

سه‌شنبه
۱۴ آبان ۱۳۹۹
سال سی و سوم
شماره ۹۳۸۲

ضمیمه نیازمندی‌ها
وکسب و کار روزنامه قدس

شماره ۲۸۲

نیازمندی‌ها

ما برای بهتر دیده شدن شما اینجا هستیم

RJAIRSK AIR

نیازمندی‌ها

۳۶۰۴۲۰۰۱	۳۸۶۴۶۰۷۰	<h2>فوری لوله باز کنی</h2> <p>تشخیص ترکیدگی 100% با تجهیزات مکانیزه و کادر مجرب</p> <p>تمام نقاط شهر شبانه روزی ۰۹۱۵۱۰۲۱۳۳۴</p>		<h2>رفع نم</h2> <p>بدون خرابی با ضمانت نامه نامحدود استخر، پشت بام، سرویس بهداشتی</p> <p>۰۹۱۵۲۵۰۲۰۰۱</p>
۳۶۶۲۹۲۹۲	۳۶۰۵۱۲۷۲			
۳۵۰۱۴۱۵۱	۳۷۵۱۳۲۲۲			

زمین فروشی

قطعات ۱۰۰۰ متری
۱۵ کیلومتری
مشهد، حاشیه
جاده قدیم
مشهد چناران
۰۹۱۵۳۱۵۱۹۹۶

خرید ضایعات

آهن، آلومینیوم، مس، برنج
کارتن، لاک و ...
۰۹۰۳۵۴۸۰۱۶۲

سامانه تلفنی سازمان آگهی‌ها
۳۷۰۸۸

لوله باز کنی، رفع نم بدون خرابی

تشخیص با دستگاه دیجیتال ضمانت نامه کتبی

سجاد/ فلسطین ۳۷۶۶۳۲۰۲ احمدآباد/ کوهستانی ۳۸۴۰۱۶۶۳
هاشمیه/ هنرستان ۳۸۸۱۴۰۳۶ امامت/ معلم ۳۶۰۱۲۷۳۷
وکیل آباد/ اقبال ۳۵۰۱۱۹۳۵ قاسم آباد/ میناق ۳۶۰۱۰۵۷۲
فرامرز/ فردوسی ۳۶۰۹۱۳۷۰ دانشجو/ هفت تیر ۳۸۶۴۸۰۴۷
بیروزی ۳۸۷۶۶۶۰۲ تمام نقاط ۰۹۱۵۳۰۴۵۵۲۴

خریدار روزنامه باطله در محل ۵۰۰۰

کتاب، دفتر
ضایعات کاغذ و ...
۰۹۱۵۴۷۴۷۵۱۱

در بین خطوط برانید

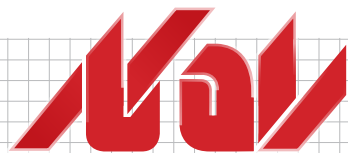


پذیرش آگهی

در سراسر کشور

۳۷۰۸۸

توزیع در بیش از ۷۰ شهر و شهرستان کشور



فهرست آگهی‌های طبقه‌بندی شده

۱ تلفن و موبایل

- ۱۰۱ گوشی و لوازم جانبی
- ۱۰۲ تعمیرات تلفن و موبایل

۲ کامپیوتر و اینترنت

- ۲۰۱ کامپیوتر و لوازم جانبی
- ۲۰۲ لپ‌تاپ
- ۲۰۳ اینترنت و شبکه
- ۲۰۴ تعمیر و نگهداری

۳ حمل و نقل

- ۳۰۱ حمل و نقل کالا و اثاثیه
- ۳۰۲ تاکسی تلفنی و پیک موتوری
- ۳۰۳ کرایه خودرو

۴ بازار خودرو

- ۴۰۱ پراید / تیبا
- ۴۰۲ پژو / سمند / رانا
- ۴۰۳ پیکان / رنو / پیکو
- ۴۰۴ دنا / ال ۹۰
- ۴۰۵ وانت / نیسان
- ۴۰۶ خودروهای سنگین
- ۴۰۷ سایر خودروها
- ۴۰۸ خودروهای فرسوده
- ۴۰۹ موتور و دوچرخه
- ۴۱۰ لوازم یدکی و تعمیرات
- ۴۱۱ خدمات خودرو
- ۴۱۲ بیمه خودرو

۵ خدمات ساختمانی

- ۵۰۱ نقاشی و کاغذ دیواری
- ۵۰۲ پیمانکاری ساختمان
- ۵۰۳ دزدگیر / سیستم‌های حفاظتی و ایمنی
- ۵۰۴ درهای اتوماتیک
- ۵۰۵ در و پنجره
- ۵۰۶ شیشه و سکوریت
- ۵۰۷ نماسازی، آب‌نما و آبشار
- ۵۰۸ داربست
- ۵۰۹ ایزوگام و عایق‌کاری
- ۵۱۰ گچبری و رایبیتس‌بندی
- ۵۱۱ اجرای سقف
- ۵۱۲ تخریب ساختمان
- ۵۱۳ سنگ‌سابی / سنگ‌بری و نماشویی
- ۵۱۴ جرتقیل و بالابر
- ۵۱۵ آسانسور
- ۵۱۶ کابینت / ام‌دی‌اف
- ۵۱۷ مصالح ساختمانی
- ۵۱۸ نرده و حفاظ
- ۵۱۹ گازرسانی
- ۵۲۰ لوله‌کشی / شبکه فاضلاب
- ۵۲۱ سوله و کانکس کارگاهی
- ۵۲۲ جوشکاری
- ۵۲۳ خدمات مهندسی (نقشه‌کشی)
- ۵۲۴ برق و آیفون ساختمان

۶ املاک و مستغلات

- ۶۰۱ مشاورین املاک
- ۶۰۲ رهن و اجاره آپارتمان
- ۶۰۳ رهن و اجاره خانه، باغ و ویلا
- ۶۰۴ رهن و اجاره تجاری و اداری
- ۶۰۵ رهن و اجاره صنعتی و کشاورزی
- ۶۰۶ خرید و فروش آپارتمان
- ۶۰۷ خرید و فروش خانه و ویلا
- ۶۰۸ خرید و فروش باغ و زمین
- ۶۰۹ خرید و فروش تجاری و اداری
- ۶۱۰ خرید و فروش صنعتی و کشاورزی

۷ خرید و فروش لوازم و اثاثیه

- ۷۰۱ خرید و فروش لوازم منزل و اثاثیه
- ۷۰۲ تصفیه هوا / تصفیه آب
- ۷۰۳ فرش و موکت
- ۷۰۴ کالای خواب

۸ خدمات منزل و تعمیرات

- ۸۰۱ تعمیرات لوازم منزل
- ۸۰۲ قالب‌شویی
- ۸۰۳ تخلیه چاه، لوله بازکنی و رفع نم
- ۸۰۴ خدمات نظافتی
- ۸۰۵ آنتن
- ۸۰۶ پرده و مبلمان
- ۸۰۷ کولرگازی / پکیج و آبگرمکن
- ۸۰۸ سم‌پاشی
- ۸۰۹ تزئینات داخلی

۹ پوشاک

- ۹۰۱ پوشاک، کیف و کفش
- ۹۰۲ پارچه و چادر
- ۹۰۳ مزون و لباس عروس
- ۹۰۴ خیاطی و دوخت لباس

