



# دعوت تولیت آستان قدس رضوی از مردم برای حضور با شکوه در آیین تشییع و تدفین رهبر شهید انقلاب

آیت الله احمد مروی در دیدار جمعی از فعالان و نخبگان علمی، فرهنگی و اجتماعی:

## مرقد رهبر شهید با نظر رهبری معظم در مسیر زیارت زائران خواهد بود



درباره نمازهای آیات عظام سبحانی و جوادی آملی بر پیکر مطهر رهبر شهید انقلاب در گفتگو با آیت الله علی دوست در نماز خم ابروی تو در یاد آمد

# سلام بر جان ایران در جمکران

گفت و گو با آیت الله حسینی موسوی زنجانی، حجت الاسلام والمسلمین نظامت یزدی و حجت الاسلام خسرویناه



## پذیرش ۳۷۰۸۸ آگهی

آگهی مزایده محصولات سردرختی موقوفه عبدا... رضوی میرزای ناظر شرح در صفحه ۳

**مزایده فروش دام زنده، حذف اضطراری و لاشه های سرزده**  
(تاریخ مزایده مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۹ ساعت ۱۴:۰۰)

این شرکت در نظر دارد دام سنگین زنده، گاو، جوانه و تلیسه حذف اضطراری و لاشه های سرزده خود را از طریق برگزاری مزایده عمومی به فروش برساند، لذا جهت شرکت در مزایده لطفاً حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۹ ساعت ۱۰ به آدرس کیلومتر ۵ جاده سرخس مزرعه نمونه آستان قدس رضوی کارخانه لبنی رضوی واحد فروش دامپروری مراجعه و نسبت به تکمیل اسناد مزایده و واریز وجه شرکت در مزایده اقدام فرمایید. مبلغ تضمین شرکت در مزایده ۱،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال بصورت واریز وجه نقد بشماره حساب ۳۴۲۲۲۲۳۱۱ بانک ملت شعبه آستان قدس به نام شرکت دامپروری و لبنی رضوی (جهت دریافت شناسه پرداخت با داخلی ۲۶۸ تماس حاصل فرمائید). جهت کسب اطلاعات بیشتر با شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی تماس حاصل فرمایید. تلفن: ۰۱۲-۰۵۱۰۳۳۹۶۰۵۱۰ داخلی ۳۲۲ - ۲۹۸

هزینه چاپ آگهی ها به عهده برنده مزایده می باشد.

**شرکت صنایع دامپروری و لبنی رضوی (سهامی عام)**

**آگهی ارزیابی کمی مناقصه گران شماره ۲۰۰۵۰۹۱۷۰۱۰۰۰۰۴۴**  
مناقصه عمومی یک مرحله ای شماره: ۱۴۰۵۱۲ موضوع مناقصه: **دمولسی فابری**  
شماره تقاضاهای خرید: ZVD-0500013 & ZKD-0400089 (نوبت دوم)

و مدارک می باشد.

۴-۳ زمان برگزاری جلسه توضیح و تشریح اسناد متعاقباً اعلام خواهد شد.

۵- مناقصه بین تولیدکنندگان داخلی و تامین کنندگانی که کالای موضوع مناقصه را از تولیدکننده داخلی تامین می نمایند برگزار می گردد.

۶- کلیه شرکت کنندگان در مناقصه لازم است در فهرست بلند منابع واحد دستگاه مرکزی وزارت نفت «سامانه ساخت» متناسب با موضوع مناقصه عطفی باشند.

۷- اقدام مربوط به درخواست خرید ZVD-0500013 باید به صورت پیشگرایه به آدرس: استان فارس - ترسیده به سروستان - روستای کت گنبد - منطقه عملیاتی سروستان و سعادت آباد - انبار تدارکات کالا و اقلام مربوط به درخواست خرید ZKD-0400089 باید به صورت پیشگرایه به آدرس: استان فارس - شهرستان کازرون - بخش کنار تخته - شرکت بهره برداری نفت و گاز زاگرس جنوبی - منطقه عملیاتی خشت و کنار تخته - انبار تدارکات کالا ارسال گردد.

۸- در صورت برنده شدن ارائه ضمانتنامه انجام تعهدات به میزان ۱۰ درصد مبلغ معامله الزامیست.

۹- برنده مناقصه می تواند با ارائه ضمانتنامه بانکی معتبر حداکثر به میزان ۲۵ درصد کل مبلغ معامله پیش پرداخت دریافت نماید.

۱۰- ارائه برنامه زمانبندی تفصیلی اجرای کار توسط برنده مناقصه و تایید آن توسط نماینده کارفرما در قرارداد ضروری است.

۱۱- با توجه به اینکه نسخه های از قرارداد به سازمان تامین اجتماعی ارسال می گردد، فروشنده مکلف است به سازمان تامین اجتماعی مراجعه، در صورت لزوم مفاصا حساب بیمه از آن سازمان اخذ و مستندات مربوط به پرداخت حق بیمه ی موضوع این قرارداد را متعاقباً به خریدار ارائه نموده و عین مبلغ پرداختی را از خریدار دریافت نماید. بنابراین فروشنده مجاز نیست در نرخ پیشنهادی خود هزینه ای بابت حق بیمه پیمان لحاظ نماید.

**توجه:** هرگونه تغییر در شرایط و زمان مناقصه به اطلاع کلیه شرکت کنندگان در مناقصه خواهد رسید.

در صورت ضرورت با شماره تلفن ۳۲۱۲۸۴۳۶ و ۳۲۱۲۸۴۳۷ و ۰۷۱-۲۲۱۲۸۴۳۷ تماس بگیرید و مکاتبات خود را به شماره فکس ۰۷۱-۲۲۱۲۸۴۳۷ ارسال نمایید.

**روابط عمومی شرکت بهره برداری نفت و گاز زاگرس جنوبی**  
شماره آگهی ۲۲۱۹۲۶۴

**خدا حافظ ای قائم استوار**

**رهبر شهید، راهب استوار دارد**

**آیین آخرین وداع و تشییع پیکر آقای شهید ایران**  
حضرت آیت الله العظمی امام سیدعلی حسینی خامنه ای  
همراه با شهدای خانواده رهبر انقلاب اسلامی

**پنجشنبه ۱۸ تیرماه | مشهد مقدس**

**کوین تاپ**

## دعوت تولیت آستان قدس رضوی از مردم برای حضور با شکوه در آیین تشییع و تدفین رهبر شهید انقلاب

بسم الله الرحمن الرحيم  
 ﴿يٰۤاَيُّهَا الْمُؤْمِنِيْنَ رَجُلٌ صَدَقْنَا مَا عَاهَدُوْا لَلّٰهِ عَلَيْهِ فَيَنْهٰهُمْ مِّنْ قَضٰى نَحْبِهٖ وَمِنْهُمْ مَّنْ يَنْتَظِرُ وَمَا بَدَلُوْا تَبْدِيْلًا﴾

ملت بزرگ، مؤمن و سرافراز ایران اسلامی؛ روزهایی بر این سرزمین می‌گذرد که تاریخ، آنها را با اشک و افتخار در حافظه خود ثبت خواهد کرد. تشییع پیکر مطهر رهبر شهید انقلاب اسلامی، تنها بدرقه یک شخصیت بزرگ سیاسی و دینی نیست؛ وداع ملتی است با عبد صالح خدا، مجاهدی خستگی‌ناپذیر، معمار اقتدار ایران اسلامی و رهبری که همه عمر خویش را در راه عزت اسلام، سربلندی ایران، اعتلای امت اسلامی و خدمت به مردم سپری کرد و سرانجام، مزد یک عمر اخلاص و مجاهدت را با شهادت دریافت نمود.

آن عزیز سفرکرده، با ایمانی راسخ، توکلی کم‌نظیر و اخلاصی مثال‌زدنی، نهال خودباوری را در جان این ملت بارور ساخت، استقلال و عزت را از آرمان به واقعیت تبدیل کرد و با هدایت حکیمانه خویش، ایران اسلامی را به قدرتی اثرگذار در معادلات جهانی بدل ساخت. امروز اگر دشمنان این ملت از نام ایران هراس دارند، بخش بزرگی از این اقتدار، میراث آن رهبر فرزانه و شهید است. در کنار این عظمت، آنچه نام و یاد ایشان را جاودانه خواهد ساخت، مردم‌داری، عدالت‌خواهی، کرامت انسانی، تواضع و دلسوزی بی‌حد برای آحاد مردم بود. او خود را خادم مردم می‌دانست و بزرگ‌ترین افتخار خویش را خدمت به اسلام، انقلاب و بندگان خدا می‌شمرد. آن عبد صالح الهی بارها آرزوی شهادت را زمزمه کرده بود و سرانجام، خداوند متعال ای خالصانه بنده مخلص خویش را اجابت کرد و پایان زندگی سراسر مجاهدت او را به زیباترین سرانجام، یعنی شهادت، م‌زین ساخت؛ شهادتی که نه پایان یک راه، بلکه آغاز فصلی تازه از حیات مکتب انقلاب اسلامی و استمرار راه ولایت است.

آن مجاهد شهید، بارها با افتخار اظهار می‌داشت که ارزشمندترین حکم دوران مسئولیتش، خادمی حضرت علی بن موسی الرضا علیه‌السلام است. امروز، تقدیر الهی چنین رقم خورده است که پیکر مطهر این خادم صادق انقلاب و آستان رضوی، در جوار مضع نورانی ولی نعمت ایران اسلامی آرام گیرد؛ جواری که سال‌ها آرزوی دل او و ماهی آرامش روح بلندش بود.

اینجانب، به عنوان خادم بارگاه منور رضوی، از عموم ملت شریف ایران اسلامی، به‌ویژه مردم قدرشناس خراسان، مجاوران و زائران بارگاه ملکوتی حضرت رضا علیه‌السلام دعوت می‌کنم با حضوری گسترده، باشکوه و دشمن‌شکن در آیین تشییع و تدفین این رهبر شهید، بار دیگر وفاداری خود را به راه نورانی امام و رهبری، مکتب اهل بیت علیهم‌السلام، آرمان‌های بلند انقلاب اسلامی و خون پاک شهیدان اعلام کنند و حماسه‌ای دیگر در تاریخ این سرزمین بیافزینند.

همچنین از همه مجاوران، زائران، خادمان، نیروهای خدمت‌رسان و مردم عزیز درخواست می‌کنم با حفظ نظم، آرامش، همدلی، صبر، کرامت و میهمان‌نوازی رضوی، جلوه‌ای ماندگار از فرهنگ اهل بیت علیهم‌السلام را به نمایش بگذارند تا این بدرقه تاریخی، در شأن این رهبر الهی، این خادم صادق حضرت رضا علیه‌السلام و ملت بزرگ ایران برگزار شود.

از خداوند متعال، در سایه عنایات حضرت شمس‌الشموس علی بن موسی الرضا علیه‌السلام، علو درجات آن قائد شهید، عزت روزافزون ایران اسلامی، استواری جبهه مقاومت، توفیق خدمتگزاران نظام اسلامی و دوام تأییدات رهبر معظم انقلاب اسلامی را مسالت دارم.

**احمد مروی**  
**تولیت آستان قدس رضوی**

## آیت‌الله احمد مروی در دیدار جمعی از فعالان و نخبگان علمی، فرهنگی و اجتماعی:

# مرقد رهبر شهید با نظر رهبری معظم در مسیر زیارت زائران خواهد بود



ارادهٔ این مرد الهی ایجاد نمی‌کرد. ایشان حقیقتاً بنده خدا و عبد صالح خدا بود.

وی با تأکید بر اینکه شهادت مزد مجاهدت‌های رهبر شهید بود، تصریح کرد: خداوند متعال مزد تلاش‌ها و مجاهدت‌های این مرد بزرگ را داد؛ حیات ایشان حیاتی طیبه و مبارک و شهادت ایشان نیز سرشار از برکت بود.

تولیت آستان قدس رضوی در بخش دیگری از سخنان خود به حماسه عظیم تشییع پیکر مطهر رهبر شهید پرداخت و گفت: تشییع پیکر رهبر شهید انقلاب، حماسه‌ای بزرگ آفرید. تشییع در تهران و قم بسیار باشکوه بود. تشییع در عراق نیز چنین خواهد بود و انشاءالله در مشهد مقدس باید باشکوه‌ترین تشییع را شاهد باشیم.

وی اضافه کرد: ممکن است برخی بگویند به خیابان آدمیم اما پیکر مطهر را ندیدیم؛ اما مهم، خود حضور در صحنه است. تشییع نمادی برای اعلام وفاداری و ادامه راه نورانی امام راحل و رهبر شهید است، بنابراین با حضور در خیابان و شرکت در مراسم تشییع این هدف محقق می‌شود؛ حضور میلیون‌نوی مردم در خیابان‌ها و میادین، خود غرض اصلی است و یوم‌اللهی دیگر در تاریخ این کشور در حال خلق شدن است.

تولیت آستان قدس رضوی با یادآوری فرمایش امام خمینی(ره) که فرمودند «پیامبران الهی ملتی به مانند ملت ایران نباشند»، افزود: پس از شهادت رهبر شهید، مردم بدون کمترین ترس و نگرانی از تهدیدات دشمن به میدان آمدند و چنین حماسه عظیمی را خلق کردند. این صحنه‌ها در تاریخ ماندگار خواهد بود. در برابر عظمت مردم ایران،

و بدون هیچ استثنایی همه را منتقل کرده‌ایم. و هر جا که تعیین شود، تدفین پیکر رهبر شهید با آمادگی تمام انجام خواهد شد.

### ■ رهبر شهید، تجسم عینی «قیام‌لله» در امتداد مسیر امام خمینی(ره)

تولیت آستان قدس رضوی در بخش دیگری از سخنان خود به تبیین اندیشه ناب امام خمینی(ره) در زمینه «قیام‌لله» و امتداد آن در سیره رهبر شهید انقلاب پرداخت و بیان کرد: امام خمینی(ره) با استناد به آیه شریفه «قُلْ إِنَّمَا عَظَّمُ پَوَاجِدَۃًۢ اَنْ تَقُوْمُوْا لِلّٰهِ مَثْنٰی وَفُرَادٰی» نهضت خود را آغاز کرد و در شرایطی که بسیاری ناامید بودند، امام هرگز دست از مجاهدت برنداشت.

وی افزود: امام شهید عزیز ما نیز بر همین خط محکم و استوار ایستاد. تنهایی، کتایه‌نیش زبان‌ها و بی‌مهری‌ها که گاهی از ناحیه برخی به‌ظاهر دوستان رخ می‌داد، برای ایشان دردناک‌تر از زندان و تبعید دوران طاغوت بود، اما هرگز کم‌ترین تأثیری در زندگی این مرد بزرگ الهی نداشت. سراسر زندگی پربار ایشان، احساس مسئولیت، انجام وظیفه دینی بود.

آیت‌الله مروی در ادامه با اشاره به ابعاد شخصیتی رهبر شهید خاطرنشان کرد: در دوران مبارزات پیش از انقلاب، دوران دفاع مقدس و سال‌های رهبری، هرگز احساس خستگی در ایشان دیده نمی‌شد. معظلم له عاشر کار و خدمت بود و بر آرمان‌هایش روزبه‌روز محکم‌تر می‌ایستاد. سرزنش‌ها، کینه‌ورزی‌ها و دشمنی‌ها، کمترین تزلزلی در

تولیت آستان قدس رضوی گفت: مرقد رهبر شهید با نظر رهبری معظم در مسیر زیارت زائران خواهد بود. به گزارش آستان نیوز، آیت‌الله احمد مروی در دیدار جمعی از فعالان و نخبگان علمی، فرهنگی و اجتماعی که در تالار قدس حرم مطهر امام رضا(ع) انجام شد، ضمن تشریح فرآیند بررسی مکان‌های احتمالی دفن پیکر مطهر رهبر شهید انقلاب در حرم مطهر رضوی، اظهار کرد: ما مکان‌های مختلفی را در حرم مطهر شناسایی کردیم و از هر کدام، همراه با خصوصیات، جهات ایجابی و سلبی از رواق‌ها و فضاهای حرم مطهر تهیه نمودیم و برای رهبر معظم انقلاب ارسال شد.

آیت‌الله مروی افزود: رهبر معظم انقلاب فرمودند که مرقد شریف رهبر شهید انقلاب را در مسیر زیارت قرار دهید تا زائران در مسیر تشریف برای ایشان ذکر دعا و فاتحه داشته باشند. وی افزود: ما پیشنهاد داده بودیم که فضای مشابه مرقد مرحوم شیخ بهایی در نظر گرفته شود که به تدریج ماندگار گردد و بانوان و آقایان بتوانند در آنجا حضور یابند، قرآن تلاوت کنند و مرقد رهبر شهید را زیارت نمایند؛ اما ایشان موافقت فرمودند.

وی خاطرنشان کرد: اختیار تعیین مکان دفن این پیکر مطهر و شهدای گران قدر، در اختیار بیت شریف رهبر معظم انقلاب است.

تولیت آستان قدس رضوی تصریح کرد: امام شهید متعلق به همه ملت و نسل‌های آینده است؛ از این رو نظرات و پیشنهادات گوناگونی از سوی اقشار مختلف دریافت شد

## دیدگاه

## سلام بر جان ایران در جمکران

تو فرد آمده که کشته راه اسلام است؛ کشته امت مسلمان؛ کشته راه سیاست امت اسلام؛ کشته راه پاسداری از امت اسلام؛ کشته پاسداری از موجودیت امت اسلام؛ کشته راه بزرگی و آقایی و فرمانروایی و یگانگی امت اسلام. ای آنکه کرده‌های ناچیز را می‌پذیری؛ و بر کرده‌های ناچیز، پادشاه می‌دهی؛ از او و از ما همین ناچیز را بپذیر! همانا تو بر هر کاری توانایی. خدایا! او به پناه عزت آمرزش تو فرود آمده است؛ و او بنده تو است و نیازمند رحمتت. خدایا! او را با پیشوایان رهنمائی و راه یافته، محشور گردان؛ و برای بازماندگانش جانشینی نیکو قرار ده؛ و بر او بر همه آنان درود فرست؛ و ما را نیز به عنایت خود و به عنایت محمد(ص) و عترت پاکش، با او محشور گردان.

العظمی جوادى اُملى اقامه کرد که همه امت، مأمومش بودند؛ امتی که در زتای امام شهیدش، صدای استغاثه خود را به عرش اعلا رساند که خدایا! این پیکری که در برابر ما آرמידه، غلام تو، فرزند غلام تو و فرزند کنیز تو است. او فرود آمده، فرود آمده، فرود آمده به پیشگاه عزت، جلال، جبروت، عظمت و ملکوت تو. او به پیشگاه عزت، جلال، جبروت و ملکوت تو فرود آمده است. خدایا! او در حالی به نزد تو فرود آمده که عمرش را در مجاهدت گذرانده و در مجاهدتش، کوششی رسا داشته و برهیزگار بوده است؛ و با این همه، لبالب بوده از شناخت خداوند. خدایا! خدایا! او در حالی به نزد تو فرود آمده که بر حقانیت اسلام و قرآن و عترت، گواه است؛ و این برترین و نخستین گواهی ماست. خدایا! خدایا! خدایا! او در حالی به نزد

**رضا پیرایه‌استه** می‌گویند نماز دیروز صبح جمکران، وصل بود به حرم خانم فاطمه معصومه(س)؛ به حرم کریمه اهل بیت(س)؛ و نمازی که اتصال به اهل بیت(ع) نداشته باشد، نظامی که نظامی که اتصال به اهل بیت(ع) نداشته باشد نظام نیست؛ و امامی که اتصال به اهل بیت(ع) نداشته باشد، امام نیست؛ و شما امام مقتدر و مهربان نظامی بودید که تجلی اتصال این دنیایی به اهل بیت(ع) بود؛ پیشوای جامعه‌ای که در روزگار جلوه و جبروت مادی‌گری، برای خدا قیام کرد؛ و برای خدا، ایستاده است. غرب با همه فلسفه و فرویدش چه می‌فهمد از «آن تقوموا لله»...؛ و قم؛ قم که هنوز هم شهر تقوموا است؛ شهر خدا و قیام و شهر مرجعیت. و مرجعیت، در محراب مهدویت، دیروز نمازی را توسط فقیه، فیلسوف و عارف دوران، آیت‌الله

سه نکته درباره تهدیدهای تازه‌ای که ترامپ علیه ایران مطرح کرده است

## قاب دلنشین تهران و هذیان‌گویی قمارباز

پیامی به‌مناسبت تشییع تاریخی رهبر شهید انقلاب چنین نوشت: «تحقق وعده الهی قطعی است، قاتلان شهدای این سرزمین به‌ویژه قائداً امت، به‌سزای اعمالشان خواهند رسید». واقعیت این است که حضور میلیون‌ها نفر از مردم پارچمرهای سرخ و شعراهای خون‌خواهی در تشییع رهبر شهید، پیام صریح به دشمنان این سرزمین و به‌ویژه شخص ترامپ بود؛ اینکه جنگ نه تنها اتحاد و همبستگی ملت ایران برابر تهدیدهای خارجی را چندین برابر کرد بلکه حالا همه یکصدا مرگ او را مطالبه دارند، هشداری که متحد‌باند استیسن را این گونه ترسانده و به‌گرافه‌گویی علیه‌کشورمان واداشته است.

ظاهری ترامپ، نشان دهنده دست برتر جمهوری اسلامی در تحمیل قواعد مدنظر و به‌ویژه پذیرش نقش محوری ایران در معادلات تنگه‌راهبردی هرمز است.

### ■ واقعیت ترسناکی که تهران به ترامپ مخابره کرد

از سویی تهدیدهای ترامپ‌فراری روبه‌جلو از انتقادهای داخلی است. به اذعان ناظران سیاسی، رئیس‌جمهور آمریکا در تجاوز غیرقانونی علیه ایران شکست خورده، با این حال با حرف‌درمانی به‌دنبال آرام‌سازی فضای ملت‌بپ کشورش است. وی هم‌اکنون مدعی است آمریکا در موقعیت ممتازی مقابل ایران قرار دارد و به تمام آنچه خواسته رسیده اما تشییع باشکوه رهبر شهید نشان داد جنگ عملاً ایرانی‌ها را متحدتر کرده و حالا او با یک کشور سرسخت روبه‌رو است و تهدیدهایش تنها بازی رسانه‌ای با هدف کسب وجهه و فریب افکار عمومی از واقعیات موجود است.

