با احتمال تشدید تحریم‌ها، برای جایگزینی نفت سراغ کدام بخش‌های اقتصاد باید رفت؟

ظرفیت‌ها و محدودیت‌های جانشینان نفت

علی محمدزاده | در پی بازگشت تحریم‌های شورای امنیت سازمان ملل در ۲۸ سپتامبر ۲۰۲۵ و تشدید محدودیت‌های بین‌المللی، اقتصاد ایران بار دیگر با فشار گسترده‌ای بر تمامی بخش‌ها روبه‌رو شده است. با توجه به احتمال تشدید محدودیت بر صادرات نفت و مسدود شدن مبادلات بانکی، اتکا به بخش‌های غیرنفتی برای توان‌افزایی مالی کشور اهمیتی دوچندان پیدا کرده است. تجربه سال‌های اخیر نشان داده با وجود کاهش درآمدهای نفتی، صنایعی نظیر معدن، پتروشیمی، فولاد و مس توانسته‌اند بخش قابل توجهی از کمبود ارز را جبران کرده و از فروپاشی اقتصاد جلوگیری کنند. در این گزارش، ظرفیت سه حوزه مهم اقتصاد یعنی بخش‌های معدن، کشاورزی و صنعت و تولید در دوران تحریم ارزیابی شده و ظرفیت کوتاه‌مدت و بلندمدت، توان ارزآوری و صادرات، اثر اشتغال‌زایی، قابلیت کاهش وابستگی به واردات و پیش‌نیازهای بالفعل‌سازی این ظرفیت‌ها در هر بخش بررسی می‌شود.

■بخش معدن (معادن و صنایع معدنی)

ظرفیت‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت: بخش معدن ایران با دارا بودن حدود ۶۰ میلیارد تُن ذخایر شناسایی‌شده (۴۰ میلیارد تُن قطعی) در میان ۱۵ کشور غنی معدنی جهان قرار دارد. در کوتاه‌مدت می‌توان با احیای معادن نیمه‌فعال و افزایش بهره‌برداری از معادن فعلی، صادرات مواد معدنی را بلافاصله بالا برد. اما ظرفیت بلندمدت معدن بسیار فراتر است؛ ایران دارای ۶۸ نوع ماده معدنی به ارزش تقریبی ۷۰۰ میلیارد دلار است که پس از نفت، بزرگ‌ترین دارایی اقتصادی کشور به‌شمار می‌رود و در شرایط تحریم می‌تواند جایگزین فروش نفت شود. تحقق این ظرفیت بلندمدت نیازمند سرمایه‌گذاری پایدار در اکتشاف ذخایر جدید و توسعه فناوری‌های نوین معدن‌کاری است.

ارزآوری و صادرات: معادن و صنایع معدنی از مهم‌ترین بخش‌های ارزآور برای ایران هستند. برآوردهای کارشناسان نشان می‌دهد این بخش ظرفیت دارد تا ۳۰درصد از ارزش صادرات غیرنفتی کشور را به خود اختصاص دهد. برخی کارشناسان حتی معتقدند بخش معدن به‌دلیل تنوع محصولات و نیاز گسترده بازار جهانی، تا حدود زیادی «تحریم‌ناپذیر» است. البته برای افزایش ارزآوری باید از خام‌فروشی فاصله گرفت و به سمت تولید محصولات با ارزش‌افزوده بالاتر حرکت کرد؛ چراکه بازارهای جهانی تمایل چندانی به مواد خام معدنی ندارند و توسعه واحدهای فراوری داخلی می‌تواند درآمد صادراتی را به‌مراتب افزایش دهد.

اشتغال‌زایی: بخش معدن اشتغال‌زایی مستقیم و غیرمستقیم قابل توجهی ایجاد می‌کند و نقش مهمی در توسعه مناطق کم‌برخوردار دارد. هم‌اکنون حدود۵هزارو۴۰۰ معدن فعال در کشور وجود دارد که بیش از ۹۱ هزار شغل مستقیم ایجاد کرده‌اند. علاوه بر مشاغل در خود معادن، توسعه صنایع معدنی پایین‌دست (کارخانه‌های فولاد، مس، سیمان و...) نیز هزاران فرصت شغلی در بخش صنعت ایجاد می‌کند. به عبارت دیگر، معدن ثروتی خفته در دل زمین است که فعال‌سازی کامل آن می‌تواند موتور ایجاد شغل پایدار باشد.

