



یادداشت

محمدبرزگری
کارشناس اقتصادی

چرا روایت «تعمد» و «نفوذ» در موضوع جهش نرخ ارز غلط است؟

با عبور نرخ ارز از مرزهای قابل پیش‌بینی، فضای رسانه‌ای و عمومی دوباره شاهد دوقطبی شدن تحلیل‌هاست. در یک سو، روایت «عامدانه بودن افزایش نرخ ارز توسط دولت برای اهداف سیاسی یا جبران کسری بودجه» قرار دارد و در سوی دیگر، ادعای وجود «جریان نفوذ سازمان‌یافته» در ساختار پولی کشور مطرح می‌شود.

در این یادداشت تحلیلی، با بررسی منطق اقتصادی حکمرانی و واقعیت‌های بازار، نشان داده شده که چرا این دو روایت، باوجود جذابیت ظاهری، عمق کافی برای توضیح پدیده پیچیده جهش ارزی ندارندو چگونه باید تحلیل را بر پایه‌های مستحکم‌تری استوار کرد.

برخلاف تصور رایج که افزایش نرخ ارز را ابزاری برای تأمین کسری بودجه دولت می‌داند، واقعیت ساختار اقتصادی کشور، این ادعا را به چالش می‌کشد. در یک نگاه کلان، دولت در اقتصاد ایران بزرگ‌ترین مصرف‌کننده ارز محسوب می‌شود. جهش نرخ ارز، بلافاصله هزینه‌های جاری، عمرانی و وارداتی دولت برای تأمین نهاده‌های تولید، کالاهای اساسی و تجهیزات ضروری را به شدت افزایش می‌دهد. این امر به صورت مستقیم منجر به افزایش هزینه‌های ریالی تعهدشده و در نتیجه، تشدید کسری بودجه ساختاری می‌شود؛ زیرا درآمد ارزی بالاتر، در برابر تورم عمومی و افزایش تقاضای ریالی برای حقوق و یارانه‌ها، اثر خود را از دست می‌دهد.

مهم‌تر از ملاحظات بودجه‌ای، هزینه‌های سیاسی و اجتماعی جهش ارز است. افزایش نرخ ارز مستقیم به کاهش شدید قدرت خرید عمومی، تشدید فشار معیشتی و ناامیدی اقتصادی می‌انجامد. این پیامه اجتماعی دولت را به شدت فرسایش داده و مقبولیت عمومی آن را کاهش می‌دهد.

در منطق حکمرانی، هیچ دولتی، به‌ویژه در دوره‌های ابتدایی فعالیت که به کسب اعتماد عمومی نیاز مبرم دارد، آگاهانه و عمدانه عامل ایجاد تورم شدید و ناراضیانی گسترده در سطح جامعه نمی‌شود. این ملاحظات عقلانی، ادعای افزایش عمدانه نرخ ارز برای اهداف سیاسی یا اقتصادی را از اساس تضعیف می‌کند و نشان می‌دهد گرانی ارز، یک پیامد ناخواسته و زیان‌بار برای بدنه دولت است، نه یک ابزار تعمدی.

نقد روایت «عمد دولت» به معنای تبریث دولت از مسئولیت جهش ارزی نیست؛ بلکه ما را وادار می‌کند مین «اقدام عمدانه برای بالا بردن نرخ» و «پیامدهای ناخواسته و قابل پیش‌بینی سیاست‌های اتخاذشده» تمایز قائل شویم. نرخ ارز، صرفاً یک قیمت نیست؛ بلکه محصول نهایی یک گفت‌وگو اقتصادی و سیاسی، رویکردهای کلان و تصمیم‌های اجرایی است. اینجاست که نقد سیاست‌های ارزی دولت، موجه و ضروری می‌شود.

سیاست‌هایی که در حوزه ارزی اتخاذ می‌شوند، بدون اینکه هدفشان کسب در آمد باشد، می‌توانند مستقیم به افزایش انتظارات تورمی و ارزی منجر شوند. ادعای وجود یک جریان یا شبکه نفوذ سازمان‌یافته در بانک مرکزی که به‌طور سیستماتیک برای بالا بردن نرخ ارز فعالیت می‌کند، بدون ارائه شواهد مستند و نهادهی، در حد یک فرضیه توطئه‌محور باقی می‌ماند. سیاست ارزی کشور نتیجه فرایندهای چندلایه، پیچیده و تصمیمات جمعی در نهادهایی چون شورای پول و اعتبار و ستاد اقتصادی دولت است. نفوذ پایدار برای افزایش نرخ، نیازمند دستکاری سیستماتیک و گسترده است که در نظام اداری و نظارتی، ناگزیر باید ردپای حقوقی و اداری آشکاری از خود برجای بگذارد.