در نهایت پشت‌پرده هذیان‌گویی ترامپ درباره ایران را احتمالاً باید در تصویر تهدید آمیزی یافت که از تهران به‌وی مخابره شد. در مراسم تشییع قائداً امت آنچه برجسته بود فریاد و مطالبه انتقام ایرانی‌ها از رئیس‌جمهور ایالات متحده به‌عنوان عامل اصلی جنایت بود. در همین باره محمداقرب‌القلیباف نیز دیروز در

افشاگری در مورد استفاده آمریکا از پایگاه‌های برخی کشورهای مانند انگلیس و ایتالیا، مشارکت اروپا در جنگ ضد ایرانی را آشکار کرد. ولی ترامپ به این راضی نیست و بارها از اعضای ناتو به خاطر عدم همراهی در حمله به کشورمان انتقاد کرده است. با این تفاسیر جاری شدن تهدیدهای تازه بر زبان ترامپ در آستانه چنین نشست، زمینه‌سازی برای فشار بر متحدان با هدف ترغیب آن‌ها به اقدام جدی‌تر مقابل جمهوری اسلامی است. تهران اما با اقدام‌های میدانی خود ثابت کرده حاضر به کوتاه آمدن از اهداف مدنظر نیست. در همین باره روز گذشته سازمان عملیات تجارت دریایی بریتانیا (UKMTO) از حمله به دونفتکش در سواحل عمان خبر داد. اقدامی که به اذعان برخی رسانه‌ها مقابل چشمان آمریکا و در حالی که پوشش هوایی کاملی وجود داشت صورت گرفته است. آکسیوس رسانه نزدیک به ترامپ اگرچه از پاسخ‌حتمی آمریکا به ماجراجویی ایران نوشته ولی اذعان دارد روندهای جاری اثبات حکمرانی تهران بر تنگه هرمز است. بلومبرگ نیز می‌نویسد: برخی دولت‌های اروپایی، ایده دریافت نوعی هزینه خدمات در تنگه هرمز توسط ایران و عمان را پس از جنگ، امری قطعی تلقی می‌کنند و حتی برخی طرف‌های عربی در محافل خصوصی، ارزیابی مشابهی دارند؛ موضوعی که برخلاف تهدیدهای

ادای احترام کنند. نه آنان و نه نیروهای مسلح شجاع ما، از هیچ تهدیدی هراس به‌دل‌رانه نمی‌دهند». طبق شنیده‌ها دیو دیگری از گفت‌وگوها میان تهران و واشنگتن بر ۱۴ و ۱۵ ژوئیه (۲۳ و ۲۵ تیر) برنامه‌ریزی شده، اما وزیر خارجه در ادامه توپیتش، تعویق این روند دیپلماتیک را در پاسخ به رویکرد نسنجیده طرف غربی اعلام و تأکید کرد: «بند ۱۳ یادداشت تفاهم روشن است؛ تا زمانی که تهدیدها علیه ایران ادامه داشته باشد، مذاکرات برای دستیابی به توافق نهایی آغاز نخواهد شد. به امضای خود پایبند باشید». پیام محمداقرب‌ذوالقدر، دبیر شورای عالی امنیت ملی هم جالب بود که خطاب به اوباش حاکم بر کاخ سفید نوشت: «به رئیس‌جمهور متوهم آمریکا که ۹۱ میلیون ایرانی را تهدید کرده است می‌گویم: با مردم ما با احترام صحبت کن، وگرنه با زبان دیگری به شما پاسخ خواهیم داد». رویکرد خصمانه ترامپ برابر کشورمان در شرایطی که خود با مشاهده حضور گسترده ایرانی‌ها در مراسم بدرقه قائداً امت احتمالاً به این درک رسیده که با به‌راه انداختن جنگ چه اشتباه بزرگی مرتکب شده، انعکاسی از چند مسئله است؛ نخست اینکه رئیس‌جمهور ایالات متحده دیروز برای شرکت در نشست سران ناتو راهی آنکارا بود و بخشی از گرافه‌گویی به‌نیت بالا بردن وزنش در این محفل و امتیازگیری از متحدانش برمی‌گردد.

**هدایت جاوید** | در شرایطی که مردم ایران با سنگ تمام گذاشتن در مراسم بدرقه امام شهید، پیام سیاسی حمایت از نظام اسلامی را به دنیا مخابره و معادله جدیدی به دشمن تحمیل کردند، گرافه‌گویی تازه ترامپ که البته با پاسخ سریع و صریح مقامات ما مواجه شد، نگرانی رئیس‌جمهور آمریکا از آنچه درباره کشورمان می‌گذرد، بر جسته کرد.

ترامپ که به‌اعتراف دوست و دشمن در جنگ احمقانه‌ای که به راه کرده گرفتار شده و روزنه گریزی پیش‌رو نمی‌یابد، در روایتی معکوس از آنچه این روزها می‌گذرد، این گونه برای کشورمان خط و نشان کشید: «ما در موقعیت ممتازی مقابل ایران قرار داریم که مشابه نتایج حاصل شده در ونزوئلاست؛ دنبال تغییر حکومت نیستیم، توافق را ترجیح می‌دهم؛ زیرا نمی‌خواهم به ۹۱ میلیون نفر آسیب برسانم اما این را به توافق می‌رسد، یا ما مأموریت را تکمیل خواهیم کرد».

### ■ تحریک متحدان ناتو

اظهارات اخیر و اکتش برانگیز بود و سیدعباس عراقچی با یادآوری قاب منحصر به فردی که در حال رقم خوردن است، ترامپ را چنین مورد عتاب قرار داد: «میلیون‌ها ایرانی سرافراز با وحدت و همدلی گرد هم آمدند تا به میراث ماندگار رهبر خود





بازخوانی یک راهبرد پایدار در مناسبات تجاری ایران

# پایان شرطی سازی بازار با دیپلماسی منطقه‌ای



**فرزانه غلامی** | تاریخ اقتصاد سیاسی ایران در دودعه اخیر بارها نشان داده است که گره زدن برنامه‌ریزی‌های کلان اقتصادی، توسعه زیرساخت‌ها و معیشت مردم به تصمیمات متغیر، لب‌خندهای دیپلماتیک و امضاهای ناپایدار سردمداران غربی نه تنها گره‌ای از مشکلات کشور باز نمی‌کند، بلکه به تشدید بحران‌ها و آسیب‌پذیری بیشتر اقتصاد ملی منجر می‌شود. این رویکرد انفعالی، کشور را در چرخه فرسایشی انتظارات تومری و شرطی‌شدگی بازارها قرار داده و سرمایه‌ها را به سمت بازارهای سفته‌بازی سوق می‌دهد. در چنین فضایی دکترین راهبردی «بی‌اثر کردن تحریم‌ها» بارها در بیانات و مطالبات اقتصادی رهبر شهید ایران به عنوان یک راهبرد تغییرناپذیر، بنیادین و عقلانی مطرح شده است. از نگاه تحلیلگران این دکترین بازطراحی هندسی جسورانه، معماری دوباره روابط تجاری، مناسبات ژئوپلیتیک و ساختارهای اقتصادی است تا تاب‌آوری ملی در برابر تکان‌های خارجی به نقطه بی‌بازگشت برسد و اهرم فشارهای خارجی برای همیشه مهار شود. به باور کارشناسان، اجرایی شدن این رویکرد عمیق، چندوجهی و چندلایه تنها در گرو فعال‌سازی هوشمندانه ظرفیت‌های ملموس پیرامونی، یعنی بهره‌برداری حداکثری از مرزهای همسایگی و مشارکت در ائتلاف‌های نوظهور جهانی نهفته است، به‌ویژه اینکه در شرایط کنونی نیز شکنندگی توافق با غرب بار دیگر سیگنال‌های نااطمینانی را به بازارهای داخلی مخابره کرده است.

## معماری لرزان تجارت زیر سایه نهادهای مالی غرب

برای دهه‌های متمادی، معماری تجارت خارجی و مبادلات ارزی ایران بر مدار کانال‌های مالی سنتی، متمرکز و کاملاً نظارت‌پذیر توسط نهادهای فراملی غربی تنظیم و هدایت می‌شد. سیستم‌های پیام‌رسان بین‌بانکی نظیر سوئیفت و فرایندهای تسویه ارزی مبتنی بر چرخه‌های دلاری و یورویی به دلیل ماهیت به شدت متمرکز و وابستگی نهادهای، ساختاری و حقوقی خود به هژمونی اقتصادی و سیاسی ایالات متحده و متحدان اروپایی‌اش، عملاً به پاشنه آشیل اقتصاد ایران تبدیل شدند و این ساختارهای ظاهراً بین‌المللی اما در باطن غربی به راحتی در قامت ایزداری بی‌رحم برای اعمال فشار حداکثری، ردیابی دقیق محموله‌های تجاری، شناسایی شرکای اقتصادی ایران و در نهایت انسداد شرکایان ارزی کشور نقش آفرینی کردند.

بررسی تجربه‌های تلخ و پرتکرار گذشته در ادوار مختلف سیاسی به روشنی نشان می‌دهد هرگونه گشایش موقت و تاکتیکی در این کانال‌های سنتی، با تغییر دولت‌ها در کشورهای غربی یا چرخش‌های ریز و درشت سیاسی در نظام بین‌الملل، به سرعت به حالت تعلیق درمی‌آید یا منسروط به باج‌خواهی‌ها و امتیازبندی‌های بی‌پایان سیاسی و امنیتی می‌شود و کمترین بی‌اثر کردن تحریم‌ها دقیقاً همین گسل و نقطه آسیب‌پذیر ساختاری را هدف قرار داده است. مطالبه کلان حاکمیت و رهبری شهید همواره بر این محور

استوار بوده است که باید با تکیه بر دانش بومی و دیپلماسی فعال، معماری جدیدی برای پرداخت‌ها و تعاملات ارزی طراحی کرد که اساساً کلید و اتاق فرمان آن در دست واضعان تحریم نباشد. در این میان «هزینه فرصت» ناشی از انتظار کشنده و فلج‌کننده برای مشخص شدن نتایج مذاکرات دیپلماتیک، یکی از موانع اصلی و بنیادین در مسیر پیش‌بینی‌پذیری اقتصاد برای فعالان بخش خصوصی، تولیدکنندگان خرد و کلان و سرمایه‌گذاران داخلی بوده است. هنگامی که یک فعال اقتصادی، ساختار زنجیره تأمین، خرید مواد اولیه، برنامه‌ریزی تولید و استراتژی فروش خود را به امید احیای کانال‌های سنتی و رفع تحریم‌ها در وضعیت تعلیق و ابهام نگه می‌دارد، عملاً سرمایه در گردش و پویایی اقتصاد کشور دچار ایستایی و رکود تومری می‌شود و آمارهای کلان اقتصادی به وضوح نشان می‌دهند که در دوره‌های طولانی تعلیق دیپلماتیک، تشکیل سرمایه ثابت کاهش می‌یابد.

از این رو به باور عموم اقتصاددانان ایرانی، مطالبه قطع وابستگی روانی و عملیاتی اقتصاد ملی به نتایج مذاکرات خارجی که بارها از سوی رهبری شهید به عنوان یک بند حیاتی و تغییرناپذیر در

سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی ابلاغ شده است، یک شعار آرمان‌گرایانه نیست؛ بلکه یک الزام کاملاً فنی، کارشناسی و حیاتی برای بازگرداندن ثبات، آرامش و عقلانیت به بازارهاست و تغییر این زمین بازی نابرابر، مستلزم این است که شرکای تجاری کشور از میان بازیگران و اقتصادهایی انتخاب شوند که منافع راهبردی، امنیتی و بلندمدت آن‌ها با منافع ایران، پیوندی ناگسستنی و دیرینه دارد و با هشدارهای توخالی و فشارهای ثانویه آمریکا به راحتی دستخوش تغییر، هراس و عقب‌نشینی نشوند.

بر همین اساس صاحب‌نظران تأکید دارند فرایند رفع تحریم یک متغیر کاملاً برون‌زا و بی‌ثبات است، اما راهبردی بی‌اثر کردن تحریم، فرایندی ۱۰۰ درصد درون‌زا و پایدار است که هزینه‌های اجرایی تحریم را برای غرب، سنگین و سنگین‌تر می‌کند.

## سپر دفاعی لجستیک در مرزها و بازار منطقه‌ای

ایران در یک موقعیت ژئوپلیتیکی، ژئواکونومیکی و ترانزیتی ممتاز در نقشه جهان قرار گرفته است. برخورداری از مرزهای گسترده زمینی و دریایی با ۱۵ کشور همسایه، یک مزیت استراتژیک و

موهبتی بی‌بدیل است که کمتر کشوری در جهان از آن بهره‌مند است. حجم سالانه تجارت کشورهای پیرامون ایران، براساس آخرین برآوردها و تحلیل‌های نهاد‌های معتبر بین‌المللی هزار تا ۳ هزار میلیارد دلار است. به گفته یحیی آل‌اسحاق فعال اقتصادی پیشکسوت، ایران می‌تواند در این فضا سهمی ۳۰۰ میلیارد دلاری داشته باشد، اما متأسفانه کمتر از ۵۰ میلیارد دلار از این حجم عظیم تجارت را در اختیار دارد.

دسترسی آسان، ارزان و پایدار به این بازار عظیم و تشنه، یعنی وجود یک تقاضای ساختاری، واقعی و تضمین شده برای طیف وسیعی از کالاها و خدمات ایرانی و بر این اساس، مطالبات اقتصادی و استراتژیک حاکمیت و شخص رهبر شهید همواره بر این اصل خدشه‌ناپذیر استوار بوده است که سهم اقتصاد ایران از این سفره گسترده تجاری باید به شکلی تصاعدی و متناسب با ظرفیت‌های عظیم تولیدی، صنعتی، کشاورزی و صادراتی کشور افزایش یابد؛ چرا که از محصولات استراتژیک کشاورزی و دارویی گرفته تا فولاد و خدمات مهندسی ایرانی همگی خریداران تضمینی در منطقه دارند.

صاحب‌نظران معتقدند به دلیل نزدیکی مسافت، اشتراکات عمیق فرهنگی و مذهبی و حذف هزینه‌های سنگین و کمرشکن حمل‌ونقل بین‌قاره‌ای، قیمت تمام‌شده کالای ایرانی در این بازارها بسیار رقابتی، جذاب و برای تجار سودآور است و این بازار می‌تواند به عنوان حائلی قدرتمند، تکانه‌های صادراتی ناشی از تحریم‌های دوردست را به طور کامل مهار و تاب‌آوری صادرات غیرنفتی ایران را تضمین کند. در همین راستا نباید فراموش کرد که تحریم‌های ظالمانه و یک‌جانبه در پای، محدودیت‌های شدید بیمه‌ای و تحریم خطوط کشتیرانی بین‌المللی همواره از ابزارهای اصلی و مخرب فشار غرب بر شرکایان صادرات و واردات ایران بوده‌اند. اما در این میان، گستره پهناور مرزهای زمینی کشور با همسایگانی چون عراق، پاکستان، افغانستان، ترکیه، ارمنستان و کشورهای پر ظرفیت حوزه آسیای مرکزی، عملاً به عنوان یک شبکه دفاعی لجستیکی قدرتمند و یک پدافند غیرعامل تجاری بی‌نظیر در برابر تهاجم اقتصادی عمل می‌کنند. لازم به یادآوری است که ترانزیت جاده‌ای و ریلی از طریق پایانه‌های متعدد مرزی، تاکنون انعطاف‌پذیری فوق‌العاده‌ای در برابر سازوکارهای پیشرفته رهگیری و تحریمی خزانه‌داری آمریکا از خود نشان داده‌اند؛ چرا که جریان کالا را حفظ می‌کنند.

## خروج از یوغ دیکتاتوری پولی با دلارزدایی و ائتلاف‌های نوظهور

عضویت رسمی، قطعی و تمام‌عیار ایران در سازمان همکاری شانگهای و گروه قدرتمند اقتصادهای نوظهور یعنی بریکس، یک گام کلان، تاریخی و ژئواکونومیک در راستای تحقق راهبرد تنوع‌بخشی به شرکای خارجی محسوب می‌شود و این ائتلاف‌های قدرتمند به دنبال ایجاد یک نظم اقتصادی چندقطبی، عادلانه و فرار از دیکتاتوری دلار هستند.

در پی طرح منویات و مطالبات رهبر شهید از سوی دولتمردان و سیاست‌گذاران ایرانی، این تشکل‌های بین‌المللی به عنوان بسترهایی عملیاتی برای خنثی‌سازی انحصارات غربی و دلاری دیده می‌شوند و حضور فعال در این ساختارها، امکان انجام معاملات کلان را دور از چشمان ناظر فدرال رزرو آمریکا (بانک مرکزی) فراهم می‌آورد.

محور کلیدی در دکترین بی‌اثر کردن تحریم‌های بانکی، پروسه پیچیده اما ضروری حذف دلار و یورو از چرخه مبادلات و جایگزینی آن‌ها با ارزهای ملی یا سیستم‌های پیام‌رسان مالی موازی است. اقدام‌های زیرساختی در سال‌های ۱۴۰۴ و ۱۴۰۵ از جمله اتصال سیستم‌های پیام‌رسان بانکی ایران و روسیه و استفاده از پیمان‌های پولی دوجانبه با چین و هند، ریسک انسداد دلاری‌ها در بانک‌های خارجی را به شدت کاهش داده و توسعه این سازوکارها، علاوه بر کاهش هزینه‌های مبادلاتی برای تجارت، مسیر را برای استقلال پولی هموارتر کرده و تاب‌آوری اقتصاد ملی را تقویت کرده است. به گفته کارشناسان اقتصادی از آنجایی که این سازوکارهای نوین، نظارت‌های ثالث غربی را غیرممکن می‌کند، باید با ابزارهای پوشش ریسک بانک مرکزی تکمیل شوند.

## بخش خصوصی و افق پیش‌رودر شکست تحریم‌ها

بر اساس اعلام گمرک، حجم تجارت خارجی ایران در سال گذشته با وجود محدودیت‌های تحریمی و جنگ، نزدیک به ۱۱۰ میلیارد دلار بوده و این در حالی است که از نگاه کارشناسان، واگذاری اقتصاد و امور تجاری به بخش خصوصی واقعی و شناسنامه‌دار، شرکت‌های تعاونی مردمی، استارت‌آپ‌های تجاری نوین و تشکل‌های بازرگانی چابک، به دلیل گستردگی مویرگی آن‌ها در اقتصاد منطقه، می‌تواند گره‌گشای کور تجاری را باز کند.

در همین حال راه‌اندازی و تقویت هدفمند شرکت‌های مدیریت صادرات با تخصص ویژه در برندینگ، لجستیک یکپارچه و حل و فصل مسائل پیچیده مالی، در کنار فعال‌سازی کریدورهای ترانزیتی مانند شمال-جنوب، جغرافیای ایران را به شاهراه بی‌بدیل اوراسیا تبدیل و تحریم‌ها را بی‌اثر می‌کند.

جان کلام اینکه کارشناسان باور دارند راهبرد کلان و مبتنی بر تعقل و تدبیر رهبر شهید و مجموعه حاکمیت مبنی بر بی‌اثر کردن تحریم‌ها از طریق توسعه همه‌جانبه دیپلماسی همسایگی و همگرایی ساختاری با ائتلاف‌های بین‌المللی نوظهور، مطمئن‌ترین مسیر آرموده شده برای خروج قطعی اقتصاد ایران از دالان تاریک تعلیق مذاکرات با غرب است.

آمارهای مستند سال‌های اخیر هم نشان می‌دهند ظرفیت‌های منطقه‌ای، لنگرگاه اصلی ثبات اقتصادی کشور هستند و تحقق این مطالبات ساختاری نیازمند عزمی جدی در تمام لایه‌های اجرایی کشور است تا با رفع خودتحریمی‌ها و تسهیل قوانین تجارت مرزی، هندسه جدید تجارت خارجی ایران شکل بگیرد و ثباتی پایدار، درون‌زا و پیش‌بینی‌پذیر به بدنه اقتصادی ملی تزریق شود.

## آگهی دعوت به مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت نمین بیهق (سهامی عام) شماره ثبت ۷۴۰۰۵ و شناسه ملی ۱۰۳۸۰۰۸۸۱۴۵

بدین وسیله از کلیه سهامداران و وکلای قانونی محترم شرکت نمین بیهق (سهامی عام) دعوت بعمل می‌آید با در دست داشتن کارت شناسایی معتبر، در جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه این شرکت که رأس ساعت ۱۷ عصر روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۳۰ به آدرس مشهد، بلوار هاشمیه، نبش هاشمیه ۱۶، مجتمع کریستال طبقه سوم تشکیل می‌گردد حضور بهم رسانند.  
**دستور جلسه:**  
۱. استماع گزارش هیئت مدیره  
۲. استماع گزارش حسابرس و بازرس قانونی  
۳. تصویب صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۵  
۴. انتخاب اعضای هیئت مدیره  
۵. انتخاب بازرس اصلی و علی‌البدل جهت سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۵ و تعیین حق الزحمه بازرس و انتخاب روزنامه کثیرالانتشار جهت درج آگهی‌های شرکت

## آگهی فراخوان (نوبت دوم)

کد اقتصادی ۴۱۱۳۴۵۶۵۱۷۱۷ | شناسه ملی شرکت: ۱۰۷۶۰۱۲۶۰۸۲ | شماره ثبت شرکت: ۷۸۴

آب منطقه ای مازندران در نظر دارد عملیات اجرایی پروژه مشروحه ذیل را طبق قانون برگزاری مناقصات به روش مناقصه عمومی یک مرحله ای با ارزیابی کیفی غیر همزمان با مشخصات زیر به مناقصه بگذارد:

ردیف	عنوان	مبلغ برآورد (میلیون ریال)	مبلغ تضمین (میلیون ریال)
۱	اجرای عملیات خط انتقال و مخازن ذخیره طرح آبرسانی به شهرستان میاندرد	۱۵,۸۴۱,۴۳۲	۲۶۸,۳۹۴

- \* محل تامین اعتبار: طرح‌های تملک داراییهای سرمایه‌ای
- \* شرکتهای دارای صلاحیت رشته‌آب، حداقل پایه ۱ از سازمان برنامه‌بودجه
- \* نوع تضمین براساس آیین نامه تضمین معاملات دولتی بشماره ۹۴/۲۲/۱۳۳۴۰۲/ت/۵۰۶۵۹ مورخ ۹۴/۲۲/۱۳۳۴۰۲
- \* مدت اعتبار پیشنهاد: ۳ ماه این مدت یکبار و بمدت ۳ ماه قابل تمدید می‌باشد.
- \* محل دریافت و تحویل اسناد: سامانه تدارکات الکترونیک دولت می‌گردد. به پیشنهاداتی که خارج از سامانه مذکور ارسال گردد ترتیب اثر داده نخواهد شد.
- شناسه آگهی ۲۲۱۸۷۳۹
- روابط عمومی شرکت آب منطقه ای مازندران**

**تا چابیت سرد میشه ، آگهی تو سفارش بده**  
همین قدر راحت و سریع پذیرش آگهی غیر حضوری در روزنامه قدس  
۰۵۱-۳۷۰۸۸

## اطلاعیه مناقصه عمومی یک مرحله ای

**سازمان منطقه آزاد تجاری - صنعتی سرخس در نظر دارد خدمات حفاظت فیزیکی، نگهبانی کنترل، تردد و مراقبت از اماکن و تاسیسات خود را به صورت قرارداد خدمات حجمی از طریق مناقصه عمومی یک مرحله ای به شرکت های واجد شرایط واگذار نماید.**

### شرایط شرکت در مناقصه

- دارا بودن شخصیت حقوقی و مجوز معتبر فعالیت در حوزه خدمات حفاظتی و مراقبتی
- برخورداری از توان فنی، مالی و سابقه اجرای خدمات مشابه
- ارائه تضمین شرکت در مناقصه مطابق اسناد مناقصه

متقاضیان می توانند از تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۱۴ لغایت ۱۴۰۵/۰۴/۲۳ نسبت به دریافت اسناد مناقصه از طریق سامانه **tender.khsfz.ir** یا دبیرخانه سازمان اقدام نمایند و پیشنهادهای خود را حداکثر تا ساعت ۱۴:۰۰ روز ۱۴۰۵/۰۴/۲۳ به دبیرخانه سازمان منطقه آزاد تجاری صنعتی سرخس تحویل دهند.