پیش‌نیازهای بالفعل‌سازی ظرفیت‌ها: نخستین نیاز، سرمایه‌گذاری سنگین در تجهیز و نوسازی معادن است. برآورد می‌شود حدود ۸۰درصد معادن ایران بدون تجهیزات لازم بوده و با فناوری ۵۰ سال پیش کار می‌کنند که این عقب‌ماندگی فناوری را باید با واردات ماشین‌آلات پیشرفته (در صورت امکان) یا توسعه ساخت داخل جبران کرد. همچنین گسترش ظرفیت راه‌آهن و حمل‌ونقل جاده‌ای برای جابه‌جایی مواد معدنی و توسعه شبکه برق و انرژی در مناطق معدنی، به‌عنوان زیرساخت، ضروری خواهد بود.

■بخش کشاورزی

ظرفیت‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت: بخش کشاورزی ایران با سهم حدود ۱۳درصد از تولید ناخالص داخلی و نزدیک به ۱۸درصد از اشتغال کشور، یکی از پایه‌های اقتصاد ملی است. کشاورزی نقشی بنیادی در تأمین امنیت غذایی، ایجاد شغل و توسعه مناطق روستایی دارد. در کوتاه‌مدت، با برنامه‌ریزی یک‌ساله می‌توان تولید برخی محصولات استراتژیک (مانند گندم، دانه‌های روغنی و علوفه) را افزایش و وابستگی به واردات آن‌ها را کاهش داد. هرچند محدودیت منابع آب و دوره‌های کشت، سرعت افزایش تولید را کم می‌کند، ولی بهبود بهره‌وری آب و استفاده از کشت‌های گلخانه‌ای می‌تواند در بازه زمانی کوتاه اثرگذار باشد. در بلندمدت، ایران به‌واسطه تنوع اقلیمی و زمین‌های حاصلخیز، ظرفیت تولید طیف وسیعی از محصولات کشاورزی - از غلات و برنج تا پسته و زعفران - را دارد. بهره‌گیری از فناوری‌های پیشرفته (کشاورزی دقیق، آبیاری نوین، بذرهای پربازده) و سازگاری با تغییرات اقلیمی از ملزومات شکوفاسازی این ظرفیت در افق بلندمدت است. به اعتقاد کارشناسان، اگر موانع برطرف شود بخش کشاورزی می‌تواند بار دیگر به موتور محرک اقتصاد غیرنفتی کشور بدل شود.

ارزآوری و صادرات: محصولات کشاورزی بخش مهمی از صادرات غیرنفتی ایران را تشکیل می‌دهند و سال‌هاست تأمین‌کننده بخشی از درآمد ارزی کشور بوده‌اند. اقلامی نظیر پسته، زعفران، خرما، میوه‌ها و سبزیجات ایرانی در بازارهای منطقه‌ای و جهانی شناخته‌شده‌اند و ظرفیت ارزآوری بالایی دارند. با وجود تحریم‌ها، صادرات کشاورزی به بازارهای همسایه مانند عراق، افغانستان و روسیه همچنان ادامه داشته و این بازارهای منطقه‌ای به عنوان مقاصد مطمئن صادرات محصولات کشاورزی ایران مطرح هستند. البته تحریم‌های مالی و بانکی، تبادلات تجاری را دشوار و مشکلاتی در حمل‌ونقل و دریافت پول ایجاد کرده است. با این حال، مزیت کشاورزی این است که مستقیم در فهرست تحریم‌ها قرار ندارد، ازاین‌رو بسیاری آن را بخشی تحریم‌ناپذیر می‌دانند که می‌تواند بدون نگرانی از محدودیت خارجی ارزآوری کند.

اشتغال‌زایی: کشاورزی بزرگ‌ترین بخش اشتغال کشور است و میلیون‌ها نفر به‌طور مستقیم یا غیرمستقیم در زنجیره کشاورزی و صنایع غذایی مشغول‌اند. همان‌طور که ذکر شد نزدیک به ۱۸درصد اشتغال ایران در بخش کشاورزی است که نشان‌دهنده حدود ۴ تا ۵ میلیون شغل است. توسعه کشاورزی می‌تواند اشتغال روستایی را تقویت کرده و از مهاجرت بی‌رویه به شهرها جلوگیری کند. هر واحد افزایش تولید در روستا، علاوه بر اشتغال‌زایی مستقیم برای کشاورزان، در بخش‌های خدماتی مرتبط (حمل‌ونقل، فروش، فراوری) نیز شغل ایجاد می‌کند. همچنین با گسترش کشت‌های گلخانه‌ای و صنایع غذایی می‌توان برای جوانان تحصیلکرده در مناطق مختلف فرصت‌های کاری مولد فراهم کرد. به‌ویژه صنایع فراوری مواد غذایی و بسته‌بندی در نزدیکی مراکز تولید کشاورزی، هم به کاهش ضایعات محصول کمک می‌کند و هم اشتغال محلی را افزایش می‌دهد.