رفتار بازار نیز مؤید تحلیل فشار عمومی بر منابع است. افزایش همزمان نرخ ارز در تمامی بازارهای رسمی و غیررسمی (آزاد، حواله‌ای، نیما و حتی تتر)، نشان‌دهنده یک فشار عمومی بر منابع ارزی و کمبود عرضه در مقابل تقاضای فراینده است؛ کمبودی که ریشه‌های عمیق ساختاری، اقتصادی (مانند رشد نقدینگی) و سیاسی (مانند محدودیت‌های بین‌المللی) دارد و با تحلیل دستکاری پنهان قابل توضیح نیست.

ترویج شتاب‌زده تحلیل‌های غیرعلمی، ساده‌سازی بیش از حد پدیده‌های پیچیده و متهم‌سازی افراد و نهاده‌ها بدون مستندات کافی و ارجاع به نهادهای اطلاعاتی، در شرایط اقتصادی کنونی بسیار خطرناک است. این رویکردها، نه تنها به حل مشکل کمک نمی‌کنند؛ بلکه فضای کشور را دوقطبی کرده، انسجام اجتماعی را تضعیف و از تمرکز بر راه‌حل‌های واقعی منحرف می‌کنند. سخن اصلی این است که افزایش نرخ ارز باید بر پایه تحلیل دقیق نماگرهای اقتصادی (مانند رشد نقدینگی و کسری بودجه)، انتظارات سیاسی-روانی و اشکالات مدیریتی و ساختاری باشد، نه با روایت‌های توطئه‌محور و حزبی. پذیرش مسئولیت سیاست‌ها و رویکردهای اتخاذشده، نخستین گام در مسیر اصلاح و مهار بی‌ثباتی ارزی است. نقده به دولت، باید بر سر کیفیت سیاست‌گذاری و مدیریت انتظارات باشد، نه اتهام «عمد و توطئه» که ساختار اقتصادی آن را رد می‌کند.

فرزانه زراعتی | مدتی است که بازار دلار و طلا با رکورد شکنی‌های پیاپی مواجه است و هر روز فتح قله‌ای جدید از نرخ دلار را به چشم می‌بینیم. چنانچه تا حدود ۲-۳ سال پیش از دلار ۸۰۰-۷۰۰ هزار تومان سخن به میان می‌آمد بسیاری از فعالان بازار بانگاهی تردید آمیز به این ارقام می‌نگریستند و رسیدن به این نرخ‌ها را دور از ذهن می‌دانستند، اما پس از رسیدن دلار به نرخ ۱۰۰ هزار تومان و عبور از این کانال و حالا که دلار کانال ۱۲۰ هزار تومان را تثبیت کرده و قدم به کانال ۱۳۰ هزار تومان گذاشته است، رسیدن به هر قیمتی از نگاه تحلیل‌گران و فعالان بازار دور از انتظار نیست و هر عدد جدیدی که پیش‌بینی شود، به سرعت مورد تأیید قرار می‌گیرد.

درست است که روند صعودی نرخ دلار مدت‌هاست آغاز شده، اما به صورت ملموس تر و شدیدتر از آبان و به‌ویژه آذرماه شاهد این اتفاق هستیم، اتفاقی که نشان می‌دهد دلار حالا حالاها قصد پایین آمدن ندارد. اما چه شد که امروز به اینجا رسیدیم و هر روز شاهد فتح قله‌های جدید قیمتی در نرخ ارز هستیم؟ کارشناسان اقتصادی معتقدند افزایش انتظارات منطقه‌ای، رشد تورم، کسری بودجه، ناتوانی دولت در ساماندهی وضعیت اقتصادی و سیاست‌های ناکارآمد پولی، ادامه انتظارات تورمی و هجوم مردم به بازار طلا و ارز برای حفظ ارزش سرمایه‌هایشان در برابر تورم افسارگسیخته، ابهام در وضعیت مذاکرات، احتمال آغاز درگیری جدید در منطقه و به‌ویژه در لبنان؛ همگی موجب شده امروز شاهد این رکورد شکنی ها باشیم. امروز که می‌توان گفت مذاکرات به بن‌بست رسیده‌ونه طرف آمریکایی قدمی برای رفع مخاصمات برمی‌دارد و نه طرف ایرانی امیدی به ادامه مذاکرات و نتیجه آن دارد؛ در نتیجه دست کم تا انتهای سال هیچ امیدی به پیشرفت در مذاکرات نیست و همین موضوع سیگنالی منفی برای بازار ارز محسوب می‌شود. در این میان باید برای سیاست خارجی کشور و مسیر تعاملات موثرتر با سایر قدرت‌ها از جمله چین اقدامات بیشتری انجام شود.