سایر شرایط و جزئیات در اسناد مناقصه درج شده است.

سازمان منطقه آزاد تجاری - صنعتی سرخس

مکتب قهرمانان

روایت رئیس جمعیت هلال احمر از روز شهادت رهبر شهید یکی از سخت‌ترین روزهای زندگی من بود



«یکی از سخت‌ترین روزهای زندگی ام بود؛ هنوز هم نمی‌خواهم آن لحظات را به یاد بیاورم» این جملات بخشی از روایت رئیس جمعیت هلال احمر از روز شهادت رهبر شهید انقلاب اسلامی است. پیرحسین کولیوند در گفت‌وگو با ایرنا از تلخ‌ترین روز زندگی اش، یعنی روز شهادت رهبر معظم انقلاب اسلامی گفته است.

بخشی از این گفت‌وگو را انتخاب کرده‌ایم که می‌خوانید.

■ باید روی تولید قهرمان کار کنید

۲۲ اردیبهشت ۱۴۰۴ با جمعی برای گنجره شهدای امدادگر خدمت رهبر شهید بودیم و یکی از دستاوردهای این گنجره و جمعیت هلال احمر را بیان کردم؛ ایشان فرمودند مطالب شما خیلی خوب بود و زیباییان کردید و انسان سرشوق می‌آید اما کافی نیست. گفتند شما باید مخاطب ۲۰ میلیونی داشته باشید یا خدمات را گسترده‌تر کنید. در همان جلسه ایشان فرمودند ظرفیت‌هایی که دارید و کارهایی که می‌کنید و حتی ظلم‌هایی که به شما می‌شود را در دنیا تبیین کنید و اصلا به دنبال نتیجه نباشید؛ بنابراین پس از جنگ ۱۲ روزه و در زمان جنگ تحمیلی سوم، تمام موارد و به‌خصوص موارد نقض حقوق بشردوستانه و شهادت کودکان و نوجوانان و غیرنظامیان، تخریب ساختمان‌های مسکونی، حمله به مراکز هلال احمر، بیمارستان‌ها، دانشگاه‌ها، مدرسه‌ها، راه‌آهن، مخازن سوخت، فرودگاه‌ها و آمبولانس‌ها و حمله مستقیم به بالگرد احمر را برای رؤسای هلال احمر و صلیب سرخ دنیا تبیین کردیم.

در جلسه‌ای از طرف صلیب سرخ و هلال احمر از ما دعوت کردند و وقتی فیلم و عکس این حمله‌ها را نشان دادیم، همه گریه می‌کردند و می‌گفتند این موارد نقض حقوق بشردوستانه است و باید از طریق صلیب سرخ پیگیری شود.

یک بار رهبر شهید فرموده بودند باید روی تولید قهرمان کار کنیم؛ بسیاری از کشورها اصلا قهرمان ندارند و داستانی می‌سازند و روی آن کار می‌کنند. ما در همین جنگ، قهرمان‌های عجیبی داشتیم. به‌طور مثال خانم سلیمی که داوطلب هلال احمر در بیمارستان خاتم بود، زیر موشک‌باران، سه نوزاد یک‌روزه را نجات داد. او هیچ وقت فکر نمی‌کرد یک دوربین این حرکات را می‌بیند یا کسی بعدتر از او قدر دانی می‌کند یا قهرمان می‌شود. ما این فیلم‌ها را به سازمان ملل و کمیته صلیب سرخ ارائه کردیم و آن‌ها روی سایت خودشان گذاشتند و در همه رسانه‌ها منتشر شد و لویک مرتبه تبدیل به یک قهرمان جهانی شد. اکنون در بسیاری از کشورها می‌گویند این انسان، یک فرشته نجات است. پدر و مادر یکی از این نوزادان بعد از ۲۰ سال فرزنددار شده بودند.

بیرون آوردن ۷ هزار و ۲۵۰ نفر از زیر آوار شوخی نیست؛ اما امدادگران زیر آتش و گلوله، این کار را انجام دادند. رهبر شهید درباره امدادگران می‌گفتند رزمنده دو کار دارد؛ یکی اینکه به دشمن حمله کرده و یکی اینکه خودش را حفظ کند ولی امدادگران از خودشان می‌گذرند که رزمنده را حفظ کنند.

■ هم به وعده الهی معتقد باشید و هم عمل کنید

ایشان در زلزله بم به صورت ناشناس حضور پیدا کرده و سپس دستورهای ویژه‌ای صادر کردند. در زلزله کرمانشاه نیز حاضر شدند، حتی نیر‌وهای امنیتی توصیه می‌کردند در برخی روستاها حضور پیدا نکنند، اما ایشان حاضر شدند و آنجا همه به‌صراحت دستور دادند می‌آیدم بگذارید.

به ما می‌گفتند برای شما فرق نمی‌کند حادثه برای چه کسی رخ داده و باید همین روحیه ایثارگری را ادامه بدهید. به ما یاد می‌دادند هم به وعده الهی معتقد باشید و هم عمل کنید.

■ یکی از سخت‌ترین روزهای زندگی من بود

یکی از سخت‌ترین روزهای زندگی من روز شهادت ایشان بود. در دفتر کارم بودم که صداها را شنیدیم؛ از پنجره بیرون را نگاه کردم، سمت غرب تهران موشک‌هایی اصابت کرده بود و فکر کردم باید خود را به این منطقه برسانم؛ بیشتر حوادث در روزهای جنگ را خودم شخصاً با موتور می‌رفتم. از پنجره نگاه کردم و دیدم سمت بیت رهبری انفجاری رخ داده است و به‌سرعت خودم را رساندم.

یکی از سخت‌ترین روزهای زندگی من بود؛ با وجود اینکه می‌دانستم؛ وقتی چپ‌ها خانواده‌و همکاران می‌پرسیدند می‌گفتم خبری نیست، به من خیلی سخت گذشت. جزو روزهایی است که هیچ وقت نمی‌خواهم به آن فکر کنم و بپریم تداعی شود.

از لحظه شنیدن صدای انفجار، به‌سرعت با موتور خودم را رساندم و شاید اولین نفری بودم که از بیرون بیت رهبری وارد شده بودم. سخت‌ترین شرایط را دیدم.

اصلا فکر نمی‌کردیم رهبر شهید انقلاب در آنجا حضور داشته باشند و از هر کسی می‌پرسیدیم، می‌گفتند حضور ندارند. بعد همه چیز مشخص شد.

روز خیلی سختی بود. به بچه‌ها (امدادگران) خبر دادم و امکانات بردم. جالب است جایی با این درجه از اهمیت واقعاً بسیار ساده بود؛ امکانات بسیار محدودی آنجا بود، در حالی که در همه کشورها جایی که مسئولان و شخصیت‌های مهم حضور دارند انواع و اقسام پدافندها و امکانات وجود دارد. هیچ کسی باور نمی‌کند چقدر ساده بود؛ شاید در مجموع دو خودرو اطفا‌ی حریق آنجا بود و بعد تجهیزات امدادی رسید.

در آن لحظات اصلاً جواب تلفن را نمی‌دادم. از ساعت ۲ به بعد، تلفن من مدام زنگ می‌خورد و هر کسی می‌پرسید، می‌گفتم اتفاق خاصی نیفتاده است. نمی‌توانستم ببذیرم و هنوز هم غیر قابل باور است.

من به هیچ‌کس نگفتم این اتفاق افتاده است و منتظر ماندم تا از تلویزیون متوجه شوم و نمی‌توانستم بگویم.

دبیر شورای عالی انقلاب فرهنگی از منظومه فکری رهبر شهید انقلاب در حوزه علم و فناوری می‌گوید

# رهبر نظریه پرداز؛ عالم عمل‌گرا



■ از نظر شما بزرگ‌ترین میراث علمی رهبر شهید برای تاریخ چیست؟

بزرگ‌ترین میراث علمی که رهبر شهید برای تاریخ کشور ما به یادگار گذاشتند، این بود که حکمرانی علم و فناوری را از مرحله سیاست‌گذاری تا نظارت و تحقق، در عرصه عمل دنبال و اجرا کردند. به عبارت دیگر، ایشان تنها در مقام ارائه نظریه و طرح دیدگاه باقی نماندند، بلکه تلاش کردند این اندیشه‌ها در ساختارها، سیاست‌ها و برنامه‌های کشور نیز نمود پیدا کند. برخی افراد نظریه‌پرداز هستند و نظریه‌های ارزشمندی در حوزه‌های مختلف ارائه می‌کنند. برای مثال در حوزه فرهنگ، اندیشمندانی مانند گیدنز نظریه‌های مهمی مطرح کرده‌اند. در جامعه خود ما نیز بزرگانی همچون شهید مطهری در حوزه تعلیم و تربیت و شهید صدر در حوزه‌های اجتماعی و اقتصادی صاحب نظریه بوده‌اند. چه در جهان اسلام و چه در جهان غرب، نمونه‌های متعددی از این دست وجود دارد که اندیشمندان به تولید فکر و نظریه پرداخته‌اند.

■ شما سال‌ها از نزدیک در جلسات علمی حضور داشته‌اید. چه نکته‌ای در دقت و اشراف رهبری نسبت به مسائل علمی کشور شما را شگفت‌زده کرده بود؟

من معتقدم امام شهید برای پیشرفت علمی کشور از دو روش قیاسی و استقرایی بهره می‌گرفتند. در روش قیاسی، ایشان در سخنرانی‌های عمومی و در جمع دانشگاهیان، فرهیختگان و نخبگان، بارها موضوعاتی همچون علم و فناوری، رشد علمی، مرجعیت علمی و ضرورت پیشرفت کشور در این حوزه‌ها را مطرح می‌کردند. طرح این مباحث، بیان کلیات، اصول و مبانی علم و فناوری، موجب می‌شد نوعی گفت‌وگو بین اعضای آن جامعه علمی شکل بگیرد و این موضوعات به مطالبه و دغدغه‌ای عمومی در میان نخبگان و دانشگاهیان تبدیل شود. علاوه بر این روش، از یک روش استقرایی نیز بهره می‌بردند. به این معنا که افرادی را که در حوزه علم و فناوری نقش آفرین بودند، به‌طور ویژه مورد حمایت قرار می‌دادند. ایشان با این افراد جلسات متعددی داشتند، مطالب و دغدغه‌های آنان را می‌شنیدند و برای رفع موانع پیش رویشان تلاش می‌کردند. برای نمونه، در حوزه سلول‌های بنیادی از افرادی مانند کاظمی آشتیانی و همکاران ایشان حمایت می‌کردند. در حوزه هسته‌ای نیز شخصیت‌هایی همچون شهید فخری زاده مورد توجه و حمایت ایشان بود. همچنین در حوزه‌هایی مانند لیزر و پلاسما، افرادی چون شهید طهرانچی و در بخش‌های مورد حمایت فناوری سانتر فیوژن نیز فعالان این عرصه مورد حمایت رهبر شهید قرار داشتند. به‌طور کلی، هر فردی که در میدان یک موضوع علمی حضور مؤثر داشت، از حمایت و پشتیبانی ایشان برخوردار می‌شد. البته این رویکرد تنها به علوم فنی و مهندسی محدود نبود، بلکه در حوزه علوم انسانی نیز همین نگاه وجود داشت. امام شهید تأکید ویژه‌ای بر فلسفه‌های مضاف داشتند و معتقد بودند اگر قرار است تحول واقعی در علوم انسانی رخ دهد، باید فلسفه‌های مضاف توسعه پیدا کند و مبانی این تحول قرار گیرد. به همین دلیل، افرادی که در حوزه فلسفه‌های مضاف و تحول علوم انسانی فعالیت می‌کردند نیز مورد حمایت، پشتیبانی و تشویق ایشان قرار داشتند. رهبر شهید به این افراد میدان می‌دادند، از فعالیت‌های آنان تمجید کرده و زمینه رشد و اثرگذاری بیشترشان را فراهم می‌کردند. این مجموعه اقدامات را می‌توان بخشی از روش استقرایی امام شهید در حمایت از پیشرفت علمی کشور دانست.

■ یعنی چه؟

یعنی بخشی از نظریات ایشان در عرصه عمل محقق شده، اما هنوز تا تحقق کامل آن‌ها فاصله قابل توجهی وجود دارد. به‌ویژه در حوزه حکمرانی آموزش عالی، همچنان با آنچه در منظومه فکری امام شهید ترسیم شده، فاصله داریم. به باور من تحقق کامل این دیدگاه‌ها نیازمند افرادی است که اهل میدان بوده، اراده‌ای محکم داشته باشند و در عین حال با عقلانیت و اعتدال عمل کنند. امروز افرادی هستند که خود را معتقد به منظومه فکری امام شهید می‌دانند، اما از فهم عمیق این منظومه برخوردار نیستند و به همین دلیل در اجرا نیز با مشکل روبه‌رو می‌شوند. گاهی برخی چالش‌های فکری و گاهی نیز رویکردهای تندروانه سبب می‌شود در مسیر اجرا شکست بخورند. از سوی دیگر، افرادی نیز هستند که اساساً باور عمیقی به منظومه فکری امام شهید ندارند و مجموعه‌ها را بدون جهت‌گیری روشن و مشخص اداره می‌کنند. در حالی که اگر حکمرانانی داشته باشیم که نخست به منظومه فکری امام شهید در حوزه علم و فناوری باور داشته باشند، دوم از فهمی عمیق نسبت به این اندیشه‌ها برخوردار باشند و سوم با عقلانیت، اعتدال و مدیریت صحیح عمل کنند، امکان تحقق این دیدگاه‌ها بیش از پیش فراهم خواهد شد. به اعتقاد من، چنین مدیرانی باید از ایجاد دوگانه‌سازی‌های غیرضروری پرهیز کنند، با رویکردی عقلانی و متعادل به اجرای این نظریات بپردازند و با روحیه‌ای جهادی برای تحقق آن‌ها وقت صرف نکنند. این مسیر از طراحی و تدوین اسناد تحول آغاز می‌شود و تا اجرای کامل آن‌ها ادامه پیدا می‌کند. برای نمونه، سند نقشه جامع علمی کشور که مورد بازنگری و به‌روزرسانی شورای عالی انقلاب فرهنگی قرار گرفته است، زمانی می‌تواند آثار واقعی خود را نشان دهد که با جدیت، دقت و اراده در میدان اجرا دنبال شود. به باور من، تحقق کامل منظومه فکری امام شهید در حوزه علم و فناوری بیش از هر چیز به مدیران و حکمرانانی نیاز دارد که این مسیر را با باور، فهم عمیق، عقلانیت و روحیه جهادی دنبال کنند.

علمی و دانشگاهی است. با این حال، پرسش اصلی این است آیا حکمرانی آموزش عالی توانسته این ظرفیت‌ها را به‌طور کامل بالفعل کند یا اینکه این رشد و پیشرفت بیشتر حاصل تعامل برخی صنایع با دانشگاهیان بوده است؟ به نظر من، پاسخ به این پرسش بیشتر به گزینه دوم نزدیک است. یعنی هنوز حکمرانی آموزش عالی به یک حکمرانی چابک، اثربخش و حرکت‌کننده در مسیر مرجعیت علمی تبدیل نشده است و طبیعتاً این مسئله باید با اصلاح و تقویت ساختارهای موجود حل شود.

■ ممکن است کمی بیشتر درباره این مسئله و اصلاحاتی که مدنظر دارید توضیح دهید؟

فرض کنید امروز تنها حدود ۲۰ درصد اعضای هیئت علمی در اقتصاد دانش‌بنیان و تبدیل علم و فناوری به ثروت نقش آفرینی می‌کنند و ۸۰ درصد دیگر در این حوزه اثرگذاری مستقیمی ندارند. این گروه ۸۰ درصدی نیز مقاله منتشر و مسیر ارتقای علمی از استادداری به دانشیاری و سپس استادی را طی می‌کنند، اما در اقتصاد دانش‌بنیان و ثروت آفرینی مبتنی بر علم و فناوری نقش مؤثری ایفا نمی‌کنند.

این مسئله نشان می‌دهد در حکمرانی آموزش عالی مشکلاتی وجود دارد. یکی از این اشکالات آن است که میان این دو گروه تمایز کافی قائل نمی‌شویم. به نظر من باید از نظر معیشتی، حقوقی و مزایا میان اعضای هیئت علمی اثرگذار در اقتصاد دانش‌بنیان و دیگر افراد تفاوت وجود داشته باشد.

برای مثال، آن ۲۰ درصدی که در حوزه تولید فناوری، ثروت آفرینی و حل مسائل کشور نقش مؤثر دارند، باید از حمایت‌های ویژه‌ای برخوردار شوند و مشکلاتی مانند مسکن، خودرو و معیشت آن‌ها به شکل جدی مورد توجه قرار گیرد. همچنین باید سازوکاری وجود داشته باشد که اعضای هیئت علمی بدانند هرچه به این الگوی اثرگذاری نزدیک‌تر شوند نقش بیشتری در اقتصاد دانش‌بنیان ایفا کنند، از امتیازات، حمایت‌ها و توجهات بیشتری بهره‌مند خواهند شد. این موضوع یکی از مسائلی است که هنوز در وزارت علوم به‌طور جدی مورد توجه قرار نگرفته است. نکته دوم این است که وزارت علوم امروز بیش از آنکه در جایگاه سیاست‌گذاری قرار داشته باشد، به سمت تصدی‌گری حرکت کرده است. تعیین رشته‌ها، برنامه‌ریزی آموزشی، تصمیم‌گیری درباره ایجاد یا عدم ایجاد دانشگاه‌ها، تعیین رشته‌محل‌ها و موضوعاتی از این دست، نباید عاملی از همین رویکرد تصدی‌گرایانه است. در حالی که معتقدم شورای گسترش و شورای برنامه‌ریزی وزارت علوم باید تسهیلگر باشند و دانشگاه‌های بزرگ از استقلال بیشتری برخوردار شوند تا بتوانند متناسب با نیازها و شرایط خود تصمیم‌گیری کنند. اگر دانشگاهی به این نتیجه رسید که یک دانشکده ناکارآمد است، باید بتواند آن را اصلاح یا به ساختاری کارآمدتر تبدیل کند.

■ آیا این نگاه با دیدگاه و مطالبات رهبر شهید درباره علم، دانشگاه و اقتصاد دانش‌بنیان نیز همخوانی دارد؟

خیر؛ من نمی‌توانم این جزئیات اجرایی را مستقیماً به امام شهید نسبت دهم، اما اینکه وزارت علوم باید چابک باشد، نقش راهبری ایفا کند و حکمرانی آموزش عالی را بر عهده داشته باشد، از موضوعاتی است که در فرمایشات امام شهید مورد تأکید قرار گرفته است. موضوع دیگر، توجه ویژه به نخبگان است. بارها مشاهده شده یک نخبه علمی همه شرایط لازم برای جذب به‌عنوان عضو هیئت علمی را دارد، اما به دلایل مختلف از سوی گروه آموزشی یا مدیرگروه امکان جذب پیدا نمی‌کند. امام شهید بارها درباره این مسئله تذکر داده بودند و این موضوع را یکی از ضعف‌های موجود می‌دانستند.

به اعتقاد من، هر فردی که شاخص‌های نخبگی را داشته باشد و بتواند در اقتصاد دانش‌بنیان و پیشرفت علمی کشور نقش آفرین باشد، باید امکان جذب و فعالیت پیدا کند. اما در عمل، این افراد به‌سادگی جذب نمی‌شوند و در بسیاری از موارد، گروه‌های آموزشی، مدیرگروه‌ها و گاهی حتی رؤسای دانشکده‌ها مانع این فرایند می‌شوند. در مقابل، افرادی جذب می‌شوند که لزوماً توان اثرگذاری قابل توجهی ندارند و در نهایت فعالیت آن‌ها به انتشار

**محدئه رضایی** | «اگر علم نباشد، هیچ چیز نیست». این جمله را رهبر شهید انقلاب ۱۱ آذر ۱۳۸۳ و در دیدار با مسئولان و دست‌اندرکاران صنعت نفت بیان کردند؛ جمله‌ای کوتاه که در سال‌های بعد بارها در سیاست‌گذاری‌های علمی کشور بازتاب یافت و به یکی از محورهای ثابت نگاه ایشان به پیشرفت تبدیل شد. در منظومه فکری ایشان، علم نه یک امتیاز دانشگاهی و نه صرفاً ابزاری برای کسب رتبه‌های بین‌المللی است؛ بلکه زیربنای استقلال و اقتدار کشور به شمار می‌رود. با این حال، رهبر شهید انقلاب بارها تأکید کرده‌اند علم به تنهایی کافی نیست. از نگاه ایشان، علم باید به فناوری تبدیل شود، فناوری به صنعت گره بخورد و صنعت در نهایت به توسعه کشور و حل مسائل مردم منجر شود. بر همین اساس، همواره دانشگاه‌ها و مراکز علمی را به عبور از مرزهای دانش فراخوانده‌اند؛ به اینکه به سراغ مسائلی بروند که هنوز ذهن بشر پاسخ روشنی برای آن‌ها نیافته و با شکستن خط مقدم علم، ایران را از مصرف‌کننده دانش دیگران به تولیدکننده و مرجع علمی تبدیل کنند. از همین رو است که در ادبیات ایشان، علم تنها یک فعالیت آموزشی یا پژوهشی نیست؛ «جهاد» است؛ جهادی برای ساختن آینده کشور.



حجت‌الاسلام عبدالحسین خسروپناه، دبیر شورای عالی انقلاب فرهنگی و استاد فلسفه و فقه حوزه و دانشگاه در گفت‌وگو با ما به تأثیر نگاه رهبر شهید انقلاب بر پیشرفت علمی کشور، چالش‌های کنونی آموزش عالی و مطالبات علمی تحقق‌نیافته اشاره کرده است.

■ رهبر فرزانه شهید بارها از «مرجعیت علمی» سخن می‌گفتند. اگر بخواهید تنها یک ویژگی را نام ببرید که نگاه ایشان را به علم از نگاه بسیاری از سیاستمداران متمایز می‌کرد، آن ویژگی چیست؟

اینکه امام شهید در مقابل کسانی که باور داشتند باید در برابر آمریکا و استکبار جهانی تسلیم شد و توان موشکی، فناوری هسته‌ای، فعالیت‌های دفاعی و نظامی و حتی حوزه‌های مختلف علم و فناوری را تعطیل کرد، بر نظریه مقاومت و اقتدار تأکید داشتند. از نگاه ایشان، مقاومت از طریق اقتدار و وطن‌شکل می‌گیرد و اقتدار وطن نیز مهم‌ترین دستاورد خود را در علم، فناوری و مرجعیت علمی نشان می‌دهد.

به باور من، زمانی می‌توان به ایران قوی دست یافت که در عرصه علم و فناوری سرآمد باشیم. در مرزهای دانش حضور داشته و حرف نو برای گفتن داشته باشیم. البته تولید دانش تنها به معنای تولید مقاله نیست. هرچند یکی از نشانه‌های تولید دانش، انتشار مقاله است، اما این همه ماجرا نیست و باید مقالات به ثبت اختراع و فناوری تبدیل شوند و مسیر تبدیل دانش به محصول را طی کنند.

