس ۳۶۹۰۹۲۸۰  
تیم سیار ۰۹۱۵۱۰۲۳۸۳۱

**۸۰۴**  
**خدمات نظافتی**

**نظافتی آيسان**  
خشکشویی فرش، موکت، مبلمان، نظافت کلی ساختمان راه پله و پیلوت اعزام کارگر خانم و آقا (تضمینی)  
۳۵۲۲۸۹۳۴ - ۳۵۲۲۸۹۳۵  
۰۹۱۵۱۰۲۰۷۶۴  
۰۹۱۵۵۵۷۳۷۰۲

**وصل آگوی مطمئن**  
۰۹۱۵ ۲۰ ۰۰۰۹۲  
۳۶۲۰۰۰۱۳



## لوله بازکنی

تشخیص با دستگاه دیجیتال  
رفع نم بدون خرابی  
نصف قیمت

سجاد / فلسطین ۳۷۶۶۲۰۲ احمدآباد / کوهسنگی ۳۸۴۰۱۶۶۳  
هاشمیه / هنرستان ۳۸۸۱۴۰۳۶ امامت / معلم ۳۶۰۱۲۷۳۷  
وکیل آباد / اقبال ۳۵۰۱۱۹۳۵ قاسم آباد / میناق ۳۶۰۱۰۵۷۲  
فرامرز / فردوسی ۳۶۰۹۱۳۷۰ دانشجو / هفت تیر ۳۸۶۴۸۰۴۷  
پیروزی ۳۸۷۶۶۰۲ تمام نقاط ۰۹۱۵۳۰۴۵۵۲۴

قابل توجه همشهریان گرامی  
به اطلاع می‌رساند آقای مصطفی غلامی کروج  
دفتر مشاور املاک به شماره عضویت ۴۲۲۳  
به نشانی: قاسم آباد بلوار شریعتی مقابل ۳۹  
مشار الیه درخواست کناره‌گیری از شغل خود  
را دارند لذا از کلیه متعاملینی که در دفتر  
مشار الیه مدارکی دارند خواهشمند است جهت  
تسویه حساب حداکثر ظرف مدت ۳۰ روز از  
تاریخ نشر آگهی به محل فوق‌الذکر مراجعه و مدارک خود را تحویل  
بگیرند. لازم به توضیح است در صورت عدم مراجعه در زمان فوق  
یا عدم اعلام شکایت خود از مشارالیه، اتحادیه هیچ‌گونه مسؤولیتی  
در قبال مشکلات و ادعاهای احتمالی بعدی نخواهد داشت.

تلفن تماس دفتر مشاور املاک: ۰۹۱۵۵۷۵۶۱۰  
روابط عمومی اتحادیه صنف مشاورین معاملات املاک مشهد

## باتری جوادپور

نصب در محل رایگان

عرضه کننده  
انواع باتری اتومبیل ایرانی و خارجی  
تلفن: ۳۸۳۸۱۰۰۰  
۰۹۱۵۱۰۰۱۷۹  
آدرس: خیابان امام رضا (ع)، نبش امام رضا ۶۸

قابل توجه همشهریان گرامی  
به اطلاع می‌رساند آقای غلامرضا فتوت  
دفتر مشاور املاک به شماره عضویت ۵۹۴  
به نشانی: امامت ۳۳ قطعه پشت حاشیه  
مشار الیه درخواست کناره‌گیری از شغل خود  
را دارند لذا از کلیه متعاملینی که در دفتر  
مشار الیه مدارکی دارند خواهشمند است  
جهت تسویه حساب حداکثر ظرف مدت ۳۰ روز  
از تاریخ نشر آگهی به محل فوق‌الذکر مراجعه  
و مدارک خود را تحویل بگیرند. لازم به توضیح است در صورت  
عدم مراجعه در زمان فوق یا عدم اعلام شکایت خود از مشارالیه،  
اتحادیه هیچ‌گونه مسؤولیتی در قبال مشکلات و ادعاهای احتمالی  
بعدی نخواهد داشت.

تلفن تماس دفتر مشاور املاک: ۰۹۱۵۵۱۰۵۲۷۶  
روابط عمومی اتحادیه صنف مشاورین معاملات املاک مشهد

حفاظ-بوته ای-گمانی  
میلگردی-آکار دتونی  
تولیدات پوه و ارزان  
تلفن: ۰۹۱۵۳۱۲۸۴۱۱  
تلفن: ۳۸۶۶۱۱۹۴

بر توزیع روزنامه نظارت کنید!

۳۷۶۸۵۰۱۱-۴

پذیرش اشتراک روزنامه قدس

## مشهد کاور قدیم

طلق و پارچه بدون پرو  
۱۷ سال سابقه  
تلفن: ۰۹۱۵۷۷۹۹۷۱-۰۹۳۸-۹۰۴۴۷۹

## رفع نم بدون خرابی

پشت بام، استخر  
آشپزخانه، توالت  
ضمانت نامه نامحدود

۰۹۱۵۴۴۱۴۱۲۷

عدد ۸۸۸ را به شماره بالا پیامک کنید  
SMS ۳۰۰۰۷۲۳۰۴

پیروزی - احمدآباد - کوهسنگی ۳۸۶۴۶۰۷۰  
رضاشهر - آب و برق - سرافرازان  
قاسم آباد - الهیه - سننو ۳۶۶۲۹۲۹۲  
شاهد - طرهبه - شاندریز ۳۵۰۱۴۱۵۱  
۱۰۰ متری - مطهری - خواجه ربیع ۳۷۵۱۳۲۲۲

## لوله بازکنی

تشخیص ترکیدگی 100%  
شبانهروزی

آزادشهر - معلم - وکیل آباد ۳۶۰۴۲۰۰۱  
سجاد - فرامرز - سیدرضی ۳۶۰۶۷۴۷۴  
فردوسی - خيام - شفا ۳۷۵۱۳۲۲۲  
ابوطالب - کلاهدوز - سناباد  
عدل خمینی - ضد - چهارراه لشکر ۳۸۶۴۶۰۷۰

۰۹۱۵۱۰۲۱۳۳۴

## رفع نم بدون خرابی

با ضمانت نامه نامحدود  
استخر، پشت بام، سرویس بهداشتی

۰۹۱۵۲۵۰۲۰۰۱

# مجتمع چاپ و نشر روزنامه قدس

## واحد سفارشات

چاپ افست، نشیت، رول،  
طراحی حرفه ای، مشاوره، لیتوگرافی،  
سلفون، یووی، برش، صحافی

مجهزترین چاپخانه شرق کشور با پرسنل حرفه ای

صرفه‌ها  
صرفه‌ها  
کارمکنند

Email: qqudsnews@yahoo.com

۰۵۱-۳۷۶۷۶۵۹۶

مشهد مقدس، بلوار سجاده، نبش سجاد (ا)، (واحد سفارشات مؤسسه فرهنگی قدس)