■ افزایش نرخ ارز در شرایط تورم اجتناب‌ناپذیر است
رحمان سعادت، تحلیلگر مسائل اقتصادی در گفت‌وگو با خبرنگار قدس درخصوص وضعیت پیش آمده در بازار ارز می‌گوید: شکی در ادامه افزایش‌ها در نرخ دلار وجود ندارد و این روند بی‌شک ادامه‌دار خواهد بود. وضعیت به‌گونه‌ای است که چنانچه با افزایش

بررسی دلایل رشد افسارگسیخته نرخ دلار در چند روز اخیر

دوگانه اقتصادی و سیاسی جهش ارزی



نرخ دلار مواجه نشویم اتفاقی غیرمنتظره است و جای شک و تعجب دارد. سعادت با بیان اینکه افزایش نرخ ارز در شرایط تورم اجتناب‌ناپذیر است تصریح می‌کند: یکی از عوامل مهم افزایش قیمت دلار، افزایش نرخ تورم است. اقتصاددانان مطرح دنیا هم معتقدند دلار (به صورت کلی پول) یک کالا همچون دیگر کالاهاست، بنابراین زمانی که نرخ کالاها دوبرابر می‌شود، طبیعی است که دلار هم دوبرابر شود و این امر اجتناب‌ناپذیر است. عضو هیئت علمی گروه اقتصاد دانشگاه سمnan اضافه می‌کند: چنانچه تورم نقطه به نقطه را از ابتدای امسال نسبت به سال گذشته مورد بررسی قرار دهید خواهید دید که قیمت‌ها به شدت افزایش یافته و دوبرابر و یا بیشتر شده است. در نتیجه اینکه نرخ دلار هم به همین میزان افزایش باید تعجب ندارد. به باور وی، امروز شرایط به گونه‌ای شده که از تورم سالانه و ماهانه به تورم هفتگی و روزانه رسیده‌ایم و این اتفاق است که برای مدت کوتاهی با یک سری سیاست‌های

■ انتظار برای کاهش نرخ ارز، غیرمنطقی است
وی انتظار برای کاهش نرخ دلار را غیرمنطقی دانست و ابراز کرد: دولت هم در شرایط فعلی با توجه به وضعیت اقتصادی حاکم بر کشور، نمی‌تواند کاری انجام دهد و تنها کاری که از دست دولت در این شرایط برمی‌آید این است که برای مدت کوتاهی با یک سری سیاست‌های

خبر	
تصمیمات جدید بانک مرکزی برای مهار بازار دلار مثال فرد بیست و چهار ساله‌ای در چند روز گذشته بیش از ۱۳ هزار میلیارد تومان گردش مالی منجر به اخلا در بازار ارز داشت. وی تصریح کرد: بانک مرکزی در راستای تقویت این اقدامات و بر اساس ماده ۴۲ قانون بانک مرکزی با همکاری مرکز اطلاعات مالی و وزارت اقتصاد این اقدامات را در چند روز آینده با قوت و مستمر ادامه خواهد داد و با تمامی حساب‌ها و افراد مشکوک به عملیات پولشویی برخورد قانونی قاطع انجام خواهد شد. همچنین پرونده‌های افراد مظنون به مرجع قضایی ارسال می‌شود. وی گفت: در چند روز گذشته پرونده ۱۳ نفر از افراد مظنون	