رهبر شهید بر این باور بودند که باید سه مرحله‌ای سطح بلوغ فناوری یا همان سطوح آمادگی فناوری (TRL) طی شود تا بتوان به تجاری‌سازی علم و فناوری رسید. از نگاه ایشان، زمانی علم و فناوری اثرگذار خواهد بود که به ثروت تبدیل شود. به همین دلیل، راهکار رسیدن به ثروت از طریق اقتصاد دانش‌بنیان می‌تواند به تأکید باشند از طریق اقتصاد دانش‌بنیان می‌تواند به تولید ثروت دست یافت. اقتصاد دانش‌بنیان نیز در بستر پارک‌های علم و فناوری و فعالیت‌های دانشگاهیان امکان تحقق پیدا می‌کند. به همین خاطر، بر شکل‌گیری و تقویت ساختارهایی مانند معاونت علمی ریاست جمهوری تأکید داشتند و این مجموعه فعالیت خود را آغاز کرد.

همچنین در وزارت علوم، در کنار معاونت پژوهشی، معاونت فناوری نیز شکل گرفت. بنیاد علم نیز با مصوبه شورای عالی انقلاب فرهنگی تأسیس شد و سند نقشه جامع علمی کشور با تأکید ایشان حدود ۱۴ سال پیش در شورای عالی انقلاب فرهنگی به تصویب رسید.

پس از آن نیز تأکید کردند این سند متناسب با نیازهای روز کشور مورد بازنگری قرار گیرد و متناسب با اقتضائات زمان بازنویسی شود. همه این موارد بخشی از دستورالعمل‌ها، سیاست‌ها و مؤلفه‌های حکمرانی برای تحقق اقتدار ملی از مسیر علم، فناوری و مرجعیت علمی است که می‌توان آن را در منظومه فکری امام شهید مشاهده کرد.

■ آیا می‌توان گفت یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های رهبر شهید، تبدیل علم از یک موضوع دانشگاهی به یک مسئله ملی بود؟

بله؛ امام شهید همواره تأکید داشتند دانشگاه‌ها باید پولی‌محکم با صنعت و جامعه برقرار کنند و در مسیر حل مسائل واقعی کشور قرار بگیرند. از نگاه ایشان، دانشگاه نباید نهادی جدا از نیازهای جامعه باشد، بلکه باید مسائل جامعه را شناسایی و برای حل آن‌ها تلاش کند. این زنجیره باید تا استاد دانشگاه نیز امتداد یابد و استاد بتواند گره از مشکلات صنعت و فناوری باز کند.

به باور من، دانشگاه باید از نظر مدیریتی و در ساختار حکمرانی آموزش عالی، نقش حل‌کننده مسائل صنعت و فناوری را بر عهده داشته باشد. اگر فعالیت دانشگاه صرفاً در حد تولید مقاله و انجام یک کار دانشگاهی باقی بماند، ممکن است استاد از نظر علمی منتفع شود، اما مرجعیت علمی که بتواند ثروت آفرینی کند و منشأ تحول در کشور و منطقه باشد، شکل نخواهد گرفت. البته امروز مجموعه‌های صنعتی متعددی در کشور وجود دارند؛ چه در حوزه صنایع دفاعی، چه صنایع غذایی و چه در بخش سلامت و بهداشت که به‌خوبی توانسته‌اند با دانشگاه‌ها تعامل برقرار کنند و از ظرفیت علمی دانشگاهیان برای رفع نیازهای خود بهره بگیرند. نیازهای حوزه غذا و دارو، سلامت، بهداشت و همچنین نیازهای دفاعی در بسیاری از موارد با کمک دانشگاه‌ها برطرف شده است. امروز نیز در جنگ تحمیلی ۱۲ روزه و جنگ تحمیلی رمضان، شاهد اقتدار دفاعی و نظامی ایران اسلامی بودیم. بخش مهمی از این اقتدار، حاصل فعالیت‌های

یادداشت

سعیدالهی، تهیه‌کننده سینما و تلویزیون

### بدرقه‌ای که آغاز یک پیمان دوباره است

تشییع باشکوه رهبر شهید انقلاب اسلامی، صحنه‌ای ماندگار از وفاداری، بصیرت و استقامت ملت ایران را به نمایش می‌گذارد. حضور گسترده و پرشور مردم در مصلا‌ی تهران و خیابان‌های اطراف، تنها یک مراسم بدرقه نبود؛ بلکه تجلی پیوند عمیق میان یک ملت و آرمان‌هایی بود که سال‌ها با هدایت و رهبری ایشان در جان و دل مردم ریشه دوانده است. مردم ایران در طول تاریخ نشان داده‌اند در بزنگاه‌های حساس، با وحدت و همدلی در صحنه حاضر می‌شوند. حضور پرشمار اقشار مختلف جامعه در این مقطع نیز بار دیگر ثابت کرد مسیر مقاومت و ایستادگی، راهی است که نه تنها با گذشت زمان کم‌رنگ نمی‌شود، بلکه با ایمان و آگاهی مردم استحکام بیشتری پیدا می‌کند. این حضور باشکوه، پیامی روشن برای دوستان و دشمنان داشت؛ اینکه ملت ایران همچنان بر عهد خود با ارزش‌های انقلاب، استقلال، عزت و مقاومت پایبند است. قائد عظیم الشان شهید، برای بسیاری از نسل‌ها، تنها یک رهبر سیاسی نبودند؛ بلکه الگویی از ایمان، شجاعت، ساده‌زیستی، حکمت و مسئولیت‌پذیری به شمار می‌رفتند. ایشان در دشوارترین شرایط، با آرامش و تدبیر کشور را هدایت کردند و همواره مردم را به امید، تلاش، پیشرفت و حفظ عزت ملی فراخواندند. برای من نیز شخصیت ایشان همواره الهام‌بخش بوده است. درس ایستادگی در برابر مشکلات، اعتماد به ظرفیت‌های داخلی، توجه به معنویت و نگاه مسئولانه به آینده، از مهم‌ترین آموزه‌هایی است که ما از سیره و رهنمودهای ایشان آموخته‌ایم.

امروز وظیفه ما تنها یادآوری خاطرات ایشان نیست؛ بلکه مهم‌تر از آن، ادامه‌دادن مسیری است که با اخلاص و مجاهدت ترسیم کردند. هر فرد در جایگاه خود می‌تواند با تلاش، مسئولیت‌پذیری، خدمت به مردم، حفظ وحدت و پایبندی به ارزش‌های انقلاب، سهمی در ادامه این راه داشته باشد. زنده نگه داشتن آرمان‌های یک رهبر بزرگ، تنها با سخن گفتن ممکن نیست؛ بلکه نیازمند عمل، تعهد و حضور مؤثر در عرصه‌های مختلف جامعه است. از این رو، تشییع و بدرقه رهبر شهید انقلاب را نباید به عنوان یک وداع تلقی کرد. این مراسم در حقیقت سرآغازی دوباره برای تجدید پیمان با آرمان‌هایی است که ایشان عمر خود را صرف پاسداری از آن‌ها کردند. مردمی که با اشک و اندوه در این مراسم حضور یافته‌اند، در واقع بار دیگر عهد بستند که مسیر عزت، استقلال، پیشرفت و مقاومت را ادامه دهند. این بدرقه باشکوه، پایان یک راه نیست؛ بلکه آغاز فصل تازه‌ای از مسئولیت، آگاهی و وفاداری به ارزش‌هایی است که آینده کشور را می‌سازد.

بی‌شک نام و یاد رهبر بزرگ در حافظه ملت‌ها می‌ماند، اما آنچه ماندگاری آنان را تضمین می‌کند، استمرار راه و آرمان‌هایشان است. امروز نیت ملت ایران با همان روحیه استقامت و امید، مسیر خود را ادامه و نشان خواهد داد که پرچم آرمان‌های بلند انقلاب اسلامی همواره برافراشته خواهد ماند.

### نگاه

## داستان آن «آدم حسابی» که برای ایران کم نگذاشت

**فرهنگ و هنر |** هدایت‌الله بهبودی، پژوهشگر و نویسنده کتاب «شرح اسم» در یادداشتی به مناسبت تشییع رهبر شهید انقلاب، به برخی از سجایای اخلاقی ایشان اشاره کرد. او نوشت: «همه از رفتن رهبر ایران و کشته شدن او به دست بدترین صحابه ابلیس می‌گویند. من می‌خواهم از ماندن یاد و نام یک آدم حسابی بنویسم؛ آدمی که خوب بود و قدر خوبی را می‌دانست. بامعرفت بود و آدم‌های بامعرفت را دوست داشت. باور کرده‌ام که در رفاقت کم نمی‌گذاشت. سر حرفی که می‌زد می‌ایستاد. بد کسی را نمی‌خواست. قانع بود. ریخت و پاش نداشت. در درس را فرومی‌خورد.

یک دست‌ساز ناמרدها گرفتند. دست دیگرش را خدا گرفت و بلندش کرد. شد رئیس این مملکت. هوایش افتاد به دل‌ها. هوادار زیادی پیدا کرد. جواسش، شاید بیشتر جواسش به استقلال ایران بود. امانت آقای خمینی را ۳۷سال به دوش کشید. زمین نگذاشت. ترس بود. از تشر فرنگی‌ها واهمه نداشت. درشت اجنبی را درشت‌تر جواب می‌داد. غیرت داشت؛ هم دینی، هم ملی.

قدرت قشون را بالا برد. دل کوه‌ها پر شد از موشک. بین سفر تا صبح، هوادار صد بود. در تولید خوبی‌ها به کم قانع نبود. عشق کتاب بود و عاشق مطالعه. نویسنده‌های جنگ و انقلاب را بیشتر دوست داشت. پر از شعر بود و همدم شاعران. سرش درد می‌کرد برای سر زدن به خانواده شهیدان.

به گذشته که نگاه می‌کنم، دشمنان ایران، مغول و ازبک و ترک و افغان و روس بودند. دشمن امروز ما همه دنیای صف کشیده پشت آمریکاست. او نه در برابر یک قوم، که مقابل زنجیره زور ایستاد و کم نیامورد.

این را هم بنویسم که آقای خمینی موسای زمان خود بود و عصایش مردم. وقتی رفت آن مصای معجزه را به دست آقای خامنه‌ای داد. و او توانست جادوی نظم جهانی را یکی پس از دیگری باطل کند. پیش از او هم حاکمانی برای ایران کشته شده‌اند. اما کدام یک از آنان شبیه او بودند؟ خون کدام یک از آن فرمانروایان برگ تاریخ ایران را این گونه ورق زد؟ نامش با ایران گره خورد.

ما پیامبران را ندیده‌ایم و نخواهیم دید، اما درباره آن‌ها خوانده‌ایم. آن‌ها مشق آدم حسابی‌ها بودند. در گمان من آقای خمینی و او شبیه آن‌ها بودند. کارشان کار آن‌ها و دردهان درد آن‌ان بود. حرف آخرم اینکه: مردم! کم بگیریم؛ کم بگیرتان می‌آید. انتقام می‌خواهید؟ چرا از خدا نمی‌خواهید؟ به کم راضی نشوید.»

## فرهنگ و هنر

علی روئین‌تن، کارگردان سینما در گفت‌وگو با قدس از مراسم تشییع می‌گوید

# گسترش اندیشه رهبر شهید بزرگ‌ترین انتقام از دشمن است



**صبا کریمی |** علی روئین‌تن، کارگردان و تهیه‌کننده سینما با اشاره به وداع پرشور مردم با رهبر شهید و مشاهدات خود از مراسم وداع و تشییع در مصلا‌ی تهران می‌گوید: این روزها مردم با همه وجود برای وداع آمده بودند، اما من حیران حال خودم بودم و به این می‌اندیشیدم که زندگی بی‌پایان نیست و همه ما یک روز متولد می‌شویم و یک روز از دنیا می‌رویم. اما این آدم‌هایی که می‌آیند بیعت می‌کنند یا برای وداع می‌آیند، با چه چیزی وداع می‌کنند؟ شاید اساساً وداعی در کار نباشد و باید دوباره رفت و سلام کرد.

**■ شیعه، باور کیفیت است نه کمیت**

وی با بیان اینکه شیعه، باور کیفیت است نه کمیت؛ تصریح می‌کند: برخلاف عده‌ای که می‌گویند ما ایشان را به آسمان می‌سیاریم، من این تعبیر را نمی‌فهمم. من به قرآن رجوع می‌کنم و می‌گویم: «إِنَّا لِلّٰهِ وَإِنَّا إِلَیْهِ رَاجِعُونَ». همه ما از خاک آمده‌ایم و به خاک بازمی‌گردیم. اما در این میان یک مسئله مهم وجود دارد؛ آن چیزی که می‌ماند و زیر خاک نمی‌رود، تکثیر باورها و آرمان‌هایی است که یک رهبر، یک بزرگ و یک قائد در طول زیست خود داشته است؛ انسان‌ها از دنیا می‌روند، اما باورها و آرمان‌هایشان می‌تواند به حیات خود ادامه دهد. به همین دلیل است که می‌گویم او تمام نمی‌شود. نه به این معنا که به آسمان می‌رود، بلکه به این معنا که در تاریخ، در حافظه جمعی و در استمرار اندیشه و باور باقی می‌ماند.

**■ گذر زمان به ما ثابت خواهد کرد چه اتفاقی افتاده است**

روئین‌تن ادامه می‌دهد: عاقبت به‌خیری یعنی انسان همان‌گونه‌که می‌گوید زندگی‌کند و به‌همان چیزی که به آن می‌اندیشد برسد. این اتفاق برای امام‌شهید افتاده و به‌نظرم

**انسان‌ها از دنیا می‌روند، اما باورها و آرمان‌هایشان می‌تواند به حیات خود ادامه دهد. او تمام نمی‌شود. نه به این معنا که به آسمان می‌رود، بلکه به این معنا که در تاریخ، در حافظه جمعی و در استمرار اندیشه و باور باقی می‌ماند**

اتفاق عجیبی است. به همین دلیل، اگر چنین شخصیتی ساده‌تشییع شود، همان اندازه تأثیر دارد که باشکوه و عظمت تشییع شود. ما می‌گوییم بزرگ‌ما امام حسین(ع) است که به‌شکلی عجیب تشییع شد، یا حضرت زهر(س) که اساساً تشییع آشکاری نداشت. مسئله اصلی این است که ایشان نیز باور خود را با اهل بیت(ع) گره زده بودند و تلاش کردند مانند آنان زندگی کنند، سخن بگویند و عمل کنند. حرف و عمل ایشان نیز به یک نتیجه و انجام رسیده است. گذر زمان به ما ثابت خواهد کرد چه اتفاقی رخ داده و کدام باورها تکثیر می‌شوند.

کارگردان «دل شکسته» در ادامه می‌افزاید: ایشان در همه مباحث هنگامی که سخن می‌گفتند، بر این باور بودند که مردم باید مردم باشند، وحدت داشته باشند و براساس اصول خود زندگی کنند. خود ایشان نیز هرگز از اصولشان تخطی نکردند و این اصول را برای جلب رضایت افکار عمومی، عوام‌پسندانه نکردند. به قول معروف، آنچه پیر در خشت خام می‌بیند، جوان در آینه نمی‌بیند و آنچه جوان در آینه می‌بیند، پیر در خشت خام می‌بیند.

**■ برای این‌گونه رهبری کردن، جرئت زیادی لازم است**
روئین‌تن با اشاره به ویژگی‌های شخصیتی رهبر



شهید تأکید می‌کند: ایشان خود را مکلف به تکلیف می‌دانستند. هیچ‌گاه در موضع پاسخ‌گویی یا جلب نظر جهان قرار نگرفتند. اما یک بار در طول زندگی خود در یک سخنرانی معروف، گزارشی ارائه و آن را به پیشگاه امام زمان(عج) عرضه کردند و نتیجه این نگاه را نیز گرفتند. برای چنین سخن گفتن و چنین رهبری کردن، جرئت زیادی لازم است. تمام تلاش ایشان اجرای مبانی و اصولی بود که به آن‌ها اعتقاد داشتند و همه توان خود را صرف تحقق این مبانی کردند و این برای من جذاب است که در مواضع مختلف، از اصول خود کوتاه نمی‌آمدند.

این کارگردان در بخش دیگری از سخنان خود اظهار می‌کند: ما نمی‌کنیم هستیم و گریه می‌کنیم، اما این حال شخصی ماست و ارتباطی با حال ایشان ندارد. آیا اتفاقی که برای رهبر شهیدمان رخ داده، برای خود ایشان اتفاق ناگواری است؟ خیر؛ این‌ها جوادانگی است. این همان آرزویی بود که بارها از آن سخن گفته بودند؛ از شهادت، جانفشانی و فدا شدن در مسیر باورها.

به‌نظرم اکنون فضای سیاسی آن قدر ملتهب است که نمی‌توان تحلیل دقیق و منصفانه‌ای ارائه داد. باید زمان بگذرد. احساس می‌کنم در گذر زمان، امکان فهم عمیق‌تری از این ماجرا فراهم خواهد شد؛ به شرط آنکه شأن و منزلت انسان‌های بزرگ و حال و هوای عارفان را ژورنالیستی، سطحی و در حد یک خبر تقلیل ندهیم؛ چرا که این

جریان‌ها نیازمند تحلیل هستند، نه صرفاً گزارش.

**■ با اندیشه تکثیر شده رهبر شهید، آینده ایران بیمه است**
وی با بیان اینکه شاید همه مردم ما به یک اندازه با رهبر شهید ارتباط فکری نداشته باشند، تأکید می‌کند: اما اگر از میان کسانی که در کنار ایشان بودند و در درس و بحثشان شرکت می‌کردند، پنج نفر شبیه ایشان تربیت شده باشند و این اندیشه تکثیر شده باشد، ایران خوشبخت است و آینده ایران بیمه خواهد بود. وی با بیان اینکه رسیدن به چنین جایگاهی قدرت و ظرفیت بزرگی می‌خواهد، ادامه می‌دهد: تاریخ انقلاب در نهایت به دو نام می‌رسد: امام خمینی(ره) و آیت‌الله العظمی خامنه‌ای. این دو برای من آدم‌های معمولی نبودند. درباره امام، زنده‌یاد نصرالله مردانی شعری گفت و حتی از شعر خودش هم فراتر رفت؛ آنجا که گفت: «آئینه زمان است این پیر در جماران». اما فکر نمی‌کنم هنوز شعری درباره شهید آیت‌الله خامنه‌ای سروده شده باشد که بتواند شأن و جایگاه ایشان را به‌درستی بازتاب دهد.

**■ این‌یک داغ حماسی است**

وی با بیان اینکه این داغ، داغ بزرگی است، اما گریه و زاری ندارد، تأکید می‌کند که این یک داغ حماسی است و این‌طور ادامه می‌دهد: روزی که در مصلا‌ی تهران و مراسم وداع حضور داشتم، احساس می‌کردم تا دورترین نقطه نقشه ایران، درختان حماسی سر برآورده‌اند. انگار باید به سمتی رفت که این درختان حماسی پیداست. من امروز چنین تصویری را می‌بینم و این جریان بسیار بزرگ‌تر و پیچیده‌تر از آن است که در نگاه نخست به نظر می‌رسد. شما در کجا و در کدام نظام سیاسی جهان دیده‌اید که برای برپا ماندن و بقای یک نظام، این همه انسان کشته و شهید شوند و با این حال آن نظام همچنان برپا بماند؟ زمانی که شهید مطهری، شهید بهشتی و حضرت امام از میان ما رفتند، بسیاری تصور کردند گوشه‌ای از انقلاب فرو ریخته است. اما وقتی شما چیزهای خوب را می‌آموزید، آیندگان آن آموخته‌ها را تکثیر می‌کنند. این آموخته‌ها آن قدر جاری می‌شوند که دیگر به فرد محدود نمی‌مانند و از فرد عبور می‌کنند. به‌نظرم کسانی که گریه می‌کنند، شاید بخشی از این گریه برای حال خودشان باشد؛ زیرا هم‌روزگار و هم‌زیست با کسی بوده‌اند اما نتوانسته‌اند بهره‌ای را که باید از او ببرند. همان‌طور که برخی رسانه‌ها و خبرگزاری‌های خارجی تحلیل می‌کنند، نظام فقهی و حکمرانی‌ای که ایشان از آن سخن می‌گفتند، چیزی نیست که با تحلیل‌های دودوتا چهارتایی، گزارشی و تلویزیونی فهمیده شود.

**■ بزرگ‌ترین انتقام از دشمن، نشر اندیشه‌های رهبر شهید است**
روئین‌تن تصریح می‌کند: ارزش خون ایشان چقدر است؟ ما می‌خواهیم انتقام چه چیزی را بگیریم؟ بزرگ‌ترین انتقامی که توانستیم از آل سفیان و معاویه بگیریم چه بود؛ نشر اندیشه و عدالت علی(ع)!

این بار هم روزگار انتقام ما را خواهد گرفت. ما باید به آرمان‌های رهبر شهید بها بدیم و باور ایشان را در زندگی خود و جهان جاری کنیم. شیعه اساساً احتیاجی به انتقام ندارد. ما مردمان بخشایشگری هستیم اما فراموش نمی‌کنیم و بزرگ‌ترین تیری که می‌توانیم رها کنیم، گسترش اندیشه است. و گرنه کشتن نتانیا‌ها یا ترامپ. که به تعبیر من در حد نعلین ایشان هم نیستند. مسئله‌ای را حل نخواهد کرد؛ آنچه ماندگار است، اندیشه‌ای است که باید تکثیر شود و به حیات خود ادامه دهد.

### هنرهای نمایشی

بررسی وضعیت قیمت بلیت تئاترها و تأثیر آن بر جامعه کنونی در گفت‌وگو با حمیدرضا نعیمی

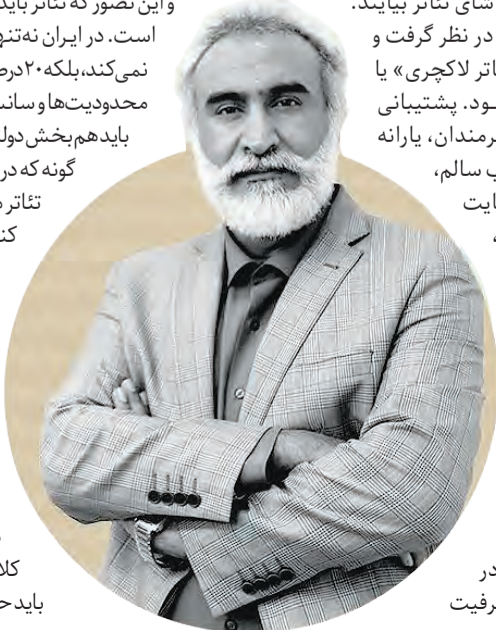
## تئاتر نماد سلامت روح و روان هر کشور است

یک ایست ساده، یک چرخش ساده یا حتی راه رفتن صحیح را بلد نیستند، اما دستمزدهای میلیاری درخواست می‌کنند. این تئاتری نیست که از استاد حمید سمندریان، استاد علی رفیعی، استاد محمود استادمحمد و دیگر بزرگان این سرزمین آموخته‌ام. متأسفانه برخی کارگردان‌ها، فضای پاک و زیبای تئاتر را مسموم کرده‌اند.