۱۰ خدمات اداری و مالی

- ۱۰۰۱ خدمات بیمه
- ۱۰۰۲ سرمایه‌گذاری و مشارکت
- ۱۰۰۳ خدمات مالی و حسابداری
- ۱۰۰۴ ثبت شرکت‌ها
- ۱۰۰۵ خدمات بازرگانی

۱۱ پزشکی سلامت و زیبایی

- ۱۱۰۱ خدمات پزشکی و درمانی
- ۱۱۰۲ مشاوره و روانشناسی
- ۱۱۰۳ خدمات آرایشی و بهداشتی
- ۱۱۰۴ ترک اعتیاد
- ۱۱۰۵ باشگاه‌های ورزشی

۱۲ خدمات آموزشی و فرهنگی

- ۱۲۰۱ آموزشگاه‌های تخصصی
- ۱۲۰۲ آموزشگاه‌های رانندگی
- ۱۲۰۳ تدریس خصوصی و مشاوره تحصیلی
- ۱۲۰۴ کتاب و وسایل کمک آموزشی
- ۱۲۰۵ محصولات فرهنگی

۱۳ مجالس و مراسم

- ۱۳۰۱ آشپزخانه و رستوران
- ۱۳۰۲ برگزاری مجالس و مراسم
- ۱۳۰۳ عکاسی و تصویربرداری
- ۱۳۰۴ تالار پذیرایی و باغسرا
- ۱۳۰۵ شیرینی‌سرا
- ۱۳۰۶ کرایه‌چی
- ۱۳۰۷ قصابی و دامداری
- ۱۳۰۸ مواد غذایی و پروتئینی

۱۴ استخدام

- ۱۴۰۱ بازاریاب
- ۱۴۰۲ منشی و تایپیست
- ۱۴۰۳ حسابدار
- ۱۴۰۴ امور پزشکی و درمانی
- ۱۴۰۵ تعمیرکار
- ۱۴۰۶ نیروی خدماتی و خدمتگزار
- ۱۴۰۷ راننده
- ۱۴۰۸ فروشنده و مندوقدار
- ۱۴۰۹ کارگر ماهر
- ۱۴۱۰ کارگر ساده
- ۱۴۱۱ خیاط و چرخکار
- ۱۴۱۲ آرایشگر
- ۱۴۱۳ آشپز
- ۱۴۱۴ طرح سایت / گرافیکست / امور رایانه
- ۱۴۱۵ پیک موتوری
- ۱۴۱۶ جویای کار
- ۱۴۱۷ مشاغل گوناگون

۱۵ خدمات چاپ و تبلیغات

- ۱۵۰۱ تایپ و تکثیر
- ۱۵۰۲ چاپ و پخش تراکت
- ۱۵۰۳ چاپ افست و بنر
- ۱۵۰۴ تابلوسازی
- ۱۵۰۵ تبلیغات پیامکی و فضای مجازی
- ۱۵۰۶ هدایای تبلیغاتی

۱۶ خدمات گردشگری

- ۱۶۰۱ آژانس‌های مسافرتی
- ۱۶۰۲ تورهای مسافرتی
- ۱۶۰۳ فروش بلیت

۱۷ خدمات صنعتی و کشاورزی

- ۱۷۰۱ خرید و فروش ضایعات
- ۱۷۰۲ ماشین‌آلات صنعتی
- ۱۷۰۳ خدمات و ملزومات صنعتی
- ۱۷۰۴ خدمات و ملزومات کشاورزی

۱۸ گوناگون

- ۱۸۰۱ مفقود شده
- ۱۸۰۲ متفرقه

۱۹ صفحات ویژه

- ۱۹۰۱ خدمات آستان قدس رضوی

قابل توجه آگهی دهندگان محترم! آگهی‌های صفحات نیازمندی‌ها توسط نرم‌افزار (و طبق الگوریتم تعریف شده برای آن) در ذیل کدهای اختصاص یافته، چیده می‌شود و نیروی انسانی در تغییر چیدمان و جابجایی آگهی‌ها دخالتی ندارد.

<p>۵۰۵ در و پنجره</p> <p>پنجره دوجداره آلومینیوم اختصاصی توری جمع شونده ۰۹۰۲۱۵۷۱۹۳۹ ۳۵۵۹۳۶۰۰-۰۹۱۵۱۵۷۱۹۳۹</p>	<p>۵۰۲ پیمانکاری ساختمان</p> <p>شرکت معمارنوبین آماده همکاری با مالکین در زمینه مشارکت در ساخت، مدیریت پیمان ۰۹۱۵۶۸۲۵۲۴۴</p>	<p>۵ خدمات ساختمانی</p>	<p>۴ بازار خودرو</p>	<p>۳ حمل و نقل</p>	<p>۲ کامپیوتر و اینترنت</p>
<p>۵۰۸ داربست</p> <p>داربست رحمتی با بیمه مسولیت نصب همین امروز ۰۹۱۵۷۰۳۳۷۴۲</p>	<p>۵۰۳ دزدگیر/سیستم های حفاظتی و ایمنی</p> <p>فروشگاه آنلاین دوربین مدار بسته ودز دگیر Karapro.ir ۳۶۰۳۷۰۰۹-۰۹۱۵۶۲۰۰۰۷۱</p>	<p>۵۰۱ نقاشی و کاغذ دیواری</p> <p>کنیتکس، بلکا، گرانولیت نقاشی با ۳۰ سال تجربه، دفتر خراسان نما، محبوب ۳۶۵۱۹۷۷۶-۰۹۱۵۸۹۱۰۵۸۹ ۳۷۶۶۵۳۴۴</p>	<p>۴۰۸ خودروهای فرسوده</p> <p>خرید خودروهای فرسوده بالاترین قیمت - بازدید رایگان حسین زاده ۰۹۱۵۶۲۴۶۷۲۲ ۰۹۰۳۸۰۱۷۰۳۸</p>	<p>۳۰۱ حمل و نقل کالا و اثاثیه</p>	<p>۲۰۱ کامپیوتر و لوازم جانبی</p> <p>پخش انواع کامپیوتر، تبلت، موبایل لپ تاپ lenovo-asus-hp-acer از ۵/۳۰۰ م به بالا کامپیوترهای خانگی اداری نو از ۶/۵۰۰ م به بالا کامپیوترهای حرفه ای نو از ۶/۹۰۰ م به بالا لپ تاپ و کامپیوترهای گیمینگ مبتدی از ۷/۸۰۰ م به بالا گیمینگ حرفه ای از ۱۱/۸۰۰ م به بالا کانال تلگرام @moeincomputer ۳۷۲۳۳۳۰۰ ۰۹۳۸۴۳۸۰۹۰۲ بازرگانی معین **تعمیرات تخصصی**</p>
<p>۵۰۴ درهای اتوماتیک</p> <p>کار با پتاب شستشو پیچ و رولپلاک نور پردازی و غیره بدون نیاز به داربست و بالا بر ۰۹۳۶۷۷۸۸۷۰۳</p>	<p>۵۰۴ درهای اتوماتیک</p> <p>میلاد در مجری کلیه سیستم های درب اتومات شیشه ای، جکی، ریلی کرکره ای، راه بند ۰۹۱۵۱۱۱۵۴۹۳ ۳۸۶۹۶۸۶۸</p>	<p>نقاشی نظری ۳ ۶ ۰۷ ۲ ۷۶۰ ۰۹۱۵۵۰۳۸۵۶۴</p>	<p>مرکز اسقاط ۲۰۳۱ خودرو فرسوده شما را به بالاترین قیمت خریداریم ۳۳۵۳۳۹۶۶ ۰۹۱۵۵۲۵۷۵۳۵ ۰۹۱۰۱۷۰۳۸۳۶</p>	<p>طالب بار ارزانتتر از همه جا ۳۷۵۱۹۲۹۳ ۳۷۵۲۹۲۹۳ ۳۷۵۳۱۹۹۰ ۰۹۱۵۹۱۶۹۷۶۳</p>	<p>باربری نمونه امام رضا شهر، شهرستان همه روزه ۳۲۱۳۶۳۹۳-۴ سلطانی ۰۹۱۵۲۴۹۴۲۳۲</p>
<p>۵۰۹ ایزوگام و عایق کاری</p> <p>ایزوگام شرق ایزوگام، قیرگونی، آسفالت لکه گیری حتی یک متر ۰۹۱۵۳۰۳۰۵۱۶ حاجی رضانی</p>	<p>نقد اقساط @kiyandecor ۰۹۱۵۳۱۳۸۰۱۸ ۰۹۳۸۸۰۴۷۷۰۲</p>	<p>کاغذکیان کاغذ دیواری، کابینت، پارکت، کفپوش پنل، نقاشی، بلکا، کنتکس سقف کاذب، تعمیرات ۰۹۳۵۶۳۳۹۴۵۸</p>	<p>خرید خودروهای فرسوده بالاترین قیمت، بازدید رایگان پرهیزگار ۰۹۱۵۳۰۲۶۷۲۲ ۰۹۳۵۶۳۵۳۵۱۳</p>	<p>۳۰۳ کرایه خودرو</p>	<p>اتومبیل کرایه بدون راننده استان خراسان رضوی سعید علیزاده ۰۹۱۵۳۵۵۲۹۸۳-۰۹۱۵۳۵۵۹۶۷</p>
<p>۳۰۳ کرایه خودرو</p>	<p>گرانولیت، بلکا، سیمان کاری کاشی (آخرین تماس با ما) پایین ترین قیمت بدون واسطه رضایی ۰۹۳۵۶۳۳۹۴۵۸</p>	<p>لطفا توجه کنید! چاپ آگهی در نیازمندی های روزنامه قدس به منزله صحت و تایید آگهی نمی باشد؛ لذا لازم است همشهریان گرامی نسبت به صحت و کیفیت کالای خدمات و همچنین سلامت محیط کار آگهی دهنده بررسی های لازم را داشته باشند.</p>	<p>کرایه اتومبیل رهنورد ارائه لوکس ترین خودروهای ایرانی و خارجی با راننده وبدون راننده ۳۶۰۲۶۶۹۶-۰۹۱۵۵۱۱۵۶۲۲</p>	<p>بر توزیع روزنامه نظارت کنید! ۳۷۶۸۵۰۱۱-۴</p>	