پیش‌نیازهای بالفعل‌سازی ظرفیت‌ها: توسعه کشاورزی نوین در ایران مستلزم چند پیش‌نیاز اساسی است. مهم‌ترین آن مدیریت منابع آب است؛ کشور با بحران آب مواجه است و بهبود سیستم‌های آبیاری اولویت دارد. هنوز در بسیاری مناطق از روش‌های سنتی آبیاری با بازده پایین استفاده می‌شود و تجهیز زمین‌های کشاورزی به سامانه‌های آبیاری تحت فشار و قطره‌ای برای افزایش بهره‌وری آب ضروری است. دوم، نیاز به نوسازی ماشین‌آلات و فناوری کشاورزی است. تحریم‌ها ورود فناوری‌های نوین را سخت کرده اما باید با حمایت از تولیدکنندگان داخلی و همکاری با کشورهای دارای فناوری (مثلاً چین)، کمبود کمباین، تراکتور، تجهیزات گلخانه‌ای و... جبران شود.

سومین پیش‌نیاز، سرمایه‌گذاری و تأمین مالی کشاورزان است؛ اعطای تسهیلات ارزان‌قیمت برای توسعه آبیاری، خرید ماشین‌آلات و ایجاد گلخانه‌ها باید در دستور کار دولت باشد. چهارم، بهبود زیرساخت‌های لجستیکی و زنجیره تأمین اهمیت دارد. در کنار این موارد، سیاست‌گذاری هوشمندانه ضروری است؛ مثلاً تعیین قیمت‌های تضمینی عادلانه برای خرید محصولات اساسی از کشاورزان، ارائه یارانه به بهره‌گیری از فناوری‌های نو و ثبات در قوانین صادرات و واردات کشاورزی از جمله اقدام‌هایی است که اعتماد تولیدکنندگان را جلب می‌کند.

■بخش صنعت و تولید

ظرفیت‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت: بخش صنعت و تولید ایران گستره وسیعی از صنایع از پتروشیمی و پالایشگاه‌ها گرفته تا فولاد و خودروسازی و صنایع سبک را دربرمی‌گیرد. در کوتاه‌مدت، بسیاری از واحدهای تولیدی باوجود تحریم با ظرفیت زیرحداکثر فعالیت می‌کنند و می‌توان با تأمین مواد اولیه و قطعات، تولید را به‌سرعت افزایش داد. برای مثال، کارخانه‌های خودروسازی با رفع گلوگاه‌های تأمین قطعه قادرند تیراژ را در چند ماه بالا ببرند. همچنین برخی صنایع مانند پوشاک، لوازم خانگی و مصالح ساختمانی در سال‌های تحریم سهم بازار داخلی را از محصولات وارداتی گرفته‌اند و می‌توانند با کمی حمایت بیشتر، نیاز کشور را به واردات این کالاها در زمان کوتاه کاهش دهند.

در بلندمدت، صنعت ایران ظرفیت بزرگی برای رشد درون‌زا و برون‌گرا دارد. وجود منابع غنی نفت و گاز امکان توسعه شدید صنایع پتروشیمی را فراهم می‌کند و برنامه‌هایی برای افزایش ظرفیت تولید محصولات پتروشیمی از حدود ۹۵ میلیون تن کنونی به ۱۰۰ میلیون تن و بیشتر در دست اجراست. همچنین با توجه به بازار بزرگ داخلی و نیروی کار تحصیلکرده، می‌توان صنایعی نظیر تجهیزات صنعتی، لوازم برقی، داروسازی و صنایع دانش‌بنیان را گسترش داد. افق بلندمدت صنعت باید حرکت به سمت تولید محصولات دارای فناوری بالاتر و ارزش‌افزوده بیشتر باشد تا اقتصاد کشور از صادرات کالاهای خام و اولیه (نفت خام، مواد معدنی خام) به صادرات محصولات صنعتی متنوع تغییر جهت دهد. دستیابی به این هدف نیازمند سرمایه‌گذاری مداوم، ارتقای فناوری و تعامل هوشمندانه با اقتصاد جهانی (به‌ویژه کشورهای همسایه و آسیایی) است تا صنایع ایران بتوانند در زنجیره ارزش منطقه‌ای جایگاه پیدا کنند.