**■ تئاتر نباید با کنسرت رقابت کند**

نعیمی درباره قیمت بلیت تئاتر نیز معتقد است افزایش قیمت‌ها راه حل مشکلات اقتصادی این هنر نیست. وی می‌افزاید: قیمت بلیت برخی نمایش‌ها واقعاً سرسام‌آور است و من به‌شدت مخالف افزایش بهای بلیت تئاتر هستم. هیچ دلیلی وجود ندارد که تئاتر با کنسرت یا هر هنر دیگری رقابت کند و قیمت بلیت آن افزایش یابد. بارها از مسئولان تالار وحدت خواسته‌ام اجازه‌بهای سالن را کاهش دهند تا مردم بیشتری بتوانند به تماشای تئاتر بیایند.

باید شرایط اقتصادی مردم ایران را در نظر گرفت و اجازه نداد برجسب‌هایی مانند «تئاتر لاکچری» یا «تئاتر بورژوازی» به این هنر زده شود. پشتیبانی اقتصادی و مالی دولت از تئاتر و هنرمندان، یارانه نیست، بلکه ضرورتی مانند تأمین آب سالم، هوای پاک و خوراک مردم است. حمایت از هنر لطف و مرحمت دولت نیست، بلکه وظیفه او است. تئاتر نماد گفت‌وگو، چندصدایی، سلامت روح و روان جامعه و میزان آزادی بیان و دموکراسی هر کشور است. نعیمی درباره قیمت بلیت تئاتر در مقایسه با سینما نیز می‌گوید: بلیت تئاتر در مقایسه با سینما گران‌تر است، اما این موضوع طبیعی است؛ زیرا تئاتر هنری زنده است که تنها شبی یک بار، آن هم در مدت حدود ۳۰ شب و در سالتی با ظرفیت



واکنش‌ها به حذف تحقیر آمیز آمریکا مقابل بلژیک

# زور ترامپ به عدالت فوتبال نرسید



**سرویس ورزشی** | شکست سنگین آمریکا مقابل بلژیک و حذف این تیم از جام جهانی، موجی از واکنش‌های کنایه‌آمیز را به دنبال داشت. پایان دیدار آمریکا و بلژیک، پایان یکی از جنجالی‌ترین پرونده‌های جام جهانی ۲۰۲۶ هم بود. مسابقه‌ای که پیش از آغاز آن به دلیل دخالت مستقیم دولت آمریکا در ماجرای محرومیت فولانرین بالوگان، به یکی از بحث‌برانگیزتر تین اتفاق‌های فوتبال جهان تبدیل شده بود، با شکست سنگین ۴ بر یک آمریکا به پایان رسید تا پس از سوت پایان، موجی از کنایه‌ها علیه این اتفاق فضای رسانه‌ای را فرا بگیرد. بلژیک در فاصله چند ماه، دو بار آمریکا را در خاک

خودش شکست داد و در مجموع این دو بازی ۹ بار دروازه میزبان جام جهانی را باز کرد.

بلژیکی‌ها که در روزهای گذشته از تصمیم فیفا برای تعویق محرومیت بالوگان رضایت نداشتند، پس از پیروزی پاسخی متفاوت به این حواشی دادند. فدراسیون فوتبال بلژیک با انتشار پستی در شبکه‌های اجتماعی نوشت: «حالا این را هم برگردانید!» تا که کنایه‌ای مستقیم به تغییر تصمیم فیفا درباره مهاجم آمریکا داشته باشد. بازیکنان بلژیک نیز پس از مسابقه تأکید کردند جنجال‌های ایجادشده پیش از بازی، انگیزه آن‌ها را برای شکست دادن آمریکا بیشتر کرده بود و بهترین

پاسخ را در زمین مسابقه دادند.

درنهایت اما تمام تلاش‌ها برای تغییر سرنوشت این پرونده بی‌ثمر ماند. بالوگان که با وجود محرومیت، پس از فشارهای سیاسی مجوز حضور در این مسابقه را گرفته بود، نتوانست نمایش درخشان بازی‌های قبلی خود را تکرار کند و تنها یک موقعیت جدی گلزنی را هم برابر تیمبو کورتوا از دست داد.

از سوی دیگر، اشتباهات عجیب مدافعان و دروازه‌بان آمریکا نیز راه را برای پیروزی پرگل بلژیک هموار کرد تا شیاطین سرخ با اقتدار راهی مرحله یک‌چهارم نهایی شوند.

وقتی پایان یک اسطوره با اشک رقم می‌خورد

## خداحافظ نماد جاه‌طلبی و سخت‌کوشی در فوتبال

آن‌ نمی‌رسید. اما تاریخ فوتبال را فقط جام‌ها نمی‌نویسند؛ شخصیت‌ها می‌نویسند، جنگیدن‌ها می‌نویسند، ایستادن پس از شکست‌ها می‌نویسند و در تمام این فصل‌ها، کریستیانو رونالدو استاد تمام عیار برخاستن بود.

او از پسرپرچهای لاغر در «مادیرا»، به نماد جاه‌طلبی تبدیل شد. هر بار که گفتند تمام شده، قوی‌تر برگشت. هر بار که گفتند دیگر نمی‌تواند، رکورد تازه‌ای ساخت. او نسل‌ها را وادار کرد بیشتر تمرین کنند، بیشتر بدوند و بیشتر رؤیا ببینند. حتی کسانی که هوادارش نبودند، نمی‌توانستند در برابر اراده‌بی‌پایانش سر تعظیم فرود نیاورند. شاید جام جهانی، تنها جام بزرگی بود که هرگز در دستانش قرار نگرفت، اما مگر می‌شود ارزش یک اسطوره را فقط با یک جام سنجید؟ مگر می‌شود مردی که سال‌ها الهام‌بخش میلیون‌ها نفر بوده، تنها با نتیجه یک مسابقه تعریف‌شود؟

تاریخ، کر بستیانو رونالدو را با یک جام جهانی قضاوت نخواهد کرد. تاریخ، از مردی خواهد نوشت که پنج توپ طلای جهان را فتح کرد، پنج بار بر بام اروپا در لیگ قهرمانان ایستاد، قهرمان اروپا با پرتغال شد، لیگ ملت‌های اروپا را به ویتربین افتخارات کشورش آورد و به

در میان واکنش‌های پس از مسابقه، صفحه رسانه‌ای تیم ملی ایران نیز با انتشار پیامی جالب به این اتفاق‌ها واکنش نشان داد. در این پست در کنار جمله «جهان با من برقص»، تصویری از نتیجه تساوی بدون گل ایران و بلژیک در مرحله گروهی در کنار پیروزی ۴ بر یک بلژیک مقابل آمریکا دیده می‌شد.

این واکنش، پاسخی به اظهارات وزیر امنیت داخلی آمریکا پس از حذف تیم ملی ایران از جام جهانی بود؛ جایی که او ضمن ابراز خوشحالی از حذف ایران گفته بود حتی «کمی هم رقصیده است». این پیام همچنین به دخالت مستقیم دولت آمریکا در پرونده محرومیت بالوگان نیز اشاره داشت؛ اتفاقی که با تأیید دونالد ترامپ و اعتراف جیانی ایفانانتینو به در یافت تماس از سوی رئیس‌جمهور آمریکا، به یکی از جنجالی‌ترین موضوعات این دوره از رقابت‌ها تبدیل شد.

ایران در یکی از دشوارترین بازی‌های خود، مقابل تیمی قرار گرفت که در فاز هجومی بازیکنانی مثل کوین دی‌بروینه، روملو لولاکو، شارل دکتلاز و لئاندرو تروسار را در اختیار داشت، اما توانست با ساختاری منظم، دروازه‌اش را بسته نگه دارد. شاگردان امیر قلعه‌نویی در آن مسابقه با تمرکز بالا دفاع کردند و اجازه ندادند بلژیک به همان فضاهایی برسد که در دو بازی مقابل آمریکا بارها از آن‌ها استفاده کرد. هرچند اگر تیم ملی کمی خوش‌شانس بود و گل طارمی آفساید نمی‌شد، شاید می‌توانست به پیروزی دست یابد.

بلعبرضا بیرانوند نیز یکی از چهره‌های اصلی آن مسابقه بود. دروازه‌بان تیم ملی چند بار با واکنش‌های مهم، مانع باز شدن دروازه ایران شد و در کنار خط دفاعی، نقش پررنگی در ثبت تساوی بدون گل داشت.

این همان بلژیکی بود که برابر آمریکا در دو بازی اخیر ۹ گل زد، اما برابر ایران نتوانست حتی یک بار به گل برسد. علاوه بر این، رسانه‌های مختلف بلژیکی نیز با تیتراهای کنایه‌آمیز به این موضوع پرداخته‌اند و نوشته‌اند پرونده‌ای که از روزها قبل با دخالت سیاست در فوتبال آغاز شده بود، در زمین مسابقه به پایان رسید و بلژیک با پیروزی ۴ بر یک، آمریکا را از جام جهانی حذف کرد.



یادداشت

سامان سیاه‌منصور، روان‌شناس ورزشی

### خروس‌ها چگونه از آزمون روان‌شناختی پاراگوئه عبور کردند؟

در فوتبال مدرن، همه چیز با مالکیت توپ، تعداد شوت یا کیفیت فنی بازیکنان توضیح داده نمی‌شود. گاهی مهم‌ترین نبرد، در ذهن بازیکنانی رخ می‌دهد که باید در چند دهم ثانیه تصمیم بگیرند، هیجان خود را مدیریت کنند و زیر فشار، همچنان بهترین انتخاب را انجام دهند. دیدار فرانسه و پاراگوئه در مرحله حذفی جام جهانی ۲۰۲۶، نمونه‌ای روشن از همین نبرد پنهان بود.

در ظاهر، خروس‌ها(لقب‌فرانسوی‌ها) تیم‌برتر میدان بودند، اما پاراگوئه از همان ابتدای مسابقه تلاش کرد قواعد بازی را تغییر دهد. دفاع فشرده، درگیری‌های فیزیکی، توقف‌های مکرر و محدود کردن فضای تصمیم‌گیری موجب شد فرانسه نتواند ریتم همیشگی خود را پیدا کند. این موفقیتی بود که شاید در آمار مسابقه دیده‌نشود، اما در کیفیت تصمیم‌های بازیکنان فرانسه کاملاً مشهود بود.

در روان‌شناسی ورزش، سال‌هاست بر این نکته تأکید می‌شود که تیم‌ها فقط برای تصاحب توپ رقابت نمی‌کنند؛ بلکه برای کنترل فضای روانی مسابقه نیز می‌جنگند. تیمی که بتواند حریف را از الگوی ذهنی و ریتم طبیعی خود خارج کند، بخش مهمی از مسیر موفقیت را طی کرده‌است. پاراگوئه دقیقاً چنین راهبردی را دنبال می‌کرد؛ نه حذف برتری فنی فرانسه، بلکه افزایش هزینه ذهنی استفاده از این برتری.

این موضوع با نظریه «بار شناختی» جان سوئلر (۱۹۸۸) قابل تبیین است. بر اساس این نظریه، ظرفیت پردازش اطلاعات در ذهن انسان محدود است. هرچه محرک‌های هم‌زمان بیشتر شوند، بخشی از منابع شناختی از وظیفه اصلی منحرف می‌شود. در فوتبال، بازیکن باید هم‌زمان موقعیت هم‌تیمی‌ها، آرایش حریف، فضا، زمان و سرعت بازی را پردازش کند. وقتی فشار مسابقه، برخورد‌های فیزیکی و وقفه‌های مکرر نیز به این شرایط اضافه‌شود، کیفیت تصمیم‌گیری به‌طور طبیعی کاهش می‌یابد. همین اتفاق در نیمه نخست برای فرانسه رخ داد. مهاجمان این تیم کمتر در موقعیت‌های مطلوب قرار گرفتند، سرعت گردش توپ کاهش یافت و تصمیم‌ها با مکث بیشتری همراه شد. مشکل فقط کمبود فضا نبود؛ بخشی از منابع ذهنی بازیکنان صرف مدیریت شرایط مسابقه شده بود، نه اجرای برنامه تاکتیکی.

اما مسابقات بزرگ تنها با ایجاد فشار تعیین نمی‌شوند؛ آنچه نتیجه را رقم می‌زند، نحوه واکنش تیم تحت فشار است. فرانسه در نیمه دوم، بدون آنکه شدت بازی پاراگوئه کاهش یافته باشد، آرام‌آرام نظم ذهنی خود را باز یافت. اعتراض‌ها کمتر شد، تصمیم‌های عجولانه جای خود را به صبر داد و بازیکنان دوباره بر گردش توپ، جابه‌جایی‌های هدفمند و اجرای برنامه تاکتیکی تمرکز کردند. این تغییر، پیش از آنکه تاکتیکی باشد، یک تغییر شناختی بود. بازیکنان به جای جنگیدن با شرایط، آن را پذیرفتند و منابع ذهنی خود را دوباره بر وظیفه اصلی متمرکز کردند. این موضوع با یافته‌های جونز، هانتون و کاناتون (۲۰۰۲) نیز همخوانی دارد؛ پژوهشی که نشان می‌دهد ورزشکاران نخبه الزاماً استرس کمتری را تجربه نمی‌کنند، بلکه در بازگشت سریع‌تر به عملکرد مطلوب پس از تجربه فشار، از دیگران متمایز می‌شوند.

البته عملکرد پاراگوئه نیز از منظر روان‌شناسی ورزش قابل توجه بود. این تیم با اتکا به انسجام ذهنی، نظم دفاعی و اجرای منظم یک راهبرد روان‌شناختی، اختلاف کیفیت فردی را تا حد زیادی کاهش داد. چنین سبکی مستلزم تمرکز پایدار است، زیرا کوچک‌ترین افت توجه می‌تواند کل ساختار دفاعی تیم را از هم بپاشد.

در نهایت، تفاوت اصلی دو تیم در کیفیت مدیریت فشار نمایان شد. فرانسه شاید هرگز نتوانست فوتبال روان و هجومی همیشگی خود را به نمایش بگذارد، اما اجازه هم نداد شرایط تحمیل شده از سوی حریف، هویت ذهنی و تصمیم‌گیری جمعی‌اش را مختل کند. این همان سرمایه روان‌شناختی تیم‌های بزرگ است؛ سرمایه‌ای که در آمارهای رسمی دیده نمی‌شود، اما در مسابقات بزرگ، تفاوت میان صعود و حذف را رقم می‌زند.

### همگام با جام جهانی

### تشکر فدراسیون فلسطین از مربی مصر

جبرئیل رجوب، رئیس فدراسیون فوتبال فلسطین، از حسام حسن، سرمربی تیم ملی مصر به دلیل موضع حمایتی او از مردم فلسطین و بالا بردن پرچم فلسطین پس از پیروزی برابر استرالیا تشکر کرد. حسام حسن پس از صعود مصر به مرحله یک‌هشتم نهایی جام جهانی با عبور از استرالیا در ضربات پنالتی، پرچم فلسطین را در کنار پرچم مصر بالا برد و در نشست خبری پیش از دیدار با آرژانتین نیز با جملاتی صریح از مردم غزه حمایت کرد. این موضع سرمربی مصر بازتاب گسترده‌ای در رسانه‌های عربی و بین‌المللی داشت.

### ستاره اسبق تیم ملی پرتغال: ایرانی‌ها به تیم ملی خود بی‌اند

ویتور بایا که سال‌ها در چارچوب دروازه تیم ملی پرتغال درخشید و تجربه بازی در بارسلونا و کاپیتانی در پورتو را دارد، درباره عملکرد تیم ملی ایران در جام جهانی ۲۰۲۶ صحبت و این‌طور تمجید کرد: «مردم ایران باید به این تیم ملی خود افتخار کنند. آن‌ها هرچه در توان داشتند را گذاشتند.»

او با اشاره به وضعیت سختی که برای شاگردان امیر قلعه‌نویی در نظر گرفته شده بود، گفت: شرایط را همه می‌دانند که برای تیم ایران عادلانه نبود و مثل سایر تیم‌ها با آن‌ها برخورد نشد. بازیکنان ایران مانند جنگجویان به میدان می‌آمدند. من با مهدی طارمی دوست هستم و او را از نزدیک می‌شناسم. واقعاً دم می‌خواست ایران بتواند از دور گروهی به مرحله حذفی صعود کند.



■ **چه زمانی**

**ترکیب کامل استقلال در اختیار کادر فنی قرار می‌گیرد؟**

منتظر اضافه شدن بازیکنان خارجی و همچنین ملی‌پوشان هستم تیم کامل شود. هرچه زودتر همه نفرات در تمرینات حاضر شوند، روند آماده‌سازی بهتر پیش خواهد رفت، زیرا زمان زیادی تا آغاز مسابقات لیگ باقی نمانده و باید از فرصت موجود بهترین استفاده را ببریم.

■ **با توجه به محدودیت‌های نقل وانتقالاتی، چگونه قصد دارید کمبودهای تیم را جبران کنید؟**

بدون تردید باید سخت تلاش کنیم. لازم است خلأهایی را که به دلیل مشکلات نقل وانتقالاتی برای تیم ایجاد شده، با کار، تمرین و استفاده از ظرفیت بازیکنان جوان جبران کنیم. استقلال باشگاه بزرگی است و استعداد‌های خوبی در تیم حضور دارند. اگر همه اعضای تیم با همدلی و تلاش پیش بروند، می‌توانیم فصل موفق‌ی را پشت سر بگذاریم و پاسخ اعتماد هواداران را بدهیم.

سهراب بختیاری‌زاده در گفت‌وگو با قدس:

### نخستین سرمربی استقلال هستم که بدون نقل وانتقالات وارد مسابقات می‌شوم

ما فصل گذشته صدرنشین لیگ بودیم. درست است که مسابقات ادامه پیدا نکرد، اما در آن مقطع در صدر جدول قرار داشتیم. در فوتبال دنیا و حتی در شرایط مشابه، بارها تیم صدرنشین را به عنوان قهرمان معرفی کرده‌اند. انتظار ما این است که به احترام هواداران استقلال، این موضوع مورد توجه قرار بگیرد.

■ **با وجود مشکلات موجود، آینده استقلال را چگونه می‌بینید؟**

من معتقدم استقلال در مسیر خوبی قرار دارد. شاید در نقل وانتقالات شرایط مطلوبی نداشته باشیم، اما انگیزه بازیکنان چیزی نیست که از بین برود. همه اعضای تیم برای موفقیت تلاش می‌کنند و می‌خواهیم با همین شرایط بهترین نتایج را بدست آوریم.

■ **شما از شرایط بی سابقه‌ای صحبت کردید که با آن روبه‌رو هستید. منظورتان چیست؟**

تا جایی که می‌دانم، من نخستین سرمربی استقلال در طول تاریخ باشگاه هستم که بدون انجام حتی یک نقل وانتقال وارد مسابقات لیگ برتر می‌شود. این اتفاق برای اولین بار رخ داده و قرعه آن به نام من افتاده است. به‌طبع شرایط ساده‌ای نیست، اما مسئولیت را پذیرفته‌ام و باید برای موفقیت بجنگیم.

■ **در چنین شرایطی چه انتظاری از هواداران استقلال دارید؟**
هواداران همیشه سرمایه اصلی باشگاه بوده‌اند. از آن‌ها می‌خواهم مثل همیشه کنار تیم باشند و از بازیکنان حمایت کنند. مطمئن هستم اگر این حمایت ادامه داشته باشد، بازیکنان با انگیزه بیشتری کار خواهند کرد و می‌توانیم نتایج خوبی کسب کنیم.

### گپ روز

**حمیدضارعب** | سرمربی استقلال در حالی که تیمش روزهای سختی را به دلیل بسته‌بودن پنجره نقل وانتقالات سپری می‌کند، تأکید کرد آبی‌پوشان با وجود تمام محدودیت‌های نقل وانتقالاتی با انگیزه بالا برای فصل جدید آماده می‌شوند. سهراب امیدوار است استقلال این چالش بزرگ را پشت سر بگذارد. چالشی که برای نخستین بار در طول تاریخ برای یک سرمربی پیش از ورودش به لیگ برتر رقم خورده و قرعه به نام او افتاده است.

■ **پنجره نقل وانتقالات استقلال همچنان بسته است. این موضوع چقدر کار شما را سخت کرده است؟**

باشگاه مدت‌هاست برای برطرف شدن این مشکل در حال رایزنی و تلاش است، اما تاکنون اتفاق مثبتی رخ نداده. خبر بدتر اینکه به دلیل این محرومیت حتی امکان جذب بازیکن آزاد را هم نداریم و این موضوع شرایط را برای ما سخت‌تر کرده است. با وجود این، تمرکزمان را روی بازیکنان موجود و جوان‌های باشگاه گذاشته‌ایم و تلاش می‌کنیم با همین نفرات تیم را برای شروع لیگ آماده کنیم.

■ **در چنین شرایطی برنامه کادر فنی برای آماده‌سازی تیم چیست؟**
تمام تلاش ما این است که با داشته‌های فعلی بهترین شرایط ممکن را ایجاد کنیم. بازیکنان جوان و نفراتی که در اختیار داریم انگیزه بالایی دارند و باید از این ظرفیت به بهترین شکل استفاده کنیم. طبیعی است که نبود امکان جذب بازیکن کار را دشوار می‌کند، اما نباید بهانه‌ای برای کم‌کاری باشد.

■ **آیا شما معتقدید استقلال فصل گذشته باید قهرمان لیگ برتر اعلام می‌شد؟**

## سلامت

### ستون‌های پنهان شخصیت

**فائزه مجردیان** | بچه‌تر که بودم، گاهی پدرم مرا با خودش به خانه‌هایی می‌برد که قرار بود تعمیرشان کند. از بیرون، بیشترشان کاملاً معمولی به نظر می‌رسیدند؛ دیوارها سر جایشان بودند، سقف نریخته بود و حتی رنگ ساختمان هم بد به نظر نمی‌رسید. اما کلنگ که به دیوار می‌خورد، لایه گچ کنار می‌رفت و راز خانه خودش را نشان می‌داد. مثلاً تیر چوبی‌ای که از رطوبت پوسیده بود یا ستونی که ترک برداشته بود و آجرهایی که از تو خرد شده بودند، بیرون می‌زدند. آن‌وقت پدرم دست به ابزار می‌شد و خیلی تخصصی مشغول مرمت ستون و پایه ساختمان می‌شد.

آدم‌ها هم احتمالاً همین قدر فریب‌نما و روکش «شخصیت» خودشان را می‌خورند. ما معمولاً خودمان را با تصمیم‌هایمان تعریف می‌کنیم و به نمایش می‌گذاریم. با شغلی که انتخاب کرده‌ایم، رابطه‌ای که ساخته‌ایم یا جمله‌هایی که هر روز درباره خودمان تکرار می‌کنیم. اما کمتر پیش می‌آید از خودمان بپرسیم این ساختمان، روی چه تیرهایی ایستاده است؟ برای همین است که بعضی رفتارها این قدر سرسخت‌اند. آدم می‌داند نباید از هر انتقادی فروبریزد، می‌داند نباید به رابطه‌ای برگردد که بارها زخمش زده، می‌داند نباید خودش را بابت هر شکست محاکمه‌کند، اما دانستن، همیشه به معنای توانستن نیست، چون جایی در اعماق وجودمان، سازه‌ای قدیمی، دارد باری را تحمل می‌کند که حاضر نیست با منطق امروز بازسازی شود. روان‌شناسی سال‌هاست برای این وضعیت یک توضیح نسبتاً روشن دارد.