بازاریابی عنصری مهم برای موفقیت در کسب و کار

توصیه ای و یا همان دهان به دهان کرده و با دوستان و خانواده خود در مورد محصول خوبی که به تازگی کشف کرده اند، صحبت می کنند همچنان که کلمات افزایش می یابند، فروش شما به طور پیوسته افزایش پیدا می کند. بدون استفاده از استراتژی های بازاریابی، این فروش ممکن است هیچوقت اتفاق نیفتد و بدون انجام فرایند بازاریابی، فروش یک شرکت نمی تواند موفق شود که این موضوع خود نقش بسزا و تاثیرگذار بازاریابی در موفقیت کسب و کارها را نشان می دهد. حفظ بقاء و سودآوری سازمان ها در دنیای کسب و کار امروزی در گرو عملکرد حساب شده واحد بازاریابی و فروش است. البته این به معنای نادیده گرفتن اهمیت سایر واحدها نیست. ارتباط مستقیم واحد بازاریابی و فروش با اصلی ترین رکن هر کسب و کار، یعنی مشتری، باعث افزایش اهمیت و جایگاه این واحد گردیده است. جذب، حفظ و تلاش به منظور ماندگاری مشتری از عوامل تاثیرگذار در اهمیت این واحد است. اینها و بسیاری از موارد دیگر بیانگر اهمیت بازاریابی و فروش در هر سازمانی است.

کسب و کار شما در جامعه شناخته نشود و نتوانید به راحتی با مشتریان در دسترس خود ارتباط برقرار کنید، مجبور به استفاده از استراتژی بازاریابی، برای افزایش آگاهی نسبت به محصول و یا خدمات خود، خواهید بود. بدون بازاریابی، ممکن است مشتریان بالقوه هیچگاه از وجود بیزینس و محصول شما اطلاع پیدا نکنند و اینگونه کسب و کار شما فرصتی برای پیشرفت و موفقیت نخواهد داشت. استفاده از بازاریابی روشی با اهمیت برای ترویج محصول و خدمات شرکت شماست که این امکان را برای کسب و کارتان به وجود می آورد که توسط مشتری های بالقوه خود بیشتر شناخته شوید و در نهایت منجر به افزایش فروش و سود شما می شود.

تاثیر بازاریابی در فروش بیشتر محصولات
وقتی که یکبار محصول تجاری و خدمات شرکت شما مورد توجه مشتری ها قرار بگیرد، شانس شما برای افزایش میزان فروش بیشتر می شود. همینطور زمانی که آگاهی مشتریان از محصول، خدمات و یا شرکت شما افزایش پیدا کند، شروع به تبلیغات به صورت

بازاریابی کلید موفقیت در کسب و کار است. همچنین کسب و کارتان از بسیاری جنبه ها به موفقیت بازاریابی شما وابسته است. بازاریابی همه جهات تبلیغات، روابط عمومی، افزایش رضایت مشتری و فروش را پوشش می دهد. بازاریابی یک فرآیند است که به واسطه آن محصول و یا خدماتی به مشتریان معرفی و تبلیغ می شود. فواید بازاریابی بر موفقیت در کسب و کار آنجایی مشخص می شود که بدون بازاریابی، هیچ یک از مشتریان شما چیزی در مورد محصولات یا خدمات شما ندانند در حالی که کسب و کار شما ممکن است بهترین محصولات یا خدمات را در زمینه خود ارائه دهد. بدون بازاریابی، احتمال ضرر و کاهش شدید سود شرکت ها بیشتر می شود، و ممکن است شما مجبور شوید کار خود را تعطیل کنید و شرکت را ورشکسته اعلام کنید.