ارزآوری و صادرات: صنعت و تولید غیرنفتی در سال‌های تحریم بار اصلی ارزآوری را بر دوش کشیده است. صنعت پتروشیمی به‌عنوان پیشران، در دوران تحریم رشد قابل توجهی داشته و محصولات آن همچنان به بازارهای هدف صادر می‌شود. این صنعت در پنج سال گذشته بیش از ۵۰ میلیارد دلار ارزآوری برای کشور داشته که نشان‌دهنده نقش حیاتی آن در تأمین ارز مورد نیاز اقتصاد است. درآمد سالانه پتروشیمی در شرایط تحریمی به‌تازگی ۱۶ میلیارد دلار برآورد شده است که آن را به بزرگ‌ترین منبع ارز پس از نفت تبدیل می‌کند.

علاوه بر پتروشیمی، صنایع فولاد و فلزات نیز سهم مهمی در صادرات غیرنفتی داشته‌اند؛ ایران اکنون یکی از ۱۰ تولیدکننده بزرگ فولاد دنیاست و بخش زیادی از تولید خود را (به‌ویژه به کشورهای آسیایی) صادر می‌کند. در مجموع، براساس آمار رسمی، صادرات غیرنفتی ایران در سال ۱۴۰۱ (۲۰۲۲) به رکورد تاریخی بیش از ۵۳ میلیارد دلار رسید که بخش عمده‌ای از آن را محصولات پتروشیمی، فراورده‌های نفتی و معدنی و کالاهای صنعتی تشکیل می‌دادند.

با این حال، همه صنایع وضعیت مشابهی ندارند؛ صنعت خودروسازی باوجود ابعاد بزرگ داخلی، به دلیل نداشتن مزیت رقابتی در بازار جهانی تقریباً ارزآوری مستقیمی ندارد و صادرات خودرو و قطعات آن ناچیز است (کمتر از یک درصد نیاز بازار داخلی). به طور کلی، ظرفیت ارزآوری صنایع ایران زمانی به‌طور کامل بالفعل می‌شود که تولیدات صنعتی از نظر کیفیت و قیمت توان رقابت بین‌المللی بیابند.

اشتغال‌زایی: بخش صنعت یکی از موتورهای اصلی اشتغال در کشور است و توسعه آن تأثیری مستقیم بر بیکاری و معیشت خانوارها دارد. صنایع بزرگ مانند خودروسازی، پتروشیمی، فولاد و سیمان صدها هزار شغل مستقیم و غیرمستقیم ایجاد کرده‌اند. به طور خاص، صنعت خودرو ایران پس از نفت و گاز، از نظر تعداد اشتغال و گستردگی زنجیره تأمین، یکی از بزرگ‌ترین صنایع کشور است و اشتغال مستقیم و غیرمستقیم آن را برخی منابع تا حدود ۷۰۰ هزار نفر برآورد کرده‌اند. همچنین صنایع کوچک و متوسط تولیدی (مانند کارگاه‌های قطعه‌سازی، صنایع غذایی، نساجی و پوشاک) در مجموع سهم قابل توجهی در اشتغال بخش خصوصی دارند. هر گونه سرمایه‌گذاری و رونق تولید داخلی می‌تواند به سرعت ظرفیت جذب نیروی کار در این واحدها را بالا ببرد. با توجه به نرخ بیکاری دو رقمی در اقتصاد ایران، رشد بخش صنعت و تولید داخلی بهترین راه برای ایجاد شغل پایدار با بهره‌وری بالاست.

پیش‌نیازهای بالفعل‌سازی ظرفیت‌ها: ارتقای بخش صنعت مستلزم برآورده شدن چند پیش‌شرط مهم است. نخستین مورد تأمین سرمایه و منابع مالی است؛ صنایع ایران برای نوسازی خطوط تولید، افزایش ظرفیت و انتقال فناوری به سرمایه‌گذاری سنگین نیاز دارند. در شرایط تحریم که دسترسی به سرمایه خارجی و وام‌های بین‌المللی محدود است، باید از ظرفیت بورس، سرمایه‌گذاران غیردولتی داخلی و قراردادهای دوجانبه با کشورهای دوست (مانند چین و روسیه) بهره گرفت تا منابع مالی لازم فراهم شود.