اینکه ذهن، هنگام مواجهه با رنجی که توان تحملش را ندارد، بخشی از تجربه را همان‌جا منجمد می‌کند؛ نه برای آنکه ما را بیمار کند، بلکه برای آنکه زنده بمانیم. اما مسئله وقتی شروع می‌شود که آن سازوکار نجات، سال‌های بعد هم دست از کار نمی‌کشد. در نتیجه بعضی

آدم‌ها پیش از آنکه به نصیحت نیاز داشته باشند، محتاج مرمت‌اند. مرمت هم، برخلاف تصور ما، از رنگ کردن ترک‌های دیوار شروع نمی‌شود؛ بلکه از ساختن جایی آغاز می‌شود که ستون‌های اصلی بنا ایستاده‌اند. جایی که دیده نمی‌شود، اما تمام وزن زندگی، بر دوش همان ستون‌هاست.



### یافته‌ها

صدای جیغ ترمز، جرقه‌های آبی‌رنگی که از زیر بدنه ماشین بیرون می‌زند و ناگهان... سکوت. اگر فیلم «بازگشت به آینده» را دیده باشید، احتمالاً هنوز آن ماشین عجیب‌وغریب دکتر براون را به یاد دارید؛ خودرویی که با چند سیم و چراغ چشمک‌زن، قرار بود آدم را به سال‌های دور یا آینده پرت کند. حالا اگر واقعیت هم به همین سادگی بود، حاضر بودید یک بار به گذشته برگردید؟ اشتباهاتان را پاک کنید و شاید حتی دوباره به همین لحظه برسید؟ چیزی که در فیلم‌ها در چند دقیقه اتفاق می‌افتد، در دنیای واقعی قرن‌هاست ذهن فیزیکی‌دان‌ها را درگیر کرده و آن‌ها را با این سؤال بزرگ روبه‌رو کرده که آیا واقعاً چنین چیزی ممکن است؟ آیا می‌شود روزی سوار چیزی شد، چند سال به عقب یا جلورفت و دوباره به زمان خودمان برگشت؟ دیجیاتو از قول فیزیک‌مدرن می‌نویسد «سفر به آینده نسبتاً ممکن است»، حتی همین حالا هم این اتفاق در مقیاس‌های بسیار کوچک در حال رخ دادن است؛ از ماهواره‌های جی‌پی‌اس گرفته تا ذراتی که

انان شهر	انان مغرب	انان صبح فردا
۱۲:۰۹	۱۹:۴۴	۳:۱۲
غروب خورشید	نیمه شب شرعی	طلوع فردا
۱۹:۲۳	۲۳:۱۷	۴:۵۶

انان شهر	انان مغرب	انان صبح فردا
۱۱:۳۷	۱۹:۱۳	۲:۳۶
غروب خورشید	نیمه شب شرعی	طلوع فردا
۱۸:۵۲	۲۲:۴۴	۴:۲۲

صاحب امتیاز: مؤسسه فرهنگی قدس وابسته به آستان قدس رضوی

مدیرعامل و مدیر مسئول: علی یعقوبی

سرمدیر: سید محسن اسدی

● آدرس دفتر مرکزی مشهد: بلوار سجاده، نبش سجاد ۱۴-۱۱-۳۷۸۵-۳۷۸۵ (۰۵۱)

● تلفن:

● صندوق پستی:	۵۷۷ - ۹۱۷۲۵
● دفتر تهران: بلوار کشاورز، بین کارگر و جلالزاده، شماره ۳۴	
● تلفن:	۶۶۹۳۷۵۵ (۰۲۱)
● نمابر:	(داخلی) ۲۲۶-۶۶۴۳-۱۲۲
● پیامک:	۳۰۰۰۴۵۶۷
● ارتباطات مردمی:	۳۷۶۱۰۰۸۶ (۰۵۱)
● امور مشترکین:	۳۷۶۸۰۴۴-۵ (۰۵۱)

● روابط عمومی:

● شماره سردیس:

● سازمان آگهی‌ها:

● سفارشات چاپین:

● چاپ مشهد:

● مجتمع چاپ و نشر قدس

● چاپ هم‌زمان تهران:

● چاپخانه جاجم

● روابط عمومی:	۳۷۶۶۲۵۸۷ (۰۵۱)
● شماره سردیس:	۳۷۶۱۰۰۸۷ - ۳۷۶۸۰۰۰۴ (۰۵۱)
● سازمان آگهی‌ها:	۳۷۶۲۸۰۰۵ - ۳۷۶۸۰۰۰۸ (۰۵۱)
● فاکس:	۳۷۶۱۰۰۸۵ (۰۵۱)
● سفارشات چاپین:	۳۷۶۷۶۵۹۶ (۰۵۱)
● چاپ مشهد:	
● مجتمع چاپ و نشر قدس	
● چاپ هم‌زمان تهران:	
● چاپخانه جاجم	

یک مدل هوش مصنوعی قدرتمند، بدون برق پایدار، حکایت همان زنبور بدون عسل است. البته اینجا یک سوءتفاهم هم وجود دارد؛ خیلی‌ها تصور می‌کنند انرژی‌های تجدیدپذیر به‌تنهایی قرار است بار این انقلاب را به دوش بکشند. گزارش IEA اما می‌گوید خورشید و باد هرچقدر هم پاک و دوست‌داشتنی باشند، همیشه که سر کارشان نیستند. خورشید شب‌ها مرخصی می‌رود و باد هم هر وقت دلش بخواهد می‌وزد. اما برعکس، مراکز داده نه تعطیلی می‌شناسند، نه آخر هفته و نه ساعت اداری. برای همین، گاز طبیعی و انرژی هسته‌ای همچنان بخش مهمی از تأمین برق این مراکز خواهند بود. جدای از آن، در کنار چالش تولید برق، مسئله زمان‌بندی هم مهم است. ساخت یک مرکز داده بزرگ معمولاً دو تا سه سال طول می‌کشد، اما ایجاد یک نیروگاه جدید یا توسعه خطوط انتقال برق ممکن است ۵ تا ۱۰ سال زمان ببرد. یعنی ممکن است ساختمان و سرورها آماده باشند، اما برق کافی برای روشن کردنشان وجود نداشته باشد. به همین دلیل، بسیاری از کارشناسان می‌گویند گلوگاه بعدی هوش مصنوعی پس از تراشه، ظرفیت شبکه برق است.

#### ■ هزینه پنهان

سی‌ان‌ان هم به نکته جالب دیگری اشاره کرده و می‌گوید برخلاف تصور عمومی، هنوز هیچ‌کس دقیق نمی‌داند هر گفت‌وگو یا یک هوش مصنوعی یا هر تصویر تولیدشده، دقیقاً چقدر انرژی مصرف می‌کند، چون بسیاری از شرکت‌ها اطلاعات کاملی درباره مصرف برق مراکز داده و سخت‌افزارهایشان منتشر نمی‌کنند. به گفته پژوهشگران، حتی نمی‌توان یک عدد ثابت برای مصرف انرژی همه مدل‌های هوش مصنوعی اعلام کرد، چون هر مدل، معماری و زیرساخت متفاوتی دارد. برخی کارشناسان حتی پیشنهاد داده‌اند همان‌طور که روی لوازم خانگی برچسب مصرف انرژی نصب می‌شود، سرویس‌های هوش مصنوعی هم میزان انتشار کربن هر درخواست را به کاربران نشان دهند؛ شاید آن وقت، پیش از اینکه از هوش مصنوعی بخواهیم یک ایمیل دوخطی را در ۱۰ سبک مختلف بازنویسی کند، دست‌کم بدانیم این درخواست، چه هزینه فرصتی دارد. بنابراین برای کشورهایی مثل ایران خودمان اگر قرار است اقتصاد دیجیتال و هوش مصنوعی سهم بیشتری در آینده داشته باشند، توسعه مراکز داده بدون برق پایدار ممکن نیست. تجربه کشورهای پیشرو نشان می‌دهد رقابت آینده فقط به داشتن برنامه‌نویسان بهتر یا الگوریتم‌های قوی‌تر خلاصه نمی‌شود و شبکه برق هم باید هم‌پای آن‌ها رشد کند.

آژانس بین‌المللی انرژی درباره آینده مصرف برق هوش مصنوعی هشدار می‌دهد

# غول تازه برق خوارجهان



**حوالی امروز** | مدتی بود که رمزارزها مთهم ردیف اول بلعیدن برق جهان بودند؛ آن‌قدر که گاهی به نظر می‌رسید تمام نیروگاه‌های دنیا فقط برای روشن نگه داشتن دستگاه‌های استخراج ساخته شده‌اند. حالا اما گزارش تازه و البته تکان‌دهنده آژانس بین‌المللی انرژی (IEA) می‌گوید درست بغل دست رمزارزها، فناوری دیگری هم قد کشیده؛ فناوری‌ای که هرچه باهوش‌تر می‌شود، کنتورهای برق هم تندتر می‌چرخند؛ آن‌قدر تند که بعضی غول‌های فناوری، به‌جای خرید برق، به فکر ساختن نیروگاه افتاده‌اند.

#### ■ رشد ۳۰ درصدی مصرف برق

قرار نبود قصه به اینجا برسد. قرار بود رقابت بر سر این باشد که چه کسی مدل باهوش‌تری می‌سازد یا تراشه سریع‌تری طراحی می‌کند. اما خب هرچه هوش مصنوعی قد کشید و بزرگ‌تر شد، این سؤال هم شکل گرفت که از کجا قرار است این همه برق بیاید؟ چرا؟ چون طبق گزارش آژانس بین‌المللی انرژی مراکز داده جهان در سال ۲۰۲۴، ۴۱۵٫۲۰۲۴ تا ۴۶۰ تراوات‌ساعت برق مصرف کرده‌اند؛ رقمی معادل حدود ۵/۸درصد کل برق تولیدی جهان. شاید روی کاغذ خیلی بزرگ به نظر نرسد، اما اگر سرعت رشد آن را در نظر بگیریم،

## معمای سفر در زمان

یعنی هر بار که مسیر را روی گوشی پیدا می‌کنیم، درواقع داریم از یکی از عجیب‌ترین پیش‌بینی‌های فیزیک مدرن استفاده می‌کنیم. اما سفر به گذشته، ماجرا را سخت می‌کند. نظریه‌هایی مثل کرم‌چاله‌ها یا مسیره‌ای خاص در فضا-زمان نشان

داده‌اند که از نظر ریاضی، شاید راه‌هایی تئوری وجود داشته باشد؛ اما در عمل، مشکلات بزرگی سر راه قرار می‌گیرند و ممکن است تناقض‌هایی مثل «پارادوکس پدربزرگ» پیش بیاید.

یعنی اگر کسی به گذشته برگردد و موجب شود یکی از اجدادش هرگز صاحب فرزند نشود، آن وقت چه کسی اصلاً ماشین زمان را ساخته



است؟ برخی دانشمندان برای حل این مشکل، ایده جهان‌های موازی را مطرح کرده‌اند؛ اینکه شاید سفر به گذشته به معنای تغییر گذشته خودمان نباشد، بلکه ورود به شاخه‌ای دیگر از واقعیت باشد. البته این ایده هنوز بیشتر در مرز میان

فیزیک نظری و بحث‌های فلسفی قرار دارد. پس فعلاً فیزیک

کلید باز کردن در گذشته را پیدا نکرده اما این را ثابت کرده که زمان

برخلاف چیزی که هر روز با آن زندگی می‌کنیم، یکی از پیچیده‌ترین

ساختارهای جهان است. ساختاری که هرچه بیشتر درباره‌اش

می‌فهمیم، سؤال‌های تازه‌تری جلو پایمان می‌گذارد.

## «آگهی فراخوان مناقصه عمومی»

شرکت شهرک های صنعتی استان مرکزی در نظر دارد مناقصه عمومی به شماره های (۱۲۰۰۰۰۰۷۲۰۰۰۱۳)،(۱۳۰۰۰۰۰۷۲۰۰۰۱۳)،(۱۲۰۰۰۰۰۷۲۰۰۰۰۱۳) را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه گران و بازگشایی پاکت ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سستاد) به آدرس **www.setadiran.ir** انجام خواهد ششد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

ردیف	موضوع	نوع برگزاری	مبلغ برآورد (ریال)	مبلغ تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار (ریال)	رتبه	مدت (ماه)
۱	عملیات اجرایی تکمیل شبکه جمع آوری فاضلاب توسعه شهرک صنعتی خیرآباد	همزمان با ارزیابی (یکپارچه) یک مرحله ای	۵۹,۷۳۲,۱۰۸,۹۹۱	۲,۹۸۶,۶۰۵,۴۵۰	آب	۵
۲	حفاظت، نظارت، راهبری و بهره برداری از تصفیه خانه های فاضلاب شهرکهای صنعتی خمین، فرمهین و نوربان و تصفیه خانه استحصال و پساب شهرک صنعتی خمین	یک مرحله ای	۱۱۴,۶۹۹,۵۵۵,۸۷۰	۵,۷۳۴,۹۷۷,۷۹۴	گواهینامه صلاحیت بهره برداری و نگهداری از تصفیه خانه های فاضلاب از وزارت نیرو	۱۱

نوع تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار: بصورت ضمانتنامه بانکی معتبر .

تاریخ انتشار مناقصه در سامانه ساعت ۱۰ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۱۷ باشد.

مهلت زمانی دریافت اسناد مناقصه از ساعت ۱۹:۰۰ روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۳

مهلت زمانی ارائه پیشنهاد: تا ساعت ۱۹:۰۰ روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۰۶

زمان بازگشایی پاکات: ساعت ۱۰ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۰۷

اطلاعات تماس دستگاه مناقصه گذار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مناقصه و ارائه پاکت های الف:

آدرس اراک بلوار فاطمیه جنب استانداری مرکزی – تلفن ۰۸۶۳۳۴۴۳۱۰۷ کارشناس ذیربط تلفن ۰۸۶۳۳۴۴۳۳۱۱ امور قراردادها

اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس ۰۲۱۴۱۹۲۴ دفتر ثبت نام: ۰۲۱۸۸۹۶۹۷۲۷ و ۰۲۱۸۸۹۱۹۲۷۶۸

لازم به ذکر است هزینه چاپ آگهی مناقصه بر عهده برنده مناقصه میباشد.

### روابط عمومی شرکت





# تشییع رهبر شهید؛ جهاد عظیمی که استکبار را در هم می‌شکند

توفیق حضور داشتم. یکی از این دیدارها سه یا چهار ساعت طول کشید و از مطالب سیاسی، اوضاع جهان و مطالب ادبی و شعر و خاطرات ایشان استفاده کردم. سال ۱۳۹۲ به مناسبت ارتحال مرحوم والد و همچنین در سال نو ۱۳۹۳ دیدار و گفت‌وگویی اختصاصی با آن شهید بزرگوار داشتم و در همان‌جا نیز بنده را مورد لطف و ملاحظت قرار دادند و اصرار فرمودند اگر کار یا سفارشی دارم خدمت ایشان عرض کنم. سال ۱۳۹۴ که بستری شده بودند در بیمارستان به عیادت ایشان رفتم و در آنجا نیز به اصرار ایشان حدود ۲۰ دقیقه به گفت‌وگو و تجدید خاطرات گذشته پرداختیم. پیگیری امور حوزه‌های علمیه و رسیدگی به احوال علمای اساتید و بزرگان حوزه از ضرورت‌هایی بود که ایشان به آن توجه ویژه داشتند و هر از گاهی نمایندگانی را برای دیدار و دلجویی شخصیت‌های برجسته حوزه و اساتید مدارس می‌فرستادند.

در مورد آیت‌الله العظمی خامنه‌ای (ره) در دوران رهبری، به خاطر دارم وقتی در زنجان بودم، روزنامه «وظیفه» مطلبی منتشر کرد مبنی بر اینکه حضرت آیت‌الله روح‌الله خمینی (ره) فرمودند: «امر به معروف و نهی از منکر واجب است». به یاد دارم ایشان این فرموده امام (ره) را نقل کردند و مستدرک شدند همین جمله، عامل موفقیت نهضت اسلامی در جامعه ما خواهد بود؛ چراکه اگر هراس از جهاد فی سبیل‌الله در میان باشد، مسلماً دست و پای فقیه بسته خواهد ماند و نمی‌تواند دشمن را وادار به عقب‌نشینی کند و آن‌ها در رویارویی با این نهضت، توفیق نخواهند یافت. لذا در زمان قیام مجاهدانه امام خمینی (ره) ایشان هم دستگیر شدند و هم پای ولایت فقیه ایستادگی کردند و معتقد بودند ولی فقیه باید مسبوس الید باشد تا بتواند اهداف نظام اسلامی را به ثمر برساند.

به عنوان سخن پایانی باید عرض کنم در تشییع رهبر شهید انقلاب اسلامی تاکنون مردم به خوبی از خودشان احساسات نشان دادند؛ احساسات پاکی که وقتی یک رئیس و مرجع دینی شهید می‌شود، باید همین‌طور رفتار کنند. آن گریه‌ها و کارهایی که انجام می‌شود، همه احساسات انسان را تحریک می‌کند و از این نظر قابل تقدیر است. درخصوص حضور مردم در تشییع پیکر ایشان و خانواده محترمشان، ما هیچ رویداد سابقه‌داری شبیه به آن نداریم؛ آن‌شاه‌الله مردم مشهد نیز به منظور تعظیم شعائر، حضوری پرشور و حماسی خواهند داشت و می‌دانند تشییع چنین شخصیتی، جهاد عظیمی است که هیمنه استکبار را درهم می‌شکند و لریزه بر اندام دشمنان می‌اندازد.



نیز همین را می‌گفتند؛ عنوان می‌کردند روحانیت و حوزه علمیه درباره حوزه اقتصاد چه می‌داند، روان‌شناسی را چقدر می‌شناسد و حوزه روحانیت و فقاقت اهلیت اینکه بتوانند رهبریت یک جامعه را به دست بگیرند، ندارند. در حالی که بزرگان ما در فقه شیعه فرمودند ملاک برای عمل ما عبارت است از فرمایشات معصوم (ع) و اخباری که از این بزرگواران رسیده، تا روز ظهور حضرت حجت (عج) که تعیین‌کننده است. در این زمان همان‌طور که گفتیم رهبر تشخیص می‌دهد نیاز روز جامعه چیست؛ کما اینکه ما در رهبریت حضرت آیت‌الله العظمی خامنه‌ای می‌بینیم در هر برهه‌ای ایشان آگاه از شرایط متفاوت جامعه و جهان بودند؛ گاهی اوقات کند پیش می‌رفتند و گاهی تند و به مقتضای شرایط تصمیم می‌گرفتند. ایشان مصداق حدیث امام صادق (ع) بودند. این موارد به‌طور خلاصه در رابطه با مسئله رهبریت بود.

### رهبر شهید؛ فقیهی آگاه

در زمینه شخصیت رهبر شهید انقلاب و با توجه به ارتباط بنده با ایشان؛ باید عرض کنم بیشتر ارتباط ایشان با مرحوم والد، حضرت آیت‌الله سیدعزالدین زنجانی بود و به این واسطه بنده نیز هر زمان مشهد بودم و دیداری حاصل می‌شد

بینجامد، از دیدگاه ایشان همان‌گونه که فرموده‌اند، ما مأمور به تکلیف هستیم نه نتیجه. براساس این دیدگاه، ما باید این‌ها را در نظر بگیریم. اساس مسئله این است که چرا این همه بر ولایت فقیه تأکید می‌شود و چرا باید به کسی که در زمان غیبت کبری مقام فقاقت دارد و با ظرایف کلام معصومین (ع) آشناست اقتدا کرد و از او تبعیت شود. شرایط روز هم متفاوت است؛ واضح است شرایط مختلف جامعه در هر برهه‌ای اعم از جنگ و صلح، روشن‌کننده نقش مهم ولایت فقیه و توجه به مواضع وی است، زیرا او است که عالم به زمان است.

### رهبری جامعه اسلامی فقیه می‌خواهد

رهبریتی که ما برای اداره جامعه اسلامی قائل هستیم کسی است که مقام فقاقت داشته باشد و باید دقت کرد فقیهی باشد که به اصطلاح زیرک باشد و فریب نخورد. این مسئله به‌ویژه با توجه به تاریخ تشیع اهمیت دارد. بیشتر نویسندگان مخالف ولایت فقیه، با قلم‌های مغرضانه به مخالفت پرداخته‌اند؛ یعنی به‌گونه‌ای قلم‌فرسایی کرده‌اند که گویا روحانیت شیعه کارایی ندارد و باید از مذهب و روحانیت دست برداریم تا به هدف خود برسیم. پیش از پیروزی انقلاب اسلامی گروه‌های چپ

### تبیین فقاقت و جایگاه آن در تحلیل قوانین اسلامی

فقاقت به معنای مراعات شرایط و تجزیه و تحلیل روح مطالب نسبت به شرایط روز و انطباق آن با قوانین قرآن و فرمایشات معصومین (ع) است، چنان‌که امام صادق (ع) می‌فرمایند: «لا یكون الرجل منكم فقیها حتی یعرف معاریض کلابنا؛ هیچ فردی از شما فقیه نباشد، مگر آن‌گاه که تعریضات کلام ما را بفهمد»، یعنی فقیه نمی‌تواند فقیه باشد مگر اینکه با گوشه و کنایات و نکات ریز در کلمات ائمه اطهار (ع) آشنا باشد. به بیان بهتر، منظور از معاریض کلام، کلماتی است که برای اثبات چیز دیگری جدا از آنچه در ظاهر کلام است، به کار می‌رود. ما باید متوجه بشویم کلمات از زبان ائمه اطهار (ع) چه معنایی استفاده شده‌اند و به‌طور کلی سبک ائمه (ع) را بدست آوریم. با این بیان شیرین امام صادق (ع)، فقیه کسی است که قوانین اسلامی را در شرایط روز تجزیه و تحلیل کند و طبق آن فتوا بدهد. امام خمینی (ره) این امتیاز را دارا بودند که با بهره‌مندی از معاریض کلام اهل بیت (ع) و با انگیزه اصلاح امور مردم و جامعه وارد عمل شدند. هرچند در مورد قیام امام راحل نیز برخی نظرات دیگری داشتند و مطالبی در ممانعت از حرکت امام (ره) بیان می‌کردند اما امام راحل می‌فرمودند: امر به معروف و نهی از منکر ولو «بَلَّغَ مَا بَلَّغَ» (به هر کجا کشیده شود) باید انجام شود؛ حتی اگر به دشواری

**عامل نیک** | شهادت فراتر از یک واقعه تاریخی، محور و نقطه عطف تمامی نهضت‌های الهی است؛ رویدادی که در آن، مرز میان حاکمیت و ایثار و میان مسئولیت سیاسی و تکلیف دینی در هم می‌آمیزد. وقتی سخن از شهادت رهبر ملی و دینی به میان می‌آید، تنها با یک فقدان سیاسی مواجه نیستیم، بلکه با تجلی تمام‌عیار مفهوم «ولایت» در مقام آزمون نهایی قرار می‌گیریم. این مسئله، ابعادی عمیق و چندوجهی دارد که پیوند میان اقتدار فقهی، اقتضای حاکمیتی و فداکاری در راه حق را به نمایش می‌گذارد. خانواده‌های بزرگوار شهدای راه حق که در کنار رهبرشان، خود را وقف خدمت به امت کرده‌اند، در واقع نماد استقامت بی‌حد و مرزی هستند که در مسیر «امر به معروف و نهی از منکر» از تمام تعلقات دنیوی گذشته‌اند. درگفت‌وگو با آیت‌الله سید محمد حسینی موسوی زنجانی، فقیه شیعه، از مراجع تقلید و مدرس عالی‌رتبه و استاد درس خارج به بررسی دقیق این ابعاد می‌پردازیم. ما از زاویه‌ای نوین، پیوند میان «فقاقت» به معنای اصیل آن برای تحلیل شرایط روز و درک روح کلام معصومین (ع) و ضرورت مقاومت در برابر فشارهای سیاسی و اجتماعی را واکاوی خواهیم کرد. این گفت‌وگو، سفری است به اعماق فقه سیاسی و باخوانی خاطراتی که گویای پیوند عمیق میان رهبر شهید ملت ایران آیت‌الله العظمی خامنه‌ای با علما، مردم و آرمان‌های متعالی است.