تاثیر اطلاع رسانی بر موفقیت در کسب و کار
یکی از راه های موفقیت در کسب و کار، شناخته شدن محصولات و یا خدمات شما برای مشتری های بالقوه تان است. تا وقتی که

نماینده های پذیرش آگهی در شهر مشهد

نماینده گی الهیه حمیدی نیا
۰۹۱۵۴۴۲۲۶۶۸

نماینده گی طلاب رحیمی
۰۹۱۵۱۲۰۲۷۵۲

نماینده گی راهنمایی سلیمی
۰۹۱۵۳۱۲۷۷۷

نماینده گی قاسم آباد قلمی
۰۹۱۵۱۱۴۱۲۰

<h2>ممتاز ایران</h2> <p>فالی شویی</p> <p>سرویس دهی تمام نقاط شهر</p> <p>۳۸۷۰۵۳۴۷ - ۳۲۷۰۱۳۱۳ ۳۳۸۵۱۲۳۵ - ۳۲۴۲۶۶۳۵ ۰۹۱۵۵۰۰۴۶۹۳ - ۰۹۰۲۵۰۰۴۶۹۳</p>	<h2>قالی و مبیل شوئی نمونه</h2> <p>تحت پوشش بیمه ایران</p> <p>۳۷۴۹۰۲۳۱ - ۳۷۳۲۹۷۰۵ - ۳۷۳۳۶۰۶۰ ۳۶۶۱۲۵۸۶ - ۳۸۸۲۲۵۰۰ ۳۲۷۶۵۵۵۱ - ۳۲۱۳۵۹۵۶</p> <p>ایام تعطیل ۰۹۱۵۵۰۹۲۵۱۸ ششستو ۱۰۰٪ اسلامی</p>	<h2>قالی و مبیل شوئی عدالتیان</h2> <p>تحت پوشش بیمه ایران</p> <p>سرویس سراسر شهر</p> <p>۳۷۴۹۰۲۸۴ - ۳۶۶۱۲۷۶۴ ۳۵۱۳۰۴۷۳ - ۳۲۷۶۲۸۷۷ ۳۲۲۹۸۰۸۰ - ۳۵۰۲۴۰۴۰</p>
---	--	---

<p>۸</p> <p>خدمات منزل و تعمیرات</p>	<p>۷</p> <p>خرید و فروش لوازم و اثاثیه</p>	<p>مشاور املاک مرکزی طبقه</p> <p>۰۹۱۵۳۱۶۸۸۱۶ - ۳۴۲۳۴۳۱۹</p> <p>مدیریت: قنبری طبقه، طر قدر دور میدان</p>	<p>۵۲۲</p> <p>جوشکاری</p>	<p>۵۱۶</p> <p>کابینت / ام دی اف</p>	<p>ایزوگام شرق</p> <p>به قیمت درب کارخانه</p> <p>۳۷۲۷۱۷۸۹ - ۰۹۱۵۳۱۳۲۵۰۴ ۰۹۳۶۶۴۸۴۴۶۹</p>
<p>۸۰۲</p> <p>قالی شویی</p>	<p>۷۰۱</p> <p>خرید و فروش لوازم منزل و اثاثیه</p>	<p>مشارکت در ساخت تبریزی</p> <p>۰۹۱۵۱۰۱۶۲۸۸</p>	<p>جوشکاری و برشکاری</p> <p>اجرای اسکلت، به، نما، سایبان پارکینگ، خورده کاری، درب و پنجره آجر مکن ۰۹۱۵۵۱۸۴۲۴۸</p>	<p>منابع فلزی و MDF</p> <p>برادران حسن پور - ساخت انواع کابینت، آشکاف و ... ۰۹۱۵۱۲۰۹۳۹۵ - ۰۹۱۵۶۴۸۹۹۲۵</p>	<p>ایزوگام شرق</p> <p>قیرگونی، آسفالت کلی، جزئی</p> <p>۰۹۱۵۰۰۲۰۵۵۲</p>
<p>قالیشویی امیرکبیر</p> <p>۳۳۸۷۲۴۵۰ ۰۹۱۵۳۱۴۱۳۴۳ ۰۹۳۶۶۶۶۲۰۴۶</p>	<p>خریدار لوازم منزل</p> <p>ضایعات، کابینت خرده ریز انباری حسن پور ۰۹۱۵۳۲۵۵۶۲۲ ۰۹۳۰۲۹۷۸۶۹۸</p>	<p>مشارکت در ساخت تبریزی</p> <p>۰۹۱۵۱۰۱۶۲۸۸</p>	<p>۶</p> <p>املاک و مستغلات</p>	<p>مصالح ساختمانی</p> <p>بورس کلیه مصالح ساختمانی کلی و جزئی - با نازلترین قیمت ۳۶۹۰۷۳۳۵ ۰۹۱۵۵۰۴۸۵۸۸</p>	<p>تخریب ساختمان</p> <p>تخریب فوری ساختمان و خاکبرداری کلیه مصالح شما را به بالاترین قیمت خریداریم</p> <p>۰۹۱۵۱۱۰۴۷۰۸</p>
<p>قالیشویی تهران</p> <p>۳۶۰۴۷۵۷۶ ۳۸۴۵۳۸۸۷ ۳۲۲۴۳۲۳۹ ۰۹۱۵۷۰۰۷۴۱۰</p> <p>قالیشویی مدرن با ضمانت رنگ ندادن و پاره نشدن به روش کاملاً اسلامی با سرویس رایگان</p>	 <p>بر توزیع روزنامه نظارت کنید!</p> <p>۳۷۶۸۵۰۱۱ - ۴</p>	<p>خریدار زمین جلدک</p> <p>۰۹۱۵۱۰۱۶۲۸۸</p>	<p>۶۰۱</p> <p>مشاورین املاک</p>	<p>۵۱۷</p> <p>مصالح ساختمانی</p>	<p>تخریب فوری ساختمان</p> <p>و خاکبرداری کلیه مصالح شما را به بالاترین قیمت خریداریم</p> <p>۰۹۱۵۱۱۰۴۷۰۸</p>
		<p>۶۰۸</p> <p>خرید و فروش باغ و زمین</p>	<p>۶۰۱</p> <p>مشاورین املاک</p>	<p>۵۱۹</p> <p>گازرسانی</p>	<p>کرگیری، کاشت انواع بلت، شیارزنی و تخریب</p> <p>موسوی ۰۹۱۵۸۰۲۲۵۳۳۳</p>
		<p>شاندیز خرید و فروش زمین، باغ ویلا</p> <p>۰۹۱۵۱۱۱۶۷۳۳</p>	<p>۶۰۸</p> <p>خرید و فروش باغ و زمین</p>	<p>لوله کشی گاز</p> <p>نرده لوله‌ای، تعمیرات گاز ۳۳۶۴۰۰۰۷ / ۰۹۱۵۳۱۸۲۴۱۱ نقد اقساط / مدیریت گرمی</p>	<p>۵۱۵</p> <p>آسانسور</p>
		<p>شماره سرویس سازمان آگهی‌ها</p> <p>۰۹۰۲۰۰۳۷۰۸۸</p>	<p>ملک از شما ساخت از ما</p> <p>بایهترین متریال زینلی</p> <p>۰۹۱۰۵۵۰۲۷۲۴</p>	<p>کارآسان ایده</p> <p>نصب و اجرا، سرویس نگهداری آسانسور هر توقف ۸۰۰۰ ت</p> <p>۳۸۸۲۴۴۹۴</p>	

برندی بساز که آنها را وسوسه کند

ترکیب کردند. او می گوید همه در مورد مواد سازنده و زیب آن صحبت می کردند و هیچ کس به این اشاره نکرد که مسافرت برای ما یک چیز طبیعی بود تا در آن روایتی در مورد محصولمان ایجاد کنیم.