دومین پیش‌نیاز، دسترسی به فناوری‌های به‌روز است. بسیاری از صنایع (مثل خودروسازی، الکترونیک، شیمیایی) به فناوری خارجی وابسته بوده‌اند و تحریم‌ها این دسترسی را قطع کرده است. راهکار میان‌مدت می‌تواند بومی‌سازی فناوری با کمک شرکت‌های دانش‌بنیان داخلی یا انتقال دانش از مسیرهای غیررسمی باشد.

سوم، اصلاح فضای کسب‌وکار و مقررات داخلی اهمیت زیادی دارد. تولیدکنندگان کشور همواره از تحریم‌های داخلی (مانند بروکراسی پیچیده، قوانین متغیر، فساد اداری) گله‌مند بوده‌اند. دولت باید با ثبات‌بخشی به مقررات، حذف بخشنامه‌های خلق‌الساعه، مبارزه با رانت و تسهیل فرایندهای دریافت مجوز، فضا را برای فعالیت صنعتی در این شرایط دشوار مساعد نگه دارد.

چهارم، تأمین زیرساخت‌های حیاتی برای تولید باید در اولویت باشد؛ از تأمین پایدار انرژی برق و گاز برای کارخانه‌ها (که به‌تازگی با کمبودهایی مواجه بود) گرفته تا توسعه شبکه حمل‌ونقل ریلی و جاده‌ای برای لجستیک مواد اولیه و محصولات. پنجمین پیش‌نیاز، توجه به تحقیق‌وتوسعه و تربیت نیروی انسانی ماهر است. صنایع ایران برای رقابت‌پذیر شدن نیاز به نوآوری مستمر دارند و این جز با سرمایه‌گذاری در تحقیق‌وتوسعه و ارتباط صنعت با دانشگاه حاصل نمی‌شود. در کنار این‌ها، دیپلماسی اقتصادی فعال هم می‌تواند گره‌گشا باشد.

■نتیجه‌گیری

در مجموع، بررسی‌ها نشان می‌دهد در شرایط تحریمی کنونی، بخش‌های معدن، کشاورزی و صنعت و تولید سه موتور اصلی تاب‌آوری اقتصاد ایران محسوب می‌شوند. تحقق ظرفیت‌های هر سه بخش مستلزم اقدام‌هایی مانند رفع موانع داخلی، جذب سرمایه، ارتقای فناوری و توسعه روابط هوشمندانه با شرکای خارجی است. اگر سیاست‌گذاری‌ها به درستی صورت گیرد و از ظرفیت این بخش‌ها استفاده بهینه شود، اقتصاد ایران حتی در دوران تحریم‌های سخت قادر خواهد بود مسیر رشد خود را ادامه دهد و وابستگی خود را به درآمدهای شکننده نفتی کاهش دهد.

(آگهی تجدید مزایده ۱۳-۳۷-۱۴۰۴) (نوبت دوم)

اداره کل راه‌آهن خراسان در نظر دارد موضوع ذیل را از طریق برگزاری مزایده به متقاضی واجد شرایط واگذار نماید .
پیمانکاران واجد شرایط جهت شرکت در مزایده می بایست از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به نشانی www.setadiran.ir اقدام نمایند.لازم به ذکراست کلیه مراحل برگزاری مزایده ازفراخوان تا انعقاد قرارداد ازطریق سایت مزبورانجام می گردد.
۱- موضوع: اجاره مکان جهت ارائه خدمات فروش بلیت، در ایستگاه های مشهد، سرخس، نیشابور، سبزوار و نقاب
۲- مهلت خرید: تا ساعت ۱۱ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۱ .
۳-مهلت‌ارسال: تاساعت۱۲روزپنجشنبه‌مورخ۱۴۰۴/۰۸/۰۱-درسامانه‌تدارکات‌الکترونیکی دولت به آدرس www.setadiran.ir . و فیزیکی : دبیرخانه اداره کل راه آهن خراسان .
اداره کل راه‌آهن خراسان
۱۴۰۴۱۰۹۵۸ پ