خبر	
مناقصه عمومی نوبت دوم شهرداری چناران در نظر دارد با توجه به مصوبه شورای اسلامی شهر نسبت به اخذ پیمانکار واجد شرایط جهت ساخت دریاچه پارک ملت شهر چناران از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید. لذا از شرکت های حقوقی دارای گرید ۵ اینه تقاضا میگردد. جهت شرکت در مناقصه و دریافت اسناد به سامانه ستاد ایران به آدرس setadiran.ir مراجعه نمایند و جهت هر گونه سوال به اداره عمران مراجعه و یا با شماره ۴۶۱۲۶۵۴۴ داخلی ۱۱۵-۱۱۶ تماس حاصل نمایند. مبلغ برآورد : ۱۹۲/۸۶۵/۲۱۷/۷۴۸ ریال مبلغ تضمین شرکت در مناقصه ۹/۶۴۳/۲۶۰/۸۸۷ ریال نحوه پرداخت به صورت تها تر با زمین مطابق مصوبه شورای اسلامی شهر می باشد. مدت اجرای پروژه: ۴ ماه شمسی دریافت اسناد از مورخ: ۱۴۰۴/۰۹/۲۶ روابط عمومی شورای اسلامی و شهرداری چناران	

آگهی مناقصه نوبت دوم «خرید تایل»	
شهرداری چناران در نظر دارد نسبت به خرید ۱۰۰۰۰ متر مربع تایل (۴۰*۴۰، ۲۰*۲۰ و ۱۰*۲۰) از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید. لذا از شرکت های حقوقی و حقیقی تقاضا می گردد جهت شرکت در مناقصه و دریافت اسناد به سامانه ستاد به آدرس setadiran.ir مراجعه نمایند و جهت هر گونه سؤال به اداره عمران مراجعه و یا با شماره ۴۶۱۲۶۵۴۴ داخلی ۱۱۵-۱۱۶ تماس حاصل نمایند. در ضمن کلیه مشخصات مصالح مذکور در اسناد قید گردیده است. و برنده ملزم به ارائه شیت آزمایشگاهی و برگه استاندارد و نیز ارسال نمونه به شهرداری می باشد. «مبلغ خرید به صورت ۱۰۰ درصد تها تر با زمین می باشد». مبلغ بر آورد : ۵۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال خرید اسناد از مورخ: ۱۴۰۴/۰۹/۲۶ روابط عمومی شورای اسلامی و شهرداری چناران	

آگهی دعوت مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت اول شرکت تعاونی ویلاشهر سرباغن مشهد به شماره ثبت ۵۷۴۸۸	
جلسه مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت اول شرکت تعاونی ویلاشهر سرباغن مشهد به شماره ثبت ۵۷۴۸۸ راس ساعت ۹ صبح روز جمعه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۲۶ در محل بلوار شهید میاد شیرازی نبش شهید میادشیرازی ۴۸ مسجد صاحب الزمان برگزار می‌گردد. لذا از کلیه اعضای محترم تعاونی دعوت می‌شود با همراه داشتن کارت ملی جهت اتخاذ تصمیم نسبت به موضوعات ذیل در این جلسه حضور بهم رسانند: ۱- ارائه گزارش سال ۱۴۰۳ هیات مدیره و بازرس ۲- تصویب صورت های مالی ۱۳۹۸ الی ۱۴۰۳ ۳- تصویب بودجه سال ۱۴۰۴ ۴- تصمیم در خصوص نگهدانی ۵- تعیین و تکلیف اراضی که توسط اشخاص حقیقی و حقوقی تصرف شده ۶- تصمیم در خصوص حقوق و مزایای مدیرعامل و حق جلسات هیات مدیره ۷- تصویب شارژ سال ۱۴۰۴ ۸- انتخاب اعضای اصلی و علی البدل هیئت مدیره ۹-انتخاب اعضای اصلی و علی البدل بازرسان به مدت یک سال مالی تذکر ۱ در صورتی که حضور عضوی در جلسه مذکور میسر نباشد می‌تواند حق رای خود را به موجب وکالتنامه به عضو دیگری یا نماینده تام‌الاختیار خود واگذار نماید؛ در این صورت هر عضو و غیرعضو علاوه بر رای خود تا یک رای یا وکالت می‌تواند داشته باشد. (عضو متقاضی اعطای نمایندگی می‌بایست به همراه نماینده خود در روزهای یکشنبه ۱۴۰۴/۱۰/۲۱ و چهارشنبه ۱۴۰۴/۱۰/۲۴ از ساعت ۱۶:۳۰ لغایت ۱۸:۳۰ به محل دفتر شرکت تعاونی به نشانی بلوار شهید میاد شیرازی ، نبش میاد شیرازی ۴۴ پلاک ۵۷ با همراه داشتن کارت ملی جهت صدور برگه وکالت مجمع حضور یابند.) تذکر ۲ داوطلبان عضویت در هیات مدیره و بازرسین شرکت تعاونی موظفند ظرف مدت ۵ روز از تاریخ انتشار آگهی با همراه داشتن کارت ملی و منته اول شاستنامه و آخرین مدرک تحصیلی و دو قطعه عکس از ساعت ۱۶:۳۰ لغایت ۱۸:۳۰ به محل دفتر شرکت تعاونی به نشانی بلوار شهید میاد شیرازی ، نبش میاد شیرازی ۴۴ پلاک ۵۷ مراجعه و فرم مربوطه را تکمیل نمایند.	