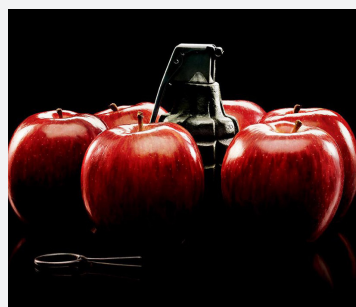
بنسایت شرکت راهنمایی هایی برای مسافرت پیشنهاد می دهد و مقصد های مورد علاقه را برجسته می کند. این شرکت فقط اولین شماره مجله چاپی سفر خود را راه اندازی کرده که مکان ها را جستجو کرده و چگونگی حرکت شرکت در سفر را تفحص می کند. رویو می گوید که گاهی اوقات مشتریان به مراکز خدمات به مشتریان مراجعه می کنند و از کارکنان برای راهنمایی های مسافرتی یا سوالات مربوط به مقصد خاص مانند اینکه از چه رستوران ها و یا مراکز خاص در شهرهای خاص بازدید کنند کمک می گیرند. او می گوید این باعث شد متوجه شویم کاری را که ما انجام می دادیم توسط مشتری ترویج یافته است. وقتی که مردم درباره ایجاد برند سبک زندگی صحبت می کنند من فکر می کنم درباره ایجاد نقل ها و داستان هایی در مورد برند و محصولاتشان صحبت می کنند.

شفاف باشید

یک دهه پیش که سوییت گرین راه اندازی شد، هنوز آماده کردن لیستی از منابع استفاده شده در غذاها برای رستوران ها عادی و معمول نبود. این شرکت تصمیم گرفت برای ایجاد شفافیت کامل این اطلاعات را به منوی خود اضافه کند. جمت می گوید در آن زمان این کار دیوانگی به حساب می آید اما شما باید مشتری را به جایی که می رود بیشتر ترغیب کنید. حدود پنج سال پیش این شرکت رستوران های خود را دوباره طراحی کرد تا ویژگی آشپزخانه ی باز و در معرض دید را به آن اضافه کند. به این ترتیب مشتری می تواند مراحل آماده شدن غذا را تماشا کند که جمت می گوید این ویژگی اعتماد مشتری را درباره شرکت شما می سازد. جمت می گوید: اگر امروز شما در این فضا هستید و نمی توانید به مشتری نشان دهید که غذایشان از کجا می آید ممکن است اعتماد آن ها را از دست بدهید.

مشتریان خود را با زمینه ایجاد کنید

رویو می گوید: نقل قول ها و روایات از شرکت شما مهم است ولی همیشه کافی نیست. شما باید همچنین در اطراف خود روایتی از اینکه چگونه محصولاتتان مناسب زندگی مشتریان است ایجاد کنید. رویو می گوید هنگامی که او شروع به کار کرد تعداد اندکی از شرکت های ساخت چمدان تمام تجار سفر را با برند خود



ساخت برندی که مردم آن را دوست داشته باشند سخت است. اما چگونه می شود برندی ساخت که مردم را وسوسه کند؟ این همان چیزی است که بنیان گذاران چندین کسب و کار نو با دنبال کنندگانی از فرقه های مختلف در روز چهارشنبه در فستیوال نوآوری شرکت ها درباره آن به مذاکره پرداختند. در میان آنها تریستان واکر، بنیان گذار برند مراقبت از مو و سلامتی با نام "واکر و کمپانی"؛ جین رویو، بنیان گذار لاگیج میکر اوی "چمدان را دور ببر"؛ امیلی وایس بنیان گذار برند زیبایی گلاسیر؛ و نیکولاس جمت یکی از بنیان گذاران رستوران سالاد زنجیره ای سوییت گرین؛ حضور داشتند.

در اینجا بهترین توصیه های آنان برای کارآفرینان در مورد چگونگی ایجاد برندی برای تمامی فرقه ها و افراد بیان شده است.

تجربه کسب و کار



مشهد کاور قدیم
 طلق و پارچه - بدون پروا (۱۸ سال سابقه)
 ۰۹۱۵۷۷۹۹۹۷۱
 ۰۹۳۸۰۹۰۴۴۷۹

کاور مبل ماندگار
 تلقی و پارچه ای
 نادریان
 ۰۹۳۵۷۴۹۷۳۴۹

۱۰
 خدمات
 اداری و مالی

۱۰۰۱
 خدمات بیمه

بیمه ایران
 ۱- سرقت اتومبیل
 ۲- تصادفات
 ۳- آتش سوزی
 ۴- نوسان قیمت
 ۰۹۱۵۵۱۳۹۴۸۸
 ستایی ۰۹۳۵۵۱۳۹۴۸۸

نیازمندی‌ها
 بر توزیع روزنامه نظارت کنید!
 ۳۷۶۸۵۰۱۱-۴

تخلیه چاه سعید
 در تمام نقاط شهر مشهد
 بنز ده چرخ و بنز ده تن
 ۰۹۱۵۳۰۱۲۰۸۰
 ۰۹۳۳۲۹۲۹۴۹۵
 www.khadamatsaeed.ir

۸۰۴
 خدمات نظافتی

استخدام
 ۱۰۰/۰۰۰ تومان
 نظافت خانم و آقا
 ۰۹۰۵۵۳۳۶۲۰۵

شرکت نظافتی منصف و منزل
 ۰۹۰۵۵۳۳۶۲۰۵
نظافت پله
 طبقه ای ۱۰۰/۰۰۰

نظافتی آيسان
 خشکشویی فرش، موکت
 میلمان، نظافت کلی ساختمان
 راه پله و پیلوت اعزام کارگر
 خانم و آقا (تضمینی)
 ۳۵۲۲۸۹۳۴ - ۳۵۲۲۸۹۳۵
 ۰۹۱۵۱۰۲۰۷۶۴
 ۰۹۱۵۵۵۷۳۷۰۲

۸۰۶
 پرده و میلمان

تعمیر رویه مبل
 با رنگ و پارچه دلخواه شما
 حمل و نقل و بازیدرایگان
 ۰۹۳۳۷۹۳۳۱۹۳

قالیشویی غزال
 عضو درجه یک اتحادیه
 رفوگری، شستشو با اصول مذهبی
 تحت پوشش بیمه ایران
 ۳۸۱۱۲۰۳۰
 ۳۷۲۸۶۰۵۰
 ۳۶۲۲۲۲۳
 ۳۳۶۶۱۱۱۵
 ۳۳۶۷۰۹۷۶
 ۰۹۱۵۳۲۱۲۰۳۴
 مدیریت روحبخش

۸۰۳
 تخلیه چاه
 لوله‌بازکنی و رفع نم

لوله بازکنی مشهدالرضا و وصل اگو
 تشخیص ترکیدگی
 و نم زدگی بادستگاه
 ترمیم کف سرویس با مصالح
پیروزی ۳۸۷۶۴۴۶۷
سجاد ۳۸۷۶۴۴۶۸
فردوسی ۳۸۸۲۵۲۶۴
کوهسنگی ۳۸۸۲۵۲۶۴
مطهری ۳۷۲۸۵۶۷۰
معلم ۳۸۷۶۴۴۶۷
وکیل آباد ۳۸۷۶۴۴۶۷
عبادی ۳۷۲۸۵۶۷۰
هاشمیه ۳۸۸۲۵۲۶۴
هفت تیر ۳۸۷۶۴۴۶۷

قالیشویی ماندگار مشهد تضمینی
 ۱۰۰٪ اسلامی
 ۳۲۷۱۱۲۶۵
 ۳۲۷۱۱۲۶۹
 ۰۹۰۵۵۸۹۰۷۷۶

قالیشویی مدرن عدالتیان
 ۳۲۱۲۱۴۳۶
 ۳۵۱۳۴۲۱۳
 ۳۸۸۴۶۲۶۸

قالیشویی سید
 ۱۰۰٪ اسلامی
 سرویس دهی به تمام نقاط شهر
 ۳۲۷۷۷۸۹۲
 ۳۲۵۶۸۵۲۵
 ۳۷۲۴۱۱۳۰
 ۳۳۴۹۰۸۴۸
 ۳۲۱۴۱۷۹۷
 ۳۸۸۴۷۱۵۹
 ۳۶۰۱۰۹۷۶
ایام تعطیل ۰۹۱۵۵۲۹۱۵۹۸