### ولایت فقیه و ضرورت حاکمیت امام المسلمین در جامعه اسلامی

با بازخوانی آرای بنیان‌گذار انقلاب اسلامی ایران و سیری در موانع فکری ایشان متوجه می‌شویم مفهوم ولایت فقیه جنبه عمومی دارد و تمام شئون جامعه را شامل می‌شود. یکی از سیاست‌های اصلی و بنیادی امام خمینی (ره) که حضرت آیت‌الله العظمی خامنه‌ای (ره) نیز به عنوان پیرو آن بزرگوار همواره دنباله‌رو ایشان بوده‌اند، همین نکته است که اگر جامعه اسلامی بخواهد تربیت دینی موقفی داشته باشد ناگزیر باید تحت ولایت «امام المسلمین» قرار بگیرد. یعنی مردم تحت حاکمیت امام معصوم (ع) باشند. ویژگی مکتب شیعه اثنی‌عشری است همین است که باید کسی که در این مسند می‌نشیند، دارای ویژگی و شایستگی‌های لازم باشد که مهم‌ترین آن ویژگی‌ها «فقاقت» است.

### گفت‌وگو

بازخوانی ویژگی‌های اخلاقی، سیاسی و مذهبی رهبر شهید در گفت‌وگو با حجت‌الاسلام نطاف یزدی

## رهبری که جهان را به حیرت واداشت

ایشان محدود به موارد ذکرشده نبود و به ترویج علم نیز تأکید داشتند و برای دانشمندان ارزش والایی قائل بودند؛ از نوآوری‌های علمی در عرصه پزشکی، هسته‌ای، نانو و... حمایت می‌کردند. قائد شهید ملت ایران تا آخرین لحظه استقامت کردند و هیچ‌گاه چفیه را از گردن برنگرفتند؛ چفیه نماد روحیه استکبارستیزی و مبارزه ایشان بود. قلب ایشان مملو از رأفت نسبت به مستضعفان و ایرانیان بود و سینه‌های سرشار از نفرت نسبت به ظالمان داشتند. در نهایت نیز به همراه خانواده معزز خود به درجه رفیع شهادت نائل آمدند و به آرزوی خویش رسیدند.

### حماسه تشییع؛ تجلی پیوند عمیق مردم با رهبر شهید

حضور گسترده مردم در مراسم تشییع ایشان نشان‌دهنده آن است که مردم ایران عمیقاً رهبر شهید خود را دوست داشتند و اکنون پس از شهادت، بیش از پیش به عظمت ایشان پی برده‌اند. معمولاً انسان‌ها تا زمانی که نعمتی را در اختیار دارند، ممکن است از ارزش آن غافل شوند. آیت‌الله العظمی خامنه‌ای هدیه خداوند به ملت ایران در این دوران بود؛ نه تنها برای ملت ایران، بلکه برای همه مستضعفان جهان. بهترین نایب امام زمان (عج) و دوست‌داشتنی‌ترین بنده خداوند بودند. خدای متعال در قرآن کریم می‌فرماید: «إِنَّ الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ سَيَجْعَلُ لَهُمُ اللَّهُ رُحْمًا وُدًّا»؛ «مسلماً کسانی که ایمان آورده و کارهای شایسته انجام داده‌اند، خداوند رحمان محبتی برای آنان در دل‌ها قرار می‌دهد.

این حضور نشان وفاداری مردم است؛ نشان آن است که خون ایشان خون همه آزادی‌خواهان جهان را به جوش آورده است. ملت ایران نیز همان‌گونه که رهبر شهید پیش‌بینی کرده بودند، برانگیخته شدند و فریاد انتقام سرداندند. این تشییع باشکوه تعظیم شعائر الهی است. امیدوارم مراسم در شهرهای دیگر مانند کربلا، نجف و در نهایت مشهد مقدس به بهترین شکل برگزار شود و انسجام و وفاداری خود را به راه آیت‌الله العظمی خامنه‌ای به رخ جهانیان بکشیم تا امثال ترامپ و نتانیاهوی جایت‌کاریدانند اگر آیت‌الله العظمی خامنه‌ای را شهید کردند، راه‌روم ایشان را نمی‌توانند شهید کنند، بلکه برعکس، این امر مصداق آیه شریفه شد: «وَمَكَرُوا وَمَكَرَ اللَّهُ وَاللَّهُ خَيْرٌ الْمَاكِرِينَ». با به شهادت رساندن رهبر ملت ایران، راه‌روم ایشان را زنده‌تر کردند و در حقیقت، آیت‌الله خامنه‌ای را جوان کردند. الحمدلله مردم ایران اکنون از یک آیت‌الله خامنه‌ای جوان با همان روحیه و اراده برخوردار شده‌اند و کشور مسیر خود را طی خواهد کرد.

به‌تنهایی به اندازه یک بنیاد شهید به فکر شهیدان بودند؛ به خانواده شهدا سر می‌زدند و در سفرهای خود، از خانواده‌های شهدا تقدیم می‌کردند. بارها خانواده شهدا به دیدارشان می‌آمدند و ایشان چون پدیری مهربان دست بر سر آنان می‌کشیدند. خود ایشان جانپاز بودند دست آسیب‌دیده‌شان پیوسته دردی جانکاه داشت، اما بر آن صبوری می‌کردند. در مورد سبک زندگی امام شهید باید گفت ایشان بسیار ساده‌زیست بودند؛ به‌گونه‌ای که این امر مورد اذعان دوست و دشمن بود. البته خداوند به ایشان همسری داده بود که در این جهت با ایشان همراهی می‌کرد. ایشان فرش‌های خانه‌شان را پیش از انقلاب فروختند و زلیوی ساده خریدند تا بتوانند با بقیه پول، فرش‌های منازل شاگردانشان را تهیه کنند و به آنان هدیه دهند. ایشان اهل مواسات با مردم بودند؛ از همان ابتدای جوانی اهل کمک به دیگران بودند. به عنوان مثال، هنگامی که امام جماعت مسجد کرامت بودند و زلزله بلخ رخ داد، کاروانی راه انداختند (در حقیقت یک اردوی جهادی راه‌اندازی کردند) و با کمک نمازگزاران و اهل خیر به پاری مردم زلزله‌زده طیس شتافتند و در برهه‌های دیگر نیز به کمک مردم سیل‌زده رفتند.

### کرامت اخلاقی در مواجهه با بدخواهان و تلاش مستمر برای اقتدار ایران

یکی از ویژگی‌های برجسته رهبر شهید این بود که به معنای واقعی کلمه «آقا» و دارای کرامت اخلاقی بودند. فضیلت‌های ایشان گاه موجب حسادت برخی افراد می‌شد؛ چه پیش از انقلاب و چه پس از آن، بسیاری به ایشان حسادت ورزیدند و تهمت‌هایی زدند، اما ایشان هیچ‌گاه برای حسودان و بدخواهان بدی نخواستند. ایشان به شیوه‌ای صحیح و اسلامی با آنان برخورد می‌کردند و حتی وقتی فردی یکی از مخالفان ایشان را لعنت کرد، فرمودند: «من تا به حال هیچ‌کدام از اینان را لعنت نکرده‌ام». ایشان با خیر و نیکی با منتقدان و مخالفان خود رفتار می‌کردند.

رهبر شهید بسیار به ایران اهمیت می‌دادند؛ آرزوی ایشان سربلندی و عزت ایران بود. از این رو سال‌ها بر اقتصاد مقاومتی و تولید ملی تأکید داشتند. حتی فرش‌های حسینیه‌شان نیز فرش‌های سنتی ایرانی بود تا این پیام را برجسته کند که همه باید از تولید ملی حمایت کنیم تا کارگر ایرانی بیکار نماند. ایشان بر قوی شدن ایران و تقویت بنیه موشکی تأکید داشتند، به‌طوری‌که قدرت دفاعی امروز ایران را مدیون هوشمندی، آینده‌نگری و دغدغه‌مندی ایشان نسبت به ایران سرفراز می‌دانیم. اما جامعیت

**ریحانه عامل نیک** | شهادت رهبر شهید انقلاب اسلامی، آیت‌الله العظمی خامنه‌ای، ضایعه‌ای بزرگ و جبران‌ناپذیر برای ایران اسلامی و همه مستضعفان و آزادگان جهان است. شخصیتی که با برخورداری از فضائل والای اخلاقی، جامعیت علمی، تدبیر در مدیریت و روحیه استکبارستیزی الگویی ممتاز از یک رهبر تراز اسلامی را به نمایش گذاشتند و با پیوندی عمیق با مردم، جایگاهی ماندگار در دل ملت ایران و آزادی‌خواهان جهان یافتند. شناخت ابعاد گوناگون شخصیت، اندیشه و سیره عملی ایشان، نیازمند تأملی عمیق و نگاه‌های جامع است. از همین رو، در گفت‌وگویی با حجت‌الاسلام والمسلمین محمد جواد نطاف، عضو شورای عالی حوزه علمیه خراسان به بررسی برخی از ویژگی‌ها، ابعاد شخصیتی و میراث ماندگار رهبر شهید انقلاب اسلامی پرداخته‌ایم. مشروح این گفت‌وگو را در ادامه می‌خوانید.



### جامعیت فضائل و آفاق‌های روشن میراث رهبر شهید

مهم‌ترین ویژگی رهبر شهید را می‌توان جامعیت شخصیت ایشان دانست؛ شخصیتی که گویی تمام فضیلت‌ها و نیکی‌ها را یک‌جا در خود جمع کرده بود. همان‌طور که شاعر می‌گوید: «آنچه خوبان همه دارند، تو یک‌جا داری». پس از ائمه معصومین (ع)، شخصیتی در این تراز که این حجم از فضیلت‌ها را یک‌جا در خود جمع کرده باشد، نمی‌شناسیم. ایشان از همان کودکی همتی بلند داشتند و در قنوت نماز، ایشان زمزمه می‌کردند: «خدا یا، مرا از مجیدین دینت قرار بده»؛ یعنی از کسانی که دین تو را احیای می‌کنند.

ایشان شخصیتی بسیار پرکار بودند که قرآن کریم را ترویج کردند؛ هم قرائت زیبا داشتند و هم قرائت زیبا را ترویج می‌کردند. ایشان امر حفظ قرآن و تدبیر در آیات الهی را گسترش دادند و سالی یک‌بار با قاریان و اهل قرآن جلسه می‌گذاشتند. علاوه بر این، توسل به سالی بیت (ع)، مداحی تراز و صحیح‌را تعبیر و تقویت کردند و سالی یک‌بار با مداحان نیز جلسه داشتند. به شعر و ادبیات فارسی نیز اهمیت می‌دادند و با شعرای جلسه می‌گذاشتند تا از این راه خدمتی ماندگار برای معارف اسلامی از طریق شعرهای ناب صورت پذیرد.

### وفاداری به آرمان شهدا، مثنی ساد زبستی و پیشگامی در مواسات با مردم

رهبر شهید ملت ایران نه تنها به شهدا وفادار بودند، بلکه عاشق شهادت بودند و به خانواده شهدا احترام می‌گذاشتند. ایشان



### استمرار میراث (ما می‌توانیم) و معنای راهبردی انتقام

میراث فکری رهبر شهید ابعاد گوناگونی دارد؛ ایشان همواره به سربلندی ایران می‌اندیشیدند و بر این باور بودند که ملت و جوانان باید اعتمادبه‌نفس و امید داشته باشند. شعار «ما می‌توانیم» از مرحوم امام گرفته شده و پس از ایشان، این پرچم توسط رهبر شهید حفظ شد. اکنون باید بیش از گذشته روحیه «ما می‌توانیم» را به جوانان و نخبگان تزریق کرد. باید مسیری را که طی کرده‌ایم به نسل جوان نشان دهیم؛ اینکه چه سختی‌هایی را پشت سر گذاشتیم و اکنون به کجا رسیده‌ایم. توجه به گذشته، امید می‌آفریند و مشاهده قله‌های فتح‌شده، همت را بلندتر می‌کند.

به سهم خود این غم‌جانکه را به مردم شریف ایران و همه آزادی‌خواهان تسلیت عرض می‌کنم و امیدوارم عزاداری ما حماسی باشد؛ سرشار از شور، آکنده از عزم راسخ و موجب برانگیختگی همگانی. انتقام مسئله‌ای چندوجهی است. انتقام با کشتن آمران و عاملان محقق نمی‌شود (هرچند این مطالبه در شب عاشورا به‌مداح کشورمان آقای محمود کریمی فرمودند: «ای ایران بخوان»؛ کشور ایران متکثر است، از زبان‌ها، اقوام و عقاید گوناگون تشکیل شده، ولی همه می‌توانند حول محور ایران متحد شوند. در شب عاشورا، یک فقیه نامدار، عارف و نایب امام زمان (عج) می‌فرمایند «ای ایران بخوان»، زیرا می‌دانند اگر ایران باشد، مردم سرفرازند، اما اگر ایران تضعیف و تکه‌تکه شود، دشمنان به آرزوی خود می‌رسند. رهبر شهید، ایران را در خدمت اسلام و اسلام‌رادر خدمت ایران می‌دانستند و رابطه‌ای ناگسستنی میان این دو برقرار کرده بودند.

### مسئولیت‌نخبگان در تقویت امید، ایمان و وحدت ملی

پیام حضور مردمی این است که دشمنان بدانند این راه ادامه خواهد یافت و دوستان نیز امیدوار بمانند. نخبگان جامعه باید به مردم امید دهند و آنان را به اتحاد و انسجام دعوت کنند و مراقب باشند در دام تفرقه‌افکنی دشمنان که به دنبال شکستن وحدت مردم هستند، نیفتند. یکی از جلوه‌های واقعی انتقام این است که نسل جوان را بیش از گذشته با آیت‌الله العظمی خامنه‌ای شهید، ایده‌های بلند ایشان و شیوه تربیت فرزندان آشنا کنیم. رهبر شهید می‌فرمودند: «تنها راه نجات، تقویت ایمان و تقویت امید است». اگر خدای‌ناکرده دلسردی بیش‌آید و انرژی‌های مردم صرف اختلاف و نزاع شود، این خیابان‌ها خلوت خواهد شد. ما همواره با دشمنی برنامه‌ریزی‌شده روبه‌رو هستیم و نباید غافل شویم. یادمان نرود رهبر شهید بارها بر وحدت و انسجام تأکید کردند؛ اتحاد با کسانی که در برخی افکار و سلیقه‌ها با ما تفاوت دارند، اما حول محور مشترکات. یادمان نرفته رهبر شهید سال‌گفته در شب عاشورا به‌مداح کشورمان آقای محمود کریمی فرمودند: «ای ایران بخوان»؛ کشور ایران متکثر است، از زبان‌ها، اقوام و عقاید گوناگون تشکیل شده، ولی همه می‌توانند حول محور ایران متحد شوند. در شب عاشورا، یک فقیه نامدار، عارف و نایب امام زمان (عج) می‌فرمایند «ای ایران بخوان»، زیرا می‌دانند اگر ایران باشد، مردم سرفرازند، اما اگر ایران تضعیف و تکه‌تکه شود، دشمنان به آرزوی خود می‌رسند. رهبر شهید، ایران را در خدمت اسلام و اسلام‌رادر خدمت ایران می‌دانستند و رابطه‌ای ناگسستنی میان این دو برقرار کرده بودند.





در نشست خبری ستاد استانی برگزاری مراسم استقبال و تشییع پیکر رهبر شهید انقلاب تأکید شد

# مشهد آماده میزبانی ابدی از آقای شهید ایران

معاون سیاسی اجتماعی استاندار خراسان رضوی درباره فعالیت‌های انجام شده در بخش دانشگاهیان توضیح داد: پیرو تصمیم ستاد مرکزی مبنی بر حضور دانشگاه‌های شرق کشور در مشهد حضور دانشگاه‌های غرب و جنوب در مراسم تهران و قم، محوریت این بخش در استان بر عهده دانشگاه فردوسی است. طبق سامانه وزارت علوم، تا صبح امروز ۲۲ هزار نفر اعلام آمادگی کرده‌اند که از این تعداد، ۱۳ هزار نفر در چند روز اخیر به استان منتقل شده‌اند و ظرفیت اسکان دانشگاهی برای پذیرایی از ۵۰ هزار دانشجوی استاد فراهم شده است.



پیش‌بینی شده است.

## حضور خبرنگاران ۱۴ کشور برای پوشش مراسم مشهد

همچنین در این نشست خبری، سخنگوی ستاد تشییع رهبر شهید انقلاب در خراسان رضوی با اشاره به انتشار اطلاعیه شماره یک این ستاد اظهار کرد: در این اطلاعیه عنوان کردیم تمامی ارکان برگزاری مراسم اعم از دستگاه‌های لشکری کشوری و اجرائی، خادمان عزیز آستان قدس رضوی و مردم مؤمن مشهد و خراسان رضوی، با آمادگی کامل، شرایط میزبانی شایسته از مشتاقان در آخرین حلقه از مراسم بدرقه و تشییع امام مجاهد شهید پسر از تهران، قم، نجف و کربلا را فراهم کرده‌اند و از عموم مردم مؤمن، آزادی خواه و قدرشناس ایران دعوت می‌شود با حضور در این آیین تاریخی به امامی که عمر خود را وقف استقلال و سرفرازی وطن کردند، اداى دین کنند.

مهدی شاد افزود: مهم‌ترین ضلع برگزاری این مراسم بزرگ که در جهان بی نظیر است، مردم هستند که با تمام وجود پای کار خدمتگزاری آمده‌اند و همه تمهیدات لازم برای سفری ایمن، روان و شایسته در راستای حضور مردم ایران در این آیین تاریخی فراهم شده و مسیر قطعی استقبال و تشییع، خیابان امام رضا (ع) تا حرم مطهر رضوی خواهد بود.

وی با اشاره به بسیج همه ظرفیت‌های استان و کشور برای برگزاری هر چه بهتر این مراسم در مشهد عنوان کرد: ۲ هزار و ۱۵۰ دستگاه اتوبوس شهری در ۱۷۲ خط، ۱۵۰۰ دستگاه ون و سه خط قطار شهری با ۱۶۰ واگن آماده خدمت‌رسانی خواهند بود و در زمان مراسم محدودیت‌های جزئی در قطار شهری اعمال خواهد شد. ۷۵ مجتمع خدماتی و نمازخانه بین‌راهی فراهم شده و ۲۰۰ کیلومتر مرمت آسفالت در مسیرهای منتخب به مشهد صورت گرفته و ۷۴ پارکینگ عمومی، ۴۰ پارکینگ خصوصی، ۱۳ پارک‌سوار و چهار توقفگاه پیش‌بینی شده است. کارگروه اقتصادی نیز ذخیره‌سازی کالاهاى اساسی را برای جمعیت میلیونی انجام داده و در حوزه درمان، بیش از هزار نیروی تخصصی بهداشت، هزار و ۳۰۰ پرستار و ۷۰۰ نیروی واکنش سریع در قالب ۳۵۰ تیم دو نفره به همراه بیش از ۳۰۰ دستگاه آمبولانس در طول مسیرها مستقر هستند. شاد در پایان با اشاره به اهمیت رسانه‌ها تصریح کرد: ۶۰۰ خبرنگار ملی و ۱۷۲ خبرنگار خارجی از ۱۴ کشور مختلف در مراسم تشییع پیکر رهبر شهید در مشهد حضور خواهند داشت تا این مراسم کم‌نظیر را پوشش دهند.

همچنین علیرضا قاضی‌معاون هماهنگی امور عمرانی استاندار خراسان رضوی در این نشست خبری گفت: مراسم تدفین حتماً باید تا پایان روز پنجشنبه انجام شده باشد. بنابراین براساس برنامه ابلاغی اقدام خواهد شد. حجت‌الاسلام علی‌عسکری، معاون فرهنگی و زیارت‌انستاد خراسان رضوی نیز عنوان کرد: ژانرانی از سه کشور عراق، پاکستان و افغانستان برای مراسم تشییع پیکر رهبر شهید در مشهد حضور خواهند داشت.

بودن راه‌های ورودی بی‌اساس است. محدودیت‌ها صرفاً در خیابان‌های منتهی به حرم مطهر و در ساعات مشخص برای مدیریت ترافیک تشییع خواهد بود در ضمن برای کسانی که به دلیل محدودیت‌های جسمی یا سایر ملاحظات نمی‌توانند در مسیر اصلی حضور یابند، برنامه‌های متنوعی از جمله ختم قرآن، حضور مداحان کشوری و استانی و پخش محتواهای معنوی در مناطقی نظیر میدان ۱۵ خرداد، خیابان‌های جمهوری و خرمشهر و همچنین در مسیرهای اصلی مانند بولوار طبرسی برگزار می‌شود و تا حد امکان شرایط اقامه نماز برای جمعیت فراهم خواهد شد. ضمن آنکه برخلاف سایر مراسم، ژانرانی که برای این مناسبت به مشهد می‌آیند، تا چند روز پس از اتمام مراسم در شهر حضور خواهند داشت که تدابیر لازم برای این موضوع نیز اندیشیده شده است.

## آمادگی بسیج احزاب، سمن‌ها و دانشگاهیان خراسان رضوی برای میزبانی

در بخش دیگری از این نشست خبری، معاون سیاسی اجتماعی استاندار خراسان رضوی عنوان کرد: به منظور ساماندهی و مشارکت حد اکثری، سه کمیته تخصصی شامل کمیته تشکل‌ها و احزاب سیاسی، کمیته تشکل‌های اجتماعی و سمن‌ها و کمیته دانشجویان و دانشگاهیان تشکیل شده که در روزهای اخیر اقدام‌های بسیاری را پیگیری کرده‌اند. محمدعلی نبی‌پور گفت: در حوزه احزاب سیاسی، با توجه به فعالیت بیش از ۵۰ حزب و دفتر حزبی در استان که در قالب خانه احزاب مشغول فعالیت هستند، اقدام‌های قابل توجهی صورت گرفته است. این مجموعه علاوه بر اطلاع‌رسانی از طریق رسانه‌های تشکیلاتی خود، از کادر اجرایی‌شان در سطح کشور دعوت به عمل آوردند که بر این اساس تدارکات لازم برای حضور ۲۰ هزار نفر فراهم شده و تا شب گذشته هزار نفر از کادر اجرایی احزاب سایر استان‌ها برای شرکت در این مراسم وارد استان شدند.