آگهی مزایده
شهرداری قوچان در نظر دارد باستناد مصوبه شماره ۲۹۳۳/ش مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۲۴ شورای اسلامی شهر قوچان و بر اساس ماده ۱۳ آئین نامه مالی شهرداری ها مصوب ۴۶/۴/۱۲ با اصلاحات بعدی، نسبت به فروش تعداد ۳ قطعه زمین واقع در انتهای خیابان حافظ، لادن ۵ اقدام نماید. لذا از اشخاص واجد شرایط دعوت می گردد جهت دریافت اسناد شرکت در مزایده با بهره گیری از سامانه تدارکات الکترونیک دولت www.setadiran.ir و با شماره مزایده ۲۰۰۴۰۹۱۱۶۳۰۰۰۰۰۱ به صورت الکترونیکی در مزایده شرکت نمایند.
کلیه اطلاعات موارد شامل مشخصات، شرایط و نحوه خرید در برد اعلان عمومی سامانه مزایده (www.setadiran.ir)، قابل مشاهده، بررسی و انتخاب می باشد.
شماره تماس جهت کسب اطلاعات مربوطه: ۰۵۱۴۷۲۱۷۳۰۰
روابط عمومی شهرداری قوچان
۱۴۰۴۱۰۷۶۲ ف

آگهی مفقودی مدرک تحصیلی
مدرک موقت پایان تحصیلات اینجانب مریم عجم زیبد فرزند علی اکبر با شماره ملی ۰۹۱۰۱۶۹۷۶۴ در مقطع کارشناسی رشته روان شناسی صادره از دانشگاه آزاد اسلامی واحد قوچان مفقود گردیده است و فاقد اعتبار می‌باشد.
از یابنده تقاضا می‌شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی قوچان به نشانی: استان خراسان رضوی ،کیلومتر ۴ جاده قوچان دانشگاه آزاد اسلامی واحد قوچان ارسال نماید.
۱۴۰۴۱۱۰۳۳

آگهی مفقودی مدرک تحصیلی
مدرک موقت پایان تحصیلات اینجانب سارا مقدم فرزند پرویز با شماره ملی ۳۶۷۴۰۹۹۴۳۸ صادره از زابل در مقطع کاردانی رشته آموزش و پرورش ابتدایی صادره از دانشگاه آزاد اسلامی واحد مشهد مفقود گردیده است و فاقد اعتبار می‌باشد.
از یابنده تقاضا می‌شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی مشهد به نشانی: استان خراسان رضوی ،شهرستان مشهد، قاسم آباد - چهارراه استاد یوسفی - پردیس دانشگاهی دانشگاه آزاد اسلامی مشهد ،شهید سلیمانی ، اداره امور فارغ التحصیلان ارسال نماید.
۱۴۰۴۱۱۰۳۰

آگهی مفقودی
برگ سبز خودرو رنو TONDAR90+AT مدل ۱۳۹۷ به رنگ سفید شیری به شماره پلاک ۹۷۹ و۱۸ ایران ۷۴ به شماره موتور ۰۸۹۲۶۶RR۱۷۸۲۷۰۰۰۰به شماره شاسی NAALSRBYWJA۶۱۲۶۸۶به نام حدیثه گشتی مازارمفقود وازدرجه اعتبار ساقط است.
۱۴۰۴۱۱۰۰۵ پ

آگهی مفقودی
مدرک تحصیلی دیپلم رشته علوم تجربی سال۹۴-۹۳ از دبیرستان گلها شهرستان پیشوا متعلق به اینجانب ریحانه سادات طباطبایی فرزند سید علی به شماره ملی ۰۴۱۰۵۲۷۶۰۲ مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد.
۱۴۰۴۱۰۹۹۳ ف

آگهی مفقودی مدرک تحصیلی
گواهینامه پایان تحصیلات اینجانب محمدرضا پزشک فرزند علی حسین با شماره ملی ۰۸۷۲۴۷۹۰۹۹ صادره از قوچان در مقطع کاردانی مهندسی شیمی صنایع گاز صادره از دانشگاه آزاد اسلامی واحد قوچان مفقود گردیده است و فاقد اعتبار می‌باشد.از یابنده تقاضا می‌شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی قوچان به نشانی: استان خراسان رضوی ،کیلومتر ۴ جاده قوچان دانشگاه آزاد اسلامی واحد قوچان ارسال نماید.
۱۴۰۴۰۹۲۶۸ پ