قالیشویی ستاره شرق
 عضو درجه یک اتحادیه
 ۳۲۷۱۶۸۳۰
 ۳۲۵۱۱۳۲۰
 ۳۳۴۴۶۸۸۲
 ۳۷۴۱۶۶۱۹
 ۳۶۰۳۱۲۸۵
 ۳۸۴۶۱۴۹۴
 ۳۲۱۳۱۱۲۸
 ۱۰۰٪ اسلامی
 سرویس دهی
 به تمام نقاط شهر
ایام تعطیل ۰۹۱۵۵۰۸۶۱۲۲

قالیشویی عدالتیان مدرن
 رفو پذیرفته می‌شود
 ۳۲۱۲۱۴۳۶ - ۳۲۱۱۸۲۹۵ - ۳۵۱۳۴۲۱۳
 سید رحیم
 عدالتیان و پسران ۳۲۱۳۹۵۳۴ - ۳۸۸۴۶۲۶۸

قالیشویی حافظ
 ۱۰۰٪ اسلامی
 بدون چین و چروک
 لکه گیری چای، قهوه، آب
 انار، جواهر، قطره آهن و ...
 ۳۸۸۴۸۸۸۱، ۳۳۸۹۶۸۰۰، ۳۷۶۳۶۱۰۰، ۳۶۲۰۳۸۰۰
 ۳۳۸۶۴۹۳۳، ۳۲۱۴۷۰۱۸، ۳۳۴۴۹۲۶۴، ۳۷۲۴۷۹۳۸
سرویس و رفگان ۳۲۷۴۵۸۱۵، ۰۹۱۵۴۴۶۴۶۵۵

قالیشویی نیما
 بهترین کیفیت را با ما تجربه کنید
 خرید و فروش کارکرده
 تخصص در شستشوی فرشهای گرم، دست باف و ماشینی تراکم بالا
 ۳۸۴۶۵۴۲۳ - ۳۷۲۳۶۱۳۵ - ۰۹۱۵۵۰۹۹۴۷۲
 ۳۸۸۱۹۲۱۱ - ۳۷۴۱۳۱۹۷ - ۳۲۷۹۳۵۰۲
پاره شدن و رنگ نداشتن

قالیشویی عدالتیان رفوگری
 تحت پوشش بیمه ایران، سرویس دهی در تمام نقاط شهر
 هیچ شعبه دیگری ندارد واحد نمونه سال ۸۸ و ۸۹
 ۳۸۸۲۵۷۴۷ - ۳۸۸۵۱۳۶ - ۳۷۳۲۹۸۵۹
 ۳۳۴۴۲۲۰۱ - ۳۳۶۸۰۸۶۱ - ۳۲۷۳۱۸۹۲
 ۳۲۴۲۴۹۷۱ - ۳۲۱۳۵۹۴۸ - ۹
مدیریت سید علی
ایام تعطیل ۰۹۱۵۵۱۵۶۹۵۳

۳۷۰۸۸

خودتان را به دیگران معرفی کنید!

توانمندی‌ها و تخصص‌های خود را به ادارات، فروشندگان، کارخانجات، صاحبان کسب و کار، پیمانکاران پروژه‌های عمرانی و خدماتی و شرکت‌های تولیدی و خدماتی معرفی کنید.

واحد آگهی‌های روزنامه قدس

۱۱
پزشکی
سلامت و زیبایی

۱۱۰۱
خدمات
پزشکی و درمانی

پرستاری سفید بالان
ویزیت، فیزیوتراپی، خدمات پرستاری مراقبت و نگهداری در منازل و بیمارستان‌ها
اجاره تجهیزات پرستاری پزشکی
تست زردی نوزادان (فتوتراپی)
بین عبدالملک ۱۴۰۱۲
پلاک ۱۹۸ جنب بانک انصار
۳۷۱۲۷۱۳۷

۱۲۰۱
آموزشگاه‌های
تخصصی

قابل توجه جوانان جویای کار و آموزش
آموزشگاه نمونه
آرایش و پیرایش گل
(بامدیریت علی اکبر گل زاده)
با ۵۳ سال سابقه آموزشی
بامربی مجرب و به همراهی طراح و مجری گریم سینما و تلویزیون (امیدگل زاده)
پذیرای شما جوانان علاقمندانست
نیش چهارراه خواجه ربیع
(عبادی) آموزشگاه گل
۳۷۲۴۶۲۰۹-۳۷۲۴۷۶۷۴
۰۹۱۵۱۱۳۵۵۱۳-۳۷۲۴۸۶۳۷
۰۹۳۶۲۸۱۰۰۹۲

شماره سروش سازمان آگهی‌ها
۰۹۰۲۰۰۳۷۰۸۸

۱۳
مجالس و مراسم

۱۳۰۶
کرایه‌چی

اجناس گرایه مصطفی سفار نجیب
مندی، میل، میز، ظروف فرش، Lod، رقص نور، باند و...
۰۹۱۵ ۳۰۵ ۵۶۰۰
۰۹۳۹ ۷۳۹ ۵۶۰۰

۱۴
استخدام

۱۴۰۱
بازاریاب

بیمه ایران
بازاریاب بیمه
نیاز مندیم.
حقوق ۲+ ۴ ساعت کار
پلوار اول - پل فجر
۰۹۱۵۵۱۳۹۴۸۸
۰۹۳۵۵۱۳۹۴۸۸

۱۴۰۲
منشی و تایپست

منشی خانم شرکت نظافتی
چهارراه لشکر پلاک ۷۸۶
۳۸۵۳۸۲۳۱-۰۹۰۵۵۳۳۶۲۰۵

۱۴۰۹
کارگر ماهر

به تعدادی پلی استر
کار ماهر و نیمه ماهر نیاز مندیم
حقوق عالی + بیمه
۰۹۳۳۹۰۳۱۱۸۰

۱۴۱۷
مشاغل گوناگون

استخدام
هتل آپارتمان کیمیا
واقع در کوچه هشتم
خیابان امام رضا (ع)
برای تکمیل پرسنل
خود به افراد ذیل
نیاز مند است.
لابی من، پذیرش
رزرواسیون، خانه دار
نگهبان و تاسیسات
۳۸۵۴۱۸۱۸

تبلیغات هزینه نیست.
سرمایه گذاری است.