آگهی دعوت مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت اول شرکت تعاونی ویلاشهر سرباغن مشهد به شماره ثبت ۵۷۴۸۸	
جلسه مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت اول شرکت تعاونی ویلاشهر سرباغن مشهد به شماره ثبت ۵۷۴۸۸ راس ساعت ۹ صبح روز جمعه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۲۶ در محل بلوار شهید میاد شیرازی نبش شهید میادشیرازی ۴۸ مسجد صاحب الزمان برگزار می‌گردد. لذا از کلیه اعضای محترم تعاونی دعوت می‌شود با همراه داشتن کارت ملی جهت اتخاذ تصمیم نسبت به موضوعات ذیل در این جلسه حضور بهم رسانند: ۱- ارائه گزارش سال ۱۴۰۳ هیات مدیره و بازرس ۲- تصویب صورت های مالی ۱۳۹۸ الی ۱۴۰۳ ۳- تصویب بودجه سال ۱۴۰۴ ۴- تصمیم در خصوص نگهدانی ۵- تعیین و تکلیف اراضی که توسط اشخاص حقیقی و حقوقی تصرف شده ۶- تصمیم در خصوص حقوق و مزایای مدیرعامل و حق جلسات هیات مدیره ۷- تصویب شارژ سال ۱۴۰۴ ۸- انتخاب اعضای اصلی و علی البدل هیئت مدیره ۹-انتخاب اعضای اصلی و علی البدل بازرسان به مدت یک سال مالی تذکر ۱ در صورتی که حضور عضوی در جلسه مذکور میسر نباشد می‌تواند حق رای خود را به موجب وکالتنامه به عضو دیگری یا نماینده تام‌الاختیار خود واگذار نماید؛ در این صورت هر عضو و غیرعضو علاوه بر رای خود تا یک رای یا وکالت می‌تواند داشته باشد. (عضو متقاضی اعطای نمایندگی می‌بایست به همراه نماینده خود در روزهای یکشنبه ۱۴۰۴/۱۰/۲۱ و چهارشنبه ۱۴۰۴/۱۰/۲۴ از ساعت ۱۶:۳۰ لغایت ۱۸:۳۰ به محل دفتر شرکت تعاونی به نشانی بلوار شهید میاد شیرازی ، نبش میاد شیرازی ۴۴ پلاک ۵۷ با همراه داشتن کارت ملی و منته اول شاستنامه و آخرین مدرک تحصیلی و دو قطعه عکس از ساعت ۱۶:۳۰ لغایت ۱۸:۳۰ به محل دفتر شرکت تعاونی به نشانی بلوار شهید میاد شیرازی ، نبش میاد شیرازی ۴۴ پلاک ۵۷ مراجعه و فرم مربوطه را تکمیل نمایند.	