آگهی مفقودی مدرک تحصیلی
دانشنامه پایان تحصیلات اینجانب رضوان سرپرست فرزند رحیم با شماره ملی ۴۸۸۹۴۱۰۷۵۹ صادره از مینودشت در مقطع کارشناسی رشته دبیری زبان انگلیسی صادره از دانشگاه آزاد اسلامی واحد تربت حیدریه مفقود گردیده است و فاقد اعتبار می‌باشد.
از یابنده تقاضا می‌شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی تربت حیدریه به نشانی: استان خراسان رضوی،شهرستان تربت حیدریه،شهرک ولی عصر صندوق پستی ۱۴۰،مجتمع دانشگاه آزاد اسلامی تربت حیدریه اداره امور فارغ التحصیلان ارسال نماید.
۱۴۰۴۱۰۰۷۹

آگهی مفقودی مدرک تحصیلی
دانشنامه پایان تحصیلات اینجانب صدف مروی بهادران فرزند مجید با شماره ملی ۰۹۲۵۶۱۸۳۱۴ صادره از مشهد در مقطع کارشناسی رشته مشاوره صادره از دانشگاه آزاد اسلامی واحد مشهد مفقود گردیده است و فاقد اعتبار می‌باشد.
از یابنده تقاضا می‌شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی مشهد به نشانی: استان خراسان رضوی ،شهرستان مشهد، قاسم آباد - چهارراه استاد یوسفی - پردیس دانشگاهی دانشگاه آزاد اسلامی مشهد ،شهید سلیمانی ، اداره امور فارغ التحصیلان ارسال نماید.
۱۴۰۴۱۰۰۳۵

آگهی مفقودی
برگ سبز و سند کمپانی و کارت سواری Arrizo ۶ Pro به شماره انتظامی ایران ۲۶ - ۶۷۳ ق ۴۳ و شماره شاسی NATGCACADR۲N۱۰۰۹۴۰۸ و شماره موتور MVME۴T۱۵BAKN۱۰۰۹۴۰۸ بنام فاطمه طاهری به شماره ملی ۰۸۹۰۴۲۰۹۶۳ مفقود واعتبار ندارد.
۱۴۰۴۱۱۰۰۰ پ

گواهینامه موقت پایان تحصیلات اینجانب فضیله آتش افراز به شماره ۹۱۱۱۵۲۶۰۶دارنده شماره ملی ۳۵۸۰۴۶۰۸۰۳رشته حسابداری مقطع کارشناسی پیوسته در نظام آموزشی تمام وقت صادره از دانشگاه آزاد اسلامی واحد ایرانشهر مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد/ایرانشهر
۱۴۰۴۱۱۰۱۹

آگهی مفقودی
آگهی مفقودی برگ سبز خودرو نیسان مدل۱۳۸۵ به رنگ آبی روغنی با پلاک ۱۵ط۳۶۹ایران۳۲ و شماره متور ۳۱۳۳۵۲ شماره شاسی PL۱۴۰EE۰۵۸۷۵ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.
۱۴۰۴۱۱۰۲۳ پ

برگ سبز موتورسیکلت دایچی ۲۰۰ مدل ۱۴۰۴ رنگ مشکی به شماره موتور ۰۱۹۸N۱۴۰۰۷۵۵۷ و شماره تنه N۱۴WKDJPES۱A۱۴۴۳۱ و شماره پلاک ۳۱۶۷۹ ایران ۸۶۲ مفقود گردیده و فاقد اعتبار می‌باشد.
۱۴۰۴۱۱۰۲۱

آگهی مفقودی
برگ کمپانی نیسان وانت به رنگ آبی مدل۱۳۸۲ به شماره پلاک ۴۶۶ن۱۱-ایران۷۴به شماره موتور ۰۹۳۹۰۷۴به شماره شاسی pL۱۴۰D۱۰۴۹۵ به نام محبوبه حورمفقود واز درجه اعتبارساقط است.
۱۴۰۴۱۰۰۳ پ

برگ سبز و سند موتورسیکلت ایرانا مدل ۱۳۹۰ رنگ سفید به شماره موتور ۱۵۷FMIN۳G*۱۰۴۵۵۴۳ و شماره تنه N۳G***۱۲۵A۹۰۵۸۸۰۳ و شماره پلاک ۹۱۵۵۳ ایران ۷۶۳ بنام محمد شاداب تبادکان مفقود گردیده و فاقد اعتبار می‌باشد.
۱۴۰۴۱۱۰۲۹