۱۵
خدمات چاپ و تیپت

۱۵۰۴
تابلوسازی

تابلوساز صنعت آذین
چلینیوم، استیل، LED
کامپوزیت، بنر، فلکسی، چاپ اجسام، برش لیزر، هدایت تبلیغاتی
۰۹۱۵۴۲۰۵۷۲۹

۱۷
خدمات صنعتی و کشاورزی

۱۷۰۱
خرید و فروش ضایعات

خرید ضایعات و آهن آلات
۳۶۹۰۱۷۹۶
۰۹۱۵۱۱۱۸۴۴۱
مرادی

خرید آهن آلات
تخریبی و ضایعات و...
(عضویت ۸۳۳) **۰۹۱۵۷۰۰۶۱۰۴**
غلام آذر **۰۹۳۹۷۳۹۶۱۰۴**

ضایعات حاضری

خرید انواع ضایعات آهن، آلومینیوم مس، برنج، در و پنجره و خرده ریز انباری ضایعات عمده هتل‌ها کارخانجات، ادارات بازدید و حمل بار رایگان
۰۹۱۵۵۰۴۴۷۱۹

ضایعات مشهدی
خریدار کلیه ضایعات فلزی آهن، آلومینیوم جمع آوری موتور خانه خرده ریز انباری حمل و بازدید رایگان
۰۹۳۳۴۹۵۹۰۱۶

خرید ضایعات خاوری
آهن آلات تخریبی دروپنجره لوازم انباری شیر آلات بالاترین قیمت
۰۹۱۵۹۸۲۹۸۸۴

ضایعات سادات حقیقی
خریدار کلیه ضایعات فلزی آهن آلومینیوم و خرده ریزه بالاترین قیمت خریداریم.
۰۹۱۵۳۲۴۵۷۴۷

خرید ضایعات آهن
فلزات رنگی، آلومینیوم مس، چدن و غیره
مشهدی **۰۹۱۵۳۱۳۹۱۵۸**

ضایعات فلاح
خرید آهن، آلومینیوم، مس و... شرکت در مزایده
۰۹۱۵۷۱۳۷۴۹۹-۳۶۶۶۰۸۸۳

۱۸
گوناگون

۱۸۰۲
متفرقه

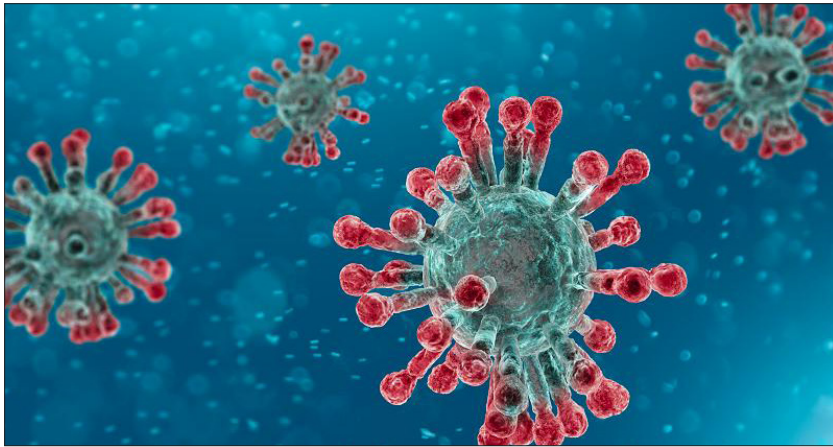
اخطار و ابلاغ به آقای جواد اصلتی همسر شما بانو ملیحه اصلتی بموجب حکم صادره از دادگاه بدفترخانه مراجعه و تصمیم بر مطلقه نمودن خود دارد لذا بموجب این آگهی به شما اخطار و ابلاغ میگردد که پس از نشر آن طرف یک هفته بدفترخانه مراجعه و ذیل اوراق و اسناد را امضاء در غیر این صورت طلاق همسر شما یکطرفه به ثبت خواهد رسید
ابراهیم آخوندی سردفتر ازدواج ۱۰۷ و طلاق ۶۲ مشهد

بر توزیع روزنامه نظارت کنید!
۳۷۶۸۵۰۱۱-۴

پذیرش اشتراک روزنامه قدس
SMS
عدد ۸۸۸ را به شماره بالا پیامک کنید
۳۰۰۰۷۲۳۰۴

پذیرش آگهی
در سراسر کشور
۳۷۰۸۸
توزیع در بیش از ۷۰ شهر و شهرستان کشور

وقتی یک ویروس تمام کسب و کارها را هدف گرفته است!



دار نمی‌شوند، ضرب آهنگ اجرای فرامین مدیران را مختل نمی‌کنند و تمناهای درونی خود برای دست یافتن به یک نتیجه مثبت از بین نمی‌برند.

۳. مرکزیت بیش از اندازه واکنش از آنجایی که در شرایط بحرانی هیچ قطعیتی وجود ندارد و همه چیز در حال تغییر و تحول است، ریسک‌ها و ابهامات نیز همواره در حال افزایش هستند. ممکن است رهبران در این دام گرفتار شوند و تصور کنند که باید همه چیز را کنترل کنند. در این حالت به عنوان رهبر ناگهان لایه‌های جدیدی را برای موافقت با تصمیمات جزئی ایجاد می‌کنید. قدرت واکنش سازمان کاهش پیدا می‌کند و با اعمال هر محدودیتی جدید، عجز و درماندگی نیز شدت می‌یابد.

راه حل این است که به دنبال نظم باشید و نه کنترل همه جوانب موجود. نظم به این معنا است که افراد به خوبی می‌دانند باید چه توقعاتی از دیگران داشته باشند و دیگران از آنها چه توقعاتی دارند. رهبران باید روی این موضوع تاکید داشته باشند که امکان کنترل همه چیز وجود ندارد. تصمیماتی که به عنوان رهبر باید شخصاً اتخاذ کنید را مشخص کنید و باقی وظایف را برعهده دیگران بگذارید. در حالی که با وسوسه انجام دادن تمام امور و اتخاذ تمام تصمیمات مبارزه می‌کنید، راهنمایی‌ها و قوانین ارزشمند را تدوین کنید.

واکنشی که به بمب گذاری مسابقات مارتن بوستون نشان داده شد، شاید گروهی ترین و همزمان ترین واکنشی بود که تا به حال بررسی کرده ایم. در بررسی‌ها متوجه شدیم که رهبری خردمندانه این حادثه برعهده فرماندار ایالتی آن زمان، دوال پاتریک (Deval Patrick) بود. با توجه به سخنان او و دیگر حاضران، او در هنگام ورود به مرکز فرمانداری به جای اینکه به دیگران بگوید چه کاری انجام دهند از آنها می‌پرسد که چطور می‌تواند کمک کند؟ او به خوبی می‌دانست که FBI مسئول انجام تحقیقات را برعهده گرفته است و شهردار بوستون نیز می‌خواهد کنترل خیابان‌های خود را به دست بگیرد. در این حال حرفه‌ای‌هایی که در سازمان‌ها مستقر بودن بهترین گزینه برای انجام تماس‌های لحظه به لحظه بودند.

در این زمان پاتریک متوجه شد می‌تواند در بخش دیگری مفید باشد، او با مردم ارتباط برقرار کرد و به عنوان نماینده مردمی دولت، امید روزهای خوش آینده را در دل مردم زنده کرد. او به عنوان منبع موثق اطلاعاتی در کاخ سفید منصوب شد. او همچنین در اقدامی پیشگامانه تلاش کرد حمایت کافی از اجتماعات ماساچوست برای مقاومت در برابر پراکندگی در نظر گرفته شود.

بود. در این حادثه در کنار او بودیم و چکیده دیدگاه او را قالب یک نقشه پیاده سازی کردیم. این نقشه به صورت تصویری تمامی موقعیت‌های احتمالی پس از نشت را نشان می‌داد. در این نقشه مشکلات قانونی، پیامدهای سیاسی، نگرانی‌های مستمر در کسب و کار، سلامتی اجتماعی و اقتصادی انجمن‌هایی که تحت تأثیر این حادثه قرار گرفتند، تأثیرات محیطی، هماهنگی درون سازمانی در میان واکنش دهندگان و بسیاری موارد دیگر به خوبی به تصویر کشیده بود.