آگهی دعوت مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت اول شرکت تعاونی ویلاشهر سرباغن مشهد به شماره ثبت ۵۷۴۸۸	
جلسه مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت اول شرکت تعاونی ویلاشهر سرباغن مشهد به شماره ثبت ۵۷۴۸۸ راس ساعت ۹ صبح روز جمعه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۲۶ در محل بلوار شهید میاد شیرازی نبش شهید میادشیرازی ۴۸ مسجد صاحب الزمان برگزار می‌گردد. لذا از کلیه اعضای محترم تعاونی دعوت می‌شود با همراه داشتن کارت ملی جهت اتخاذ تصمیم نسبت به موضوعات ذیل در این جلسه حضور بهم رسانند: ۱- ارائه گزارش سال ۱۴۰۳ هیات مدیره و بازرس ۲- تصویب صورت های مالی ۱۳۹۸ الی ۱۴۰۳ ۳- تصویب بودجه سال ۱۴۰۴ ۴- تصمیم در خصوص نگهدانی ۵- تعیین و تکلیف اراضی که توسط اشخاص حقیقی و حقوقی تصرف شده ۶- تصمیم در خصوص حقوق و مزایای مدیرعامل و حق جلسات هیات مدیره ۷- تصویب شارژ سال ۱۴۰۴ ۸- انتخاب اعضای اصلی و علی البدل هیئت مدیره ۹-انتخاب اعضای اصلی و علی البدل بازرسان به مدت یک سال مالی تذکر ۱ در صورتی که حضور عضوی در جلسه مذکور میسر نباشد می‌تواند حق رای خود را به موجب وکالتنامه به عضو دیگری یا نماینده تام‌الاختیار خود واگذار نماید؛ در این صورت هر عضو و غیرعضو علاوه بر رای خود تا یک رای یا وکالت می‌تواند داشته باشد. (عضو متقاضی اعطای نمایندگی می‌بایست به همراه نماینده خود در روزهای یکشنبه ۱۴۰۴/۱۰/۲۱ و چهارشنبه ۱۴۰۴/۱۰/۲۴ از ساعت ۱۶:۳۰ لغایت ۱۸:۳۰ به محل دفتر شرکت تعاونی به نشانی بلوار شهید میاد شیرازی ، نبش میاد شیرازی ۴۴ پلاک ۵۷ با همراه داشتن کارت ملی و منته اول شاستنامه و آخرین مدرک تحصیلی و دو قطعه عکس از ساعت ۱۶:۳۰ لغایت ۱۸:۳۰ به محل دفتر شرکت تعاونی به نشانی بلوار شهید میاد شیرازی ، نبش میاد شیرازی ۴۴ پلاک ۵۷ مراجعه و فرم مربوطه را تکمیل نمایند.	

آگهی دعوت مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت اول شرکت تعاونی ویلاشهر سرباغن مشهد به شماره ثبت ۵۷۴۸۸	
جلسه مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت اول شرکت تعاونی ویلاشهر سرباغن مشهد به شماره ثبت ۵۷۴۸۸ راس ساعت ۹ صبح روز جمعه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۲۶ در محل بلوار شهید میاد شیرازی نبش شهید میادشیرازی ۴۸ مسجد صاحب الزمان برگزار می‌گردد. لذا از کلیه اعضای محترم تعاونی دعوت می‌شود با همراه داشتن کارت ملی جهت اتخاذ تصمیم نسبت به موضوعات ذیل در این جلسه حضور بهم رسانند: ۱- ارائه گزارش سال ۱۴۰۳ هیات مدیره و بازرس ۲- تصویب صورت های مالی ۱۳۹۸ الی ۱۴۰۳ ۳- تصویب بودجه سال ۱۴۰۴ ۴- تصمیم در خصوص نگهدانی ۵- تعیین و تکلیف اراضی که توسط اشخاص حقیقی و حقوقی تصرف شده ۶- تصمیم در خصوص حقوق و مزایای مدیرعامل و حق جلسات هیات مدیره ۷- تصویب شارژ سال ۱۴۰۴ ۸- انتخاب اعضای اصلی و علی البدل هیئت مدیره ۹-انتخاب اعضای اصلی و علی البدل بازرسان به مدت یک سال مالی تذکر ۱ در صورتی که حضور عضوی در جلسه مذکور میسر نباشد می‌تواند حق رای خود را به موجب وکالتنامه به عضو دیگری یا نماینده تام‌الاختیار خود واگذار نماید؛ در این صورت هر عضو و غیرعضو علاوه بر رای خود تا یک رای یا وکالت می‌تواند داشته باشد. (عضو متقاضی اعطای نمایندگی می‌بایست به همراه نماینده خود در روزهای یکشنبه ۱۴۰۴/۱۰/۲۱ و چهارشنبه ۱۴۰۴/۱۰/۲۴ از ساعت ۱۶:۳۰ لغایت ۱۸:۳۰ به محل دفتر شرکت تعاونی به نشانی بلوار شهید میاد شیرازی ، نبش میاد شیرازی ۴۴ پلاک ۵۷ با همراه داشتن کارت ملی و منته اول شاستنامه و آخرین مدرک تحصیلی و دو قطعه عکس از ساعت ۱۶:۳۰ لغایت ۱۸:۳۰ به محل دفتر شرکت تعاونی به نشانی بلوار شهید میاد شیرازی ، نبش میاد شیرازی ۴۴ پلاک ۵۷ مراجعه و فرم مربوطه را تکمیل نمایند.	