برگ سبز موتور سیکلت شوکا استونر تیپ CDI ۱۲۵ رنگ قرمز مدل ۱۳۸۹ به شماره شهربانی ۱۲۹۸۴ ایران ۷۶۴ و شماره تنه NCS***۱۲۵S۸۹۲۵۵۶۴ و شماره موتور NCS۰۰۷۷۵۵ به مالکیت سیدحسین رضوی گوارشک مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می گردد.
۱۴۰۴۱۱۰۳۱

برگ سبز خودروی سواری پژو ۲۰۶ به رنگ نقره ای به شماره موتور ۱۰FSM۸۴۶۵۰۴۲۴ به شماره شاسی ۸۳۶۰۶۹۸۰ به شماره پلاک انتظامی ۳۲ ص۴۹۹ ۷۴ به مالکیت کاظم پیروانی فر مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط میباشد. تربت جام
۱۴۰۴۱۱۰۰۱ پ

آگهی مفقودی مدرک تحصیلی
مدرک موقت‌پایان‌تحصیلات‌اینجانب‌بنت‌الهدی پاویرپور فرزند مجتبی با شماره ملی ۰۹۴۳۵۶۶۲۱۵ صادره از مشهد در مقطع کارشناسی رشته شیمی محض صادره از دانشگاه آزاد اسلامی واحد مشهد مفقود گردیده است و فاقد اعتبار می‌باشد.
از یابنده تقاضا می‌شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی مشهد به نشانی: استان خراسان رضوی ،شهرستان مشهد، قاسم آباد - چهارراه استاد یوسفی - پردیس دانشگاهی دانشگاه آزاد اسلامی مشهد ،شهید سلیمانی ، اداره امور فارغ التحصیلان ارسال نماید.
۱۴۰۴۱۱۰۳۲

آگهی مفقودی مدرک تحصیلی
مدرک موقت پایان تحصیلات اینجانب توران کارگران کلاته میرزا محمدرضا فرزند حسین با شماره ملی ۰۸۷۱۳۵۲۶۷۲ در مقطع کارشناسی آموزش ابتدایی صادره از دانشگاه آزاد اسلامی واحد قوچان مفقود گردیده است و فاقد اعتبار می‌باشد.
از یابنده تقاضا می‌شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی قوچان به نشانی: استان خراسان رضوی ،کیلومتر ۴ جاده قوچان دانشگاه آزاد اسلامی واحد قوچان ارسال نماید.
۱۴۰۴۱۱۰۳۴

آگهی مفقودی
سندسفیدکمپانی موتور سیکلت هندا مدل ۱۳۹۸ به رنگ آبی به شماره موتور ۰۱۲۴۸۸۴۴۷۷۵۱۳ به شماره تنه N۱۴A۱۰۶۱۴ به شماره پلاک انتظامی ۷۷۷ ۱۷۴۶۲ به مالکیت محمد جان جهانی مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط میباشد. تربت جام
۱۴۰۴۱۱۰۰۲ پ

آگهی مفقودی
برگ سبز موتورسیکلت سیستم آپاچی تیپ RTR۱۸۰ رنگ سفید مدل ۱۳۸۹ به شماره موتور ۰E۶LA۲۰۵۲۴۲۹ و شماره تنه NE۸***۱۸۰B۸۹۰۷۹۴۹ به شماره پلاک ۷۶۴-۳۱۷۸۱ به مالکیت قاسم حسین آبادی مفقود شده و از درجه اعتبار ساقط می باشد
۱۴۰۴۱۱۰۲۵ پ

آگهی مفقودی
برگ سبز سواری پراید مدل ۱۳۸۳ رنگ سفید به شماره موتور ۰۰۶۴۳۶۰۲ و شماره شاسی S۱۴۱۲۲۸۲۱۹۳۷۸۹ به شماره پلاک ایران ۴۲ - ۸۵۹ ل ۴۷ بنام مهدی امیری مفقود شده و اعتبار ندارد
۱۴۰۴۱۱۰۲۷ پ

آگهی مفقودی
برگ سبز خودرو سواری هاچ بک تیپ ۲۰۷i MT رنگ مشکی متالیک (آبنوس) مدل ۱۴۰۲ به شماره شهربانی ۸۶ ی ۸۴۹ ایران ۱۲ و شماره شاسی NAA۰۳HFFPDB۱۸۸۴۴ و شماره موتور ۱۷۲B۰۱۵۴۲۵۸ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می گردد.
۱۴۰۴۱۱۰۳۶