نفتگر با نگاهی دور اندیشانه، به این نتیجه رسید که مهمترین اقدام او مدیریت نحوه کنترل کردن نشت نیست، بلکه باید اتهامات مطرح شده از سوی دولت فدرال، ایالت و مقاومت محلی را مدیریت کند. به لطف تلاش‌های او فضای مناسبی ایجاد شده و به بهترین شکل از عوامل اجرایی مستقر در زمین و دریا به منظور دستیابی به موفقیت حمایت شد.

۲. فریب مدیریت را خوردن رهبرانی که در سازمان‌ها یا صنایع، مدیریت در شرایط بحرانی را به دست می‌گیرند ممکن است از این مسئولیت هیجان زده شوند. در این موارد در صورتی در دام می‌افتید که مدام به محدوده امن اجرایی خود بازگردید. تصمیم‌گیری و اجرای تصمیمات سطح آدرنالین خون شما را بالا می‌برد. چرا که شما احساس می‌کنید موجود ارزشمندی هستید. هرچند این احساس درست مانند افزایش قند خون است که به سرعت ساده‌افت می‌کند.

به منظور رهبری در شرایط بحرانی باید دوراندیش باشید، درست برعکس مدیریت که به وضعیت حال رسیدگی می‌کند. شما باید اتفاقاتی که در طی هفته آینده، ماه آینده یا سال آینده روی می‌دهد را پیش بینی کنید و سازمان را برای رویارویی با این تغییرات آماده کنید. شما باید نمایندگانی را منصوب و به تصمیمات افراد خود اعتماد کنید از آنها حمایت کنید و با وسوسه به عهده گرفتن وظایف مقابله کنید و با تجربیات خود آنها را راهنمایی کنید.

آگاهی از این نکته که هر لحظه احتمال وقوع بحران در سازمان‌های پر خطری مانند سازمان انرژی و صنعت هوانوردی وجود دارد سبب شده است که سلامت، امنیت، ایمنی و کارکردهای محیط زیستی به منظور مدیریت بحران در نظر گرفته و تقویت شوند. زمانی که مدیر ارشد به افراد فعال در زمینه HSSE (سلامت، ایمنی، امنیت و محیط زیست اعتماد داشته باشد) این افراد می‌توانند تمام تلاش خود را روی هر چه بهتر و قدرتمندتر انجام دادن اقدامات پس از وقوع بحران متمرکز کنند. چنین رویکردی آنها را از ارتکاب به چنین اقداماتی باز می‌دارد: آنها مدیریت ناقص را عهده

بحران ناشی از شیوع ویروس کرونا نیز مانند هر بحران دیگری، در سه برهه زمانی آغاز، میانه و پایان هویدا می‌شود. بنابراین مهمترین مسئله این است که قادر باشیم آنچه بوده است، آنچه شاهد آن هستیم و آنچه پیش خواهد آمد را از یکدیگر متمایز کنیم.

گذشته‌ای وجود داشته است که در آن ثبات داشتیم و قادر به پیش بینی بودیم. در شرایط فعلی شاهد اختلال و هرج و مرج هستیم و آینده وضعیت متفاوتی را برای ما به همراه دارد. با هویدا شدن تصویر آینده برخی از سازمان‌ها از خود انعطاف نشان می‌دهند اما برای دیگران آینده می‌تواند یک فاجعه تمام عیار باشد. اقداماتی که مدیران و اعضای تیم‌ها در شرایط بحران فعلی انجام می‌دهند، نقش مهمی در تعیین سرنوشت آنها ایفا می‌کند.

بحران‌ها همواره مملو از پیچیدگی و تغییرند. در شرایط بحرانی مجری امور باید در آن واحد رهبر و مدیر با کفایتی باشند. رفع نیازهای ضروری که در شرایط فعلی احساس می‌شود، وظیفه یک مدیر است. به عنوان یک مدیر باید در کمترین زمان ممکن تصمیم‌گیری کنید و منابع مورد نیاز را گرد هم آورید. ضرب آهنگ انجام امور بسیار سریع است و اقداماتی که صورت می‌گیرد سرنوشت ساز است.

در نقطه مقابل رهبری کردن، به منزله راهنمایی مردم در مسیری است که بهترین نتایج را در این شرایط بحرانی به همراه داشته باشد. تمرکز اصلی رهبر روی این موضوع است که بعد از این مرحله ممکن است چه اتفاقی روی دهد و برای رویارویی با آن چه اقداماتی نیاز است؟ بنابراین رهبر باید افقی دور تر از نیازهای اولیه و ضروری را در نظر داشته باشد. رهبر در شرایط بحرانی همواره باید سه، چهار و پنج موانعی که در آینده با آن روبرو می‌شود را پیش بینی و تدابیری را برای مقابله با شرایط احتمالی در نظر بگیرد.

ما به مدت دو دهه مدیران اجرایی عالی رتبه در بخش‌های عمومی و خصوصی و شرایط پر فشار زیر نظر گرفته و مورد بررسی قرار داده ایم. آنچه از این مطالعات آموختیم این بود که در بحران‌ها اغلب شاهد مدیریت بیش از اندازه و رهبری بسیار اندک هستیم. بهترین رهبران هوشمندانه مسیر آب‌های خروشان را تعیین می‌کنند و جان عده زیادی را نجات می‌دهند سازمان‌ها را تقویت می‌کنند و انگیزه کافی را در اختیار کمیسیون‌ها و انجمن‌ها قرار می‌دهند. با این حال متوجه شدیم، بسیاری از مدیران در یک یا چند مورد از این دام‌های مدیریتی گرفتار می‌شوند:

۱. استفاده از رویکردی کوتاه بینانه مغز انسان به گونه‌ای طراحی شده است که در هنگام رویایی با خطر روی جزئیات متمرکز شود. در حقیقت این مکانیسم بقا است که در چرخه تکامل به منظور محافظت از خود، شکل گرفته است. فریب اینجا است که در هنگام بحران، زاویه دید شما تنها به چند قدم جلوتر محدود شود.

رهبران باید آگاهانه، کمی از این زاویه دید عقب نشینی کنند و دریچه ذهن خود را برای مشاهده پیش زمینه و رویدادهای بعدی باز کنند. این همان مفهومی است که ما آن را با نام رهبری متا معرف می‌نامیم. در این مفهوم رویکرد رهبر جامع و گسترده است و فرصت‌ها و چالش‌های موجود را به خوبی در نظر می‌گیرد. یک رهبری متا که کاملاً در خور و متمرکز باشد، مدیریت را در مسیر درست رواج می‌دهد.

سرتیپ در یادار پیتر نفتگر از گارد ساحلی آمریکا، معاون فرماندار سوانج ملی در حادثه نشت نفت در سکوی شناور حفاری دیپ واتر هورایزن (Deepwater Horizon)

مجمع چاپ و نشر روزنامه قدس

واحد سفارشات

چاپ افست، شیت، رول،
طراحی حرفه ای، مشاوره، لیتوگرافی،
سلفون، یووی، برش، صحافی

مجهز ترین چاپخانه
شرق کشور
با پرسنل حرفه ای



• طراحی حرفه ای
• کیفیت چاپ بالا
• تحویل فوری



۰۵۱-۳۷۶۷۶۶۵۹۶

مشهد مقدس، بلوار سجاد، نبش سجاد ۱

واحد سفارشات مؤسسه فرهنگی قدس

Email: qqudsnews@yahoo.com