آگهی مناقصه نوبت دوم «خرید تایل»	
شهرداری چناران در نظر دارد نسبت به خرید ۱۰۰۰۰ متر مربع تایل (۴۰*۴۰، ۲۰*۲۰ و ۱۰*۲۰) از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید. لذا از شرکت های حقوقی و حقیقی تقاضا می گردد جهت شرکت در مناقصه و دریافت اسناد به سامانه ستاد به آدرس setadiran.ir مراجعه نمایند و جهت هر گونه سؤال به اداره عمران مراجعه و یا با شماره ۴۶۱۲۶۵۴۴ داخلی ۱۱۵-۱۱۶ تماس حاصل نمایند. در ضمن کلیه مشخصات مصالح مذکور در اسناد قید گردیده است. و برنده ملزم به ارائه شیت آزمایشگاهی و برگه استاندارد و نیز ارسال نمونه به شهرداری می باشد. «مبلغ خرید به صورت ۱۰۰ درصد تها تر با زمین می باشد». مبلغ بر آورد : ۵۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال خرید اسناد از مورخ: ۱۴۰۴/۰۹/۲۶ روابط عمومی شورای اسلامی و شهرداری چناران	

آگهی مناقصه نوبت دوم «خرید تایل»	
شهرداری چناران در نظر دارد نسبت به خرید ۱۰۰۰۰ متر مربع تایل (۴۰*۴۰، ۲۰*۲۰ و ۱۰*۲۰) از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید. لذا از شرکت های حقوقی و حقیقی تقاضا می گردد جهت شرکت در مناقصه و دریافت اسناد به سامانه ستاد به آدرس setadiran.ir مراجعه نمایند و جهت هر گونه سؤال به اداره عمران مراجعه و یا با شماره ۴۶۱۲۶۵۴۴ داخلی ۱۱۵-۱۱۶ تماس حاصل نمایند. در ضمن کلیه مشخصات مصالح مذکور در اسناد قید گردیده است. و برنده ملزم به ارائه شیت آزمایشگاهی و برگه استاندارد و نیز ارسال نمونه به شهرداری می باشد. «مبلغ خرید به صورت ۱۰۰ درصد تها تر با زمین می باشد». مبلغ بر آورد : ۵۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال خرید اسناد از مورخ: ۱۴۰۴/۰۹/۲۶ روابط عمومی شورای اسلامی و شهرداری چناران	

آگهی دعوت مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت اول شرکت تعاونی ویلاشهر سرباغن مشهد به شماره ثبت ۵۷۴۸۸	
جلسه مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت اول شرکت تعاونی ویلاشهر سرباغن مشهد به شماره ثبت ۵۷۴۸۸ راس ساعت ۹ صبح روز جمعه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۲۶ در محل بلوار شهید میاد شیرازی نبش شهید میادشیرازی ۴۸ مسجد صاحب الزمان برگزار می‌گردد. لذا از کلیه اعضای محترم تعاونی دعوت می‌شود با همراه داشتن کارت ملی جهت اتخاذ تصمیم نسبت به موضوعات ذیل در این جلسه حضور بهم رسانند: ۱- ارائه گزارش سال ۱۴۰۳ هیات مدیره و بازرس ۲- تصویب صورت های مالی ۱۳۹۸ الی ۱۴۰۳ ۳- تصویب بودجه سال ۱۴۰۴ ۴- تصمیم در خصوص نگهدانی ۵- تعیین و تکلیف اراضی که توسط اشخاص حقیقی و حقوقی تصرف شده ۶- تصمیم در خصوص حقوق و مزایای مدیرعامل و حق جلسات هیات مدیره ۷- تصویب شارژ سال ۱۴۰۴ ۸- انتخاب اعضای اصلی و علی البدل هیئت مدیره ۹-انتخاب اعضای اصلی و علی البدل بازرسان به مدت یک سال مالی تذکر ۱ در صورتی که حضور عضوی در جلسه مذکور میسر نباشد می‌تواند حق رای خود را به موجب وکالتنامه به عضو دیگری یا نماینده تام‌الاختیار خود واگذار نماید؛ در این صورت هر عضو و غیرعضو علاوه بر رای خود تا یک رای یا وکالت می‌تواند داشته باشد. (عضو متقاضی اعطای نمایندگی می‌بایست به همراه نماینده خود در روزهای یکشنبه ۱۴۰۴/۱۰/۲۱ و چهارشنبه ۱۴۰۴/۱۰/۲۴ از ساعت ۱۶:۳۰ لغایت ۱۸:۳۰ به محل دفتر شرکت تعاونی به نشانی بلوار شهید میاد شیرازی ، نبش میاد شیرازی ۴۴ پلاک ۵۷ با همراه داشتن کارت ملی و منته اول شاستنامه و آخرین مدرک تحصیلی و دو قطعه عکس از ساعت ۱۶:۳۰ لغایت ۱۸:۳۰ به محل دفتر شرکت تعاونی به نشانی بلوار شهید میاد شیرازی ، نبش میاد شیرازی ۴۴ پلاک ۵۷ مراجعه و فرم مربوطه را تکمیل نمایند.	

آگهی مناقصه نوبت دوم «خرید تایل»	
شهرداری چناران در نظر دارد نسبت به خرید ۱۰۰۰۰ متر مربع تایل (۴۰*۴۰، ۲۰*۲۰ و ۱۰*۲۰) از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید. لذا از شرکت های حقوقی و حقیقی تقاضا می گردد جهت شرکت در مناقصه و دریافت اسناد به سامانه ستاد به آدرس setadiran.ir مراجعه نمایند و جهت هر گونه سؤال به اداره عمران مراجعه و یا با شماره ۴۶۱۲۶۵۴۴ داخلی ۱۱۵-۱۱۶ تماس حاصل نمایند. در ضمن کلیه مشخصات مصالح مذکور در اسناد قید گردیده است. و برنده ملزم به ارائه شیت آزمایشگاهی و برگه استاندارد و نیز ارسال نمونه به شهرداری می باشد. «مبلغ خرید به صورت ۱۰۰ درصد تها تر با زمین می باشد». مبلغ بر آورد : ۵۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال خرید اسناد از مورخ: ۱۴۰۴/۰۹/۲۶ روابط عمومی شورای اسلامی و شهرداری چناران	

آگهی مناقصه نوبت دوم «خرید تایل»	
شهرداری چناران در نظر دارد نسبت به خرید ۱۰۰۰۰ متر مربع تایل (۴۰*۴۰، ۲۰*۲۰ و ۱۰*۲۰) از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید. لذا از شرکت های حقوقی و حقیقی تقاضا می گردد جهت شرکت در مناقصه و دریافت اسناد به سامانه ستاد به آدرس setadiran.ir مراجعه نمایند و جهت هر گونه سؤال به اداره عمران مراجعه و یا با شماره ۴۶۱۲۶۵۴۴ داخلی ۱۱۵-۱۱۶ تماس حاصل نمایند. در ضمن کلیه مشخصات مصالح مذکور در اسناد قید گردیده است. و برنده ملزم به ارائه شیت آزمایشگاهی و برگه استاندارد و نیز ارسال نمونه به شهرداری می باشد. «مبلغ خرید به صورت ۱۰۰ درصد تها تر با زمین می باشد». مبلغ بر آورد : ۵۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال خرید اسناد از مورخ: ۱۴۰۴/۰۹/۲۶ روابط عمومی شورای اسلامی و شهرداری چناران	

آگهی مناقصه نوبت دوم «خرید تایل»	
شهرداری چناران در نظر دارد نسبت به خرید ۱۰۰۰۰ متر مربع تایل (۴۰*۴۰، ۲۰*۲۰ و ۱۰*۲۰) از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید. لذا از شرکت های حقوقی و حقیقی تقاضا می گردد جهت شرکت در مناقصه و دریافت اسناد به سامانه ستاد به آدرس setadiran.ir مراجعه نمایند و جهت هر گونه سؤال به اداره عمران مراجعه و یا با شماره ۴۶۱۲۶۵۴۴ داخلی ۱۱۵-۱۱۶ تماس حاصل نمایند. در ضمن کلیه مشخصات مصالح مذکور در اسناد قید گردیده است. و برنده ملزم به ارائه شیت آزمایشگاهی و برگه استاندارد و نیز ارسال نمونه به شهرداری می باشد. «مبلغ خرید به صورت ۱۰۰ درصد تها تر با زمین می باشد». مبلغ بر آورد : ۵۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال خرید اسناد از مورخ: ۱۴۰۴/۰۹/۲۶ روابط عمومی شورای اسلامی و شهرداری چناران	