وی با اشاره به فعالیت‌های انجام شده در بخش سازمان‌های مردم‌نهاد افزود: بیش از ۸۰۰ سمن در سطح استان فعالیت می‌کنند. این مجموعه تعهد پذیرش اسکان حدود ۱۰۰ هزار نفر را بر عهده گرفته که هماهنگی‌های لازم در این خصوص با کارگروه اسکان صورت گرفته است ضمن آنکه ۹۵۷ نیروی فنی و متخصص نیز از سوی این سمن‌ها برای همکاری با کارگروه‌های مختلف معرفی شده‌اند.

از جمله مدارس آماده‌سازی شده توسط آموزش و پرورش و بسیج سازندگی در آستانه تکمیل قرار دارند. اطمینان می‌دهیم که هیچ‌گونه مشکلی در حوزه اسکان زائران وجود نخواهد داشت. این مقام مسئول در ادامه درباره اقدام‌های کمیته مواکب اظهار کرد: پس از ارزیابی و جانمایی متقاضیان، مجوز فعالیت ۳ هزار موکب در سطح شهر صادر شده که از این میان، ۲۰۰ موکب در مسیرهای نزدیک به مسیر اصلی تشییع مستقر خواهند شد. اولویت توزیع در این موکب‌ها، آب و غذای بسته‌بندی شده است به طوری که نزدیک به ۱۵ میلیون بطری آب معدنی فراهم آمده و شیرهای آب شرب متصل به شبکه شهری نیز برای تأمین آب‌خنک، بهداشتی و لطیف هوا در طول مسیر در دسترس خواهند بود. در بخش تأمین نان، ظرفیت تولید روزانه مشهد از ۴/۵ میلیون قرص به ۱۰ میلیون قرص افزایش یافته تا پاسخگوی نیاز همگان باشد.

فرماندار مشهد گفت: به منظور صیانت از حقوق زائران و مجاوران، ۳۲ تیم بازرسی مجهز در چهار ضلع معابر منتهی به حرم مطهر مستقر شده‌اند. این تیم‌ها به ویژه در روزهای ۱۷ و ۱۸ تیر تا ساعت ۲۳:۰۰ به صورت ویژه بازار را پایش کرده و با هرگونه گران‌فروشی، کم‌فروشی و تقلب به شدت برخورد خواهند کرد.

## تمهیدات ترافیکی برای تسهیل حضور زائران در مراسم بدرقه رهبر شهید

در ادامه این نشست خبری، رئیس پلیس راه فرماندهی انتظامی استان خراسان رضوی نیز اظهار کرد: در تمامی واحدهای پلیس راه استان در قالب ۲۸ پاسگاه انتظامی، به همراه ۲۰۵ تیم گشت ثابت و سیار و تیم‌های تخصصی کارشناسان تصادفات، در آمادگی کامل به سر می‌برند. این مجموعه‌ها در کنار نیروهای سازمان‌های امداد رسان؛ از جمله اورژانس، هلال احمر، آتش‌نشانی، فرمانداری‌های شهرستان‌های مسیسر و همچنین دهیاری‌های روستاهای حاشیه راه‌های اصلی، در چهار محور مواصلاتی استان مستقر شده‌اند.

سرهنگ جلال سعیدی تشریح کرد: این چهار محور اصلی که ترافیک استان‌های همجوار و شهرستان‌های داخلی را به سمت مشهد مقدس هدایت می‌کنند، عبارت‌اند از: محور غربی: از سمت داورزن، سبزوار و نیشابور به سمت مشهد مقدس، محور جنوبی: از سمت شهرستان‌های گناباد، چابکان و تربت حیدریه به سمت مشهد مقدس، محور شمالی: از سمت شهرستان‌های قوچان، چناران و گلپایه به سمت مشهد مقدس و محورهای داخلی و مرزی: از سمت تایباد و محور کلات به سمت مشهد مقدس.

رئیس پلیس راه فرماندهی انتظامی استان خراسان رضوی با اشاره به تدابیر اندیشیده شده خاطرنشان کرد: چنانچه در بازه‌های زمانی خاص، معابر شهری مشهود گنجایش پذیرش حجم خودروهای ورودی را نداشته باشند، بار ترافیکی و جذب سفرها را از طریق آزادراه کنارگذر شمالی به سمت معابر داخلی شهر هدایت خواهیم کرد تا مشکلی در تردد زائران ایجاد نشود. سعیدی در ادامه افزود: برای بازگشت زائران و مسافران، دو موج اصلی پیش‌بینی شده که موج نخست شامل خروج هم‌استانی‌های عزیز به سمت شهرستان‌های درون استان است و بلافاصله پس از اتمام مراسم در عصر پنجشنبه آغاز خواهد شد. موج دوم بازگشت نیز در روز جمعه به ویژه صبح و عصر خواهد داد که برای مدیریت و تخلیه بدون مشکل بار ترافیکی خروجی از مشهد مقدس، طرح‌هایی نظیر یک‌طرفه کردن جاده قدیم مشهد به نیشابور، یک‌طرفه کردن آزادراه شهید شوشتری به سمت ملک‌آباد و مدیریت ترافیک بزرگراه مشهد به چناران

راه‌های ورودی بی‌اساس است. محدودیت‌ها صرفاً در خیابان‌های منتهی به حرم مطهر و در ساعات مشخص برای مدیریت ترافیک تشییع خواهد بود در ضمن برای کسانی که به دلیل محدودیت‌های جسمی یا سایر ملاحظات نمی‌توانند در مسیر اصلی حضور یابند، برنامه‌های متنوعی از جمله ختم قرآن، حضور مداحان کشوری و استانی و پخش محتواهای معنوی در مناطقی نظیر میدان ۱۵ خرداد، خیابان‌های جمهوری و خرمشهر و همچنین در مسیرهای اصلی مانند بولوار طبرسی برگزار می‌شود و تا حد امکان شرایط اقامه نماز برای جمعیت فراهم خواهد شد. ضمن آنکه برخلاف سایر مراسم، ژانرانی که برای این مناسبت به مشهد می‌آیند، تا چند روز پس از اتمام مراسم در شهر حضور خواهند داشت که تدابیر لازم برای این موضوع نیز اندیشیده شده است.

فرماندار مشهد نیز در این نشست خبری بیان کرد: در کمیته خدمات شهری با بهره‌گیری از ظرفیت‌های گسترده شهرداری مشهد به عنوان یک آبرسازمان، تمهیدات وسیعی در این حوزه پیش‌بینی شده به گونه‌ای که در بخش سرویس‌های بهداشتی، علاوه بر هماهنگی با تمامی اداره‌ها، مدرسه‌ها، هتل‌ها، مساجد و حسینیه‌های مسیر تشییع در راستای ارائه خدمات شبانه‌روزی، ۵۰۰ چشمه سرویس بهداشتی سیار نیز مستقر شده و به منظور حفظ پاکیزگی مسیر، ۶ هزار و ۷۰۰ پاکبان به صورت مستمر و وظیفه‌نظافت‌رابر عهده‌دارند و نزدیک به ۸ هزار مخزن زباله جدید نیز در طول مسیر تعبیه شده است. سیدحسن حسینی با اشاره به دهمی‌ها توضیح کرد: در راستای تلطیف هوا و خنک‌سازی فضا، سازمان آتش‌نشانی و هلال احمر اقدام‌های گسترده‌ای انجام داده‌اند که از جمله اجرائی سیستم مه‌پاش بالاسری در طول یک کیلومتر از خیابان امام رضا (ع) استقرار ۵۰۰ دستگاه مه‌پاش کوله‌پشتی توسط نیروهای هلال احمر، آب‌پاشی مداوم معابر با استفاده از ظرفیت مغازه‌ها و استقرار مه‌پاش‌های سیار در نقاط کلیدی و اقدام‌هایی از این نوع است. در حوزه حمل‌ونقل، ۲ هزار و ۱۵۰ دستگاه اتوبوس برای انتقال رانگان شهروندان و زائران از پارکینگ‌ها به محل مراسم در نظر گرفته شده و علاوه بر این، تمامی ایستگاه‌های آتش‌نشانی در آمادگی است و در صورت لزوم، ۲۰۰ دستگاه خودرو عملیاتی در نقاط حساس مستقر شده‌اند. در نهایت، با همکاری استان قدس رضوی و سایر ارگان‌ها، ظرفیت پارکینگ‌های شهر به بیش از ۱۰۰ هزار جای پارک افزایش یافته تا دغدغه پارک خودرو برای زائران شهرستان‌ها مرتفع شود.

وی با اشاره به اقدام‌های کمیته اسکان گفت: در حالی که ظرفیت اسکان مشهد در ایام اوج تقاضا معمولاً حدود ۸۰۰ هزار نفر شب برآورد می‌شد، با تاملانی هماهنگ، ظرفیت اسکان شهرستان مشهد و شهرستان‌های اطراف آن ۲ میلیون نفر شب ایتقا یافته و این اسکان در سه سطح رسمی، موقت و اضطراری تعریف شده که طبق آخرین آمار، ۶۰ درصد از واحدهای رسمی، نزدیک به ۵۰ درصد از واحدهای اقامتی موقت و ظرفیت واحدهای اضطراری

در ادامه این نشست خبری، رئیس پلیس راه فرماندهی انتظامی استان خراسان رضوی با اشاره به تدابیر اندیشیده شده خاطرنشان کرد: چنانچه در بازه‌های زمانی خاص، معابر شهری مشهود گنجایش پذیرش حجم خودروهای ورودی را نداشته باشند، بار ترافیکی و جذب سفرها را از طریق آزادراه کنارگذر شمالی به سمت معابر داخلی شهر هدایت خواهیم کرد تا مشکلی در تردد زائران ایجاد نشود. سعیدی در ادامه افزود: برای بازگشت زائران و مسافران، دو موج اصلی پیش‌بینی شده که موج نخست شامل خروج هم‌استانی‌های عزیز به سمت شهرستان‌های درون استان است و بلافاصله پس از اتمام مراسم در عصر پنجشنبه آغاز خواهد شد. موج دوم بازگشت نیز در روز جمعه به ویژه صبح و عصر خواهد داد که برای مدیریت و تخلیه بدون مشکل بار ترافیکی خروجی از مشهد مقدس، طرح‌هایی نظیر یک‌طرفه کردن جاده قدیم مشهد به نیشابور، یک‌طرفه کردن آزادراه شهید شوشتری به سمت ملک‌آباد و مدیریت ترافیک بزرگراه مشهد به چناران

فرماندار مشهد نیز در این نشست خبری بیان کرد: در کمیته خدمات شهری با بهره‌گیری از ظرفیت‌های گسترده شهرداری مشهد به عنوان یک آبرسازمان، تمهیدات وسیعی در این حوزه پیش‌بینی شده به گونه‌ای که در بخش سرویس‌های بهداشتی، علاوه بر هماهنگی با تمامی اداره‌ها، مدرسه‌ها، هتل‌ها، مساجد و حسینیه‌های مسیر تشییع در راستای ارائه خدمات شبانه‌روزی، ۵۰۰ چشمه سرویس بهداشتی سیار نیز مستقر شده و به منظور حفظ پاکیزگی مسیر، ۶ هزار و ۷۰۰ پاکبان به صورت مستمر و وظیفه‌نظافت‌رابر عهده‌دارند و نزدیک به ۸ هزار مخزن زباله جدید نیز در طول مسیر تعبیه شده است. سیدحسن حسینی با اشاره به دهمی‌ها توضیح کرد: در راستای تلطیف هوا و خنک‌سازی فضا، سازمان آتش‌نشانی و هلال احمر اقدام‌های گسترده‌ای انجام داده‌اند که از جمله اجرائی سیستم مه‌پاش بالاسری در طول یک کیلومتر از خیابان امام رضا (ع) استقرار ۵۰۰ دستگاه مه‌پاش کوله‌پشتی توسط نیروهای هلال احمر، آب‌پاشی مداوم معابر با استفاده از ظرفیت مغازه‌ها و استقرار مه‌پاش‌های سیار در نقاط کلیدی و اقدام‌هایی از این نوع است. در حوزه حمل‌ونقل، ۲ هزار و ۱۵۰ دستگاه اتوبوس برای انتقال رانگان شهروندان و زائران از پارکینگ‌ها به محل مراسم در نظر گرفته شده و علاوه بر این، تمامی ایستگاه‌های آتش‌نشانی در آمادگی است و در صورت لزوم، ۲۰۰ دستگاه خودرو عملیاتی در نقاط حساس مستقر شده‌اند. در نهایت، با همکاری استان قدس رضوی و سایر ارگان‌ها، ظرفیت پارکینگ‌های شهر به بیش از ۱۰۰ هزار جای پارک افزایش یافته تا دغدغه پارک خودرو برای زائران شهرستان‌ها مرتفع شود.

وی با اشاره به اقدام‌های کمیته اسکان گفت: در حالی که ظرفیت اسکان مشهد در ایام اوج تقاضا معمولاً حدود ۸۰۰ هزار نفر شب برآورد می‌شد، با تاملانی هماهنگ، ظرفیت اسکان شهرستان مشهد و شهرستان‌های اطراف آن ۲ میلیون نفر شب ایتقا یافته و این اسکان در سه سطح رسمی، موقت و اضطراری تعریف شده که طبق آخرین آمار، ۶۰ درصد از واحدهای رسمی، نزدیک به ۵۰ درصد از واحدهای اقامتی موقت و ظرفیت واحدهای اضطراری

**آگهی دعوت مجمع عمومی عادی سالیانه (نوبت دوم) شرکت تعاونی مسکن مهر کارکنان بیمارستان دکتر شیخ**  
تاریخ انتشار: ۱۴۰۵/۰۴/۱۷

جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه نوبت دوم شرکت تعاونی مسکن مهر کارکنان بیمارستان دکتر شیخ در روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۱۵ رأس ساعت ۱۲ در محل دفتر تعاونی مسکن واقع در خیابان شهید اسد... زاده پلاک ۸۰ برگزار می‌شود اعضای متقاضی نمایندگی به همراه وکیل مورد نظر خود باید از ساعت ۹ الی ۱۳ روزهای فرد به محل دفتر شرکت مراجعه تا پس از تایید و کالتنامه‌های مزبور توسط مقام مجاز ورقه ورود به مجمع برای فرد نماینده صادر گردد که در اینصورت تعداد آراء و کالتی هر عضو و هر شخص غیر عضو تنها یک رای خواهد بود در ضمن افرادی که متقاضی کاندیدای هیئت تصفیه و ناظر می‌باشند می‌بایست تا قبل از رسمیت جلسه درخواست کتبی خود را به هیئت تصفیه ارائه دهند.

**دستور جلسه:**

- گزارش هیئت تصفیه و ناظر تصفیه
- تمدید مدت تصفیه شرکت
- تمدید مدت هیئت تصفیه و ناظر تصفیه در صورت عدم تمدید انتخاب هیئت تصفیه و ناظر تصفیه
- تصویب صورت‌های مالی سال ۱۴۰۴ پس از استماع گزارش هیئت تصفیه و ناظر تصفیه
- تصویب بودجه پیشنهادی سال ۱۴۰۵
- تصمیم‌گیری در خصوص اعضای که به تعهدات خود عمل ننموده‌اند برابر ماده ۱۷ اساسنامه

**هیئت تصفیه تعاونی مسکن مهر کارکنان بیمارستان دکتر شیخ**

**آگهی مناقصه تجدید (نوبت دوم)**

شهرداری باجگیران در نظر دارد در راستای اجرای بندیک مصوبه ۲۷۷ مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۲ شورای محترم اسلامی شهر باجگیران و نیز قانون برگزاری مناقصات مصوب آیین‌نامه اجرایی بند «ج» ماده ۱۲ قانون مذکور نسبت به برگزاری مناقصه عمومی یک مرحله‌ای فشرده با ارزیابی کیفی اقدام نماید، بدینوسیله از شرکت‌های دارای رتبه ۵ رسته آب یا ۱۵ انبیه دعوت میگردد که جهت شرکت در فراخوان اجرای فاز اول پروژه مجموعه آبی شامل تبدیل حمام قدیمی به حمام ترکی و سونا، جکوزی جهت توسعه گردشگری و جذب توریست که به صورت ارزیابی کیفی فشرده برگزار خواهد شد از طریق مزایده کتبی اقدام نماید. لذا از بیمانکاران واجد شرایط دعوت میگردد تا نسبت به تکمیل فرم‌هایی که به منزله اوراق ارزیابی کیفی و فنی قیمت پیشنهادی میباشند اقدام و مدارک مربوطه را به صورت پاکت‌های الف، ب و ج به دبیرخانه شهرداری باجگیران تحویل نمایند. لازم به ذکر است در صورت صلاحدید و رضایت کارفرما از اجرای پروژه توسط پیمانکار، فازهای بعدی نیز با ایشان قرارداد منعقد خواهد شد جهت تسهیل در دریافت اسناد مزایده در ساعات اداری مراجعه یا با شماره تماس‌های ۰۹۱۵۱۸۰۲۵۳۳-۰۵۱۳۲۴۶۸۵۲۳-۰۹۱۵۱۳۴۴۴۶۳۳ تماس حاصل نمایند.

ردیف	نام پروژه	برآورد اولیه مبلغ پروژه (فاز اول)	تضمین شرکت در مناقصه	گواهی نامه صلاحیت فنی
۱	واگذاری پروژه مجموعه آبی شامل تبدیل حمام قدیمی به حمام ترکی و سونا، جکوزی جهت جذب گردشگر و توریست	۱۶,۷۶۳,۶۰۲,۱۵۰ ریال	۸۴۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	گردد ۵ در رسته آب یا ۵ انبیه

**مبلغ و نوع تضمین شرکت در مناقصه:** ارائه ضمانت نامه بانکی معتبر و غیر مشروط در وجه شهرداری یا واریز نقدی به مبلغ ۸۴۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال به شماره حساب ۰۹۰۹۶۹۱۱۳۰۰۰۸ حساب سپرده شهرداری باجگیران ملی شعبه باجگیران

**مبلغ خرید اسناد مناقصه:** ۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال

**زمان و محل دریافت اسناد مناقصه:** در ساعات اداری مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۱۷ تا مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۹ روز کاری به جزء ایام تعطیل

**آخرین مهلت و محل تحویل پیشنهاد:** حداکثر تا روز شنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۰ در محل ساختمان شهرداری حوزه اداری

**زمان بازگشایی پیشنهادها:** ساعت ۱۲ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱

**شرایط مناقصه:** هرگاه فراول، دوم و سوم حاضر به انعقاد قرار داد نشوند سپرده آنها ضبط و وصول خواهد شد. برنده مناقصه ملزم به ارائه ضمانت نامه بانکی به مبلغ ۵ درصد کل مبلغ قرارداد خواهد شد.

هزینه درج آگهی به عهده برنده مناقصه می‌باشد. شهرداری در رد یا قبول یک یا تمامی پیشنهادها مختار است.

**شرایط متقاضیان:** (الف) کلیه اشخاص حقوقی دارای تایید صلاحیت و رتبه بندی معتبر با رعایت ظرفیت خالی (مجاز) (ب) داشتن امکانات، تجهیزات و تخصص لازم و سابقه کار مرتبط با پروژه مذکور (ج) توانایی ارائه تضمین شرکت در مناقصه و همچنین تهیه ضمانت نامه انجام تعهدات جهت عقد قرارداد

**محمد حسینی - شهرداری باجگیران**

**آگهی دعوت مجمع عمومی فوق العاده و عمومی عادی سالیانه مجمع اقتصادی آزادگان خراسان به شماره ثبت ۷۰۹۲**

بدین وسیله از سهامداران و نمایندگان محترم سهامداران دعوت به عمل می‌آید تا در جلسه مجمع عمومی فوق العاده که رأس ساعت ۸:۳۰ مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۹ و مجمع عمومی عادی سالیانه که رأس ساعت ۰۹:۳۰ مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۹ در محل مشهد- بلوار امام خمینی- امام خمینی ۴۰ - پلاک ۱۶ برگزار می‌شود، حضور بهم رسانید.

**الف) دستور کار مجمع عمومی فوق العاده:**

- ۱- انحلال شرکت
- ۲- گزارش عملکرد هیئت مدیره و بازرس قانونی منتهی به پایان سال مالی ۱۴۰۴
- ۳- بررسی و تصویب صورت‌های مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹
- ۳- انتخاب اعضای هیئت مدیره
- ۴- انتخاب بازرس اصلی و علی‌البدل
- ۵- انتخاب روزنامه کثیرالانتشار
- ۶- سایر موضوعاتی که مربوط به اختیارات مجمع عمومی عادی سالیانه می‌باشد.

**هیئت مدیره شرکت**

**آگهی دعوت مجمع عمومی عادی نوبت دوم شرکت همیاران قدس نامن به شماره ثبت ۱۹۶۰۶**

به علت به حد نصاب نرسیدن حضور سهامداران در جلسه مجمع عمومی عادی نوبت اول شرکت همیاران قدس ثامن در تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۱۵، جلسه مجمع عمومی عادی نوبت دوم شرکت ساعت ۵ بعد از ظهر روز چهارشنبه ۱۴۰۵/۰۴/۳۱ در محل مسجد کرامت واقع در چهارراه شهدا تشکیل خواهد گردید. لذا از کلیه سهامداران محترم دعوت می‌نماید رأس ساعت مقرر در محل مذکور حضور بهم رسانند.

**دستور جلسه:**

- ۱- ارائه گزارش هیئت مدیره و بازرس ۲- تصویب بودجه سال ۱۴۰۵ شرکت
- ۳- ارائه پیشنهادهای هیئت مدیره
- ۴- تصویب صورت‌های مالی و پیشنهاد تقسیم سود سال ۱۴۰۴
- ۵- انتخاب ۵ نفر عضو اصلی و ۲ نفر عضو علی‌البدل هیئت مدیره برای مدت ۲ سال
- ۶- انتخاب بازرس اصلی و بازرس علی‌البدل برای سال منتهی به ۱۴۰۵/۱۲/۲۹

از سهامداران محترمی که تمایل به کاندیدا شدن در سمت‌های ردیف ۵ و اشخاص حقیقی و حقوقی (دارای مجوز رسمی حسابرسی) که تمایل به کاندیدا شدن در سمت ردیف ۶ را دارند دعوت می‌نماید حداکثر تا پایان وقت اداری مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۸ جهت تکمیل فرم مخصوص به دفتر شرکت مراجعه نمایند.

قابل توجه: ارائه اصل برگ سهم جهت دریافت برگ رأی الزامی است.

**هیئت مدیره شرکت**

www.oudsonline.ir

www.oudsonline.ir

سفارش آگهی خلی آسان و راحت

۳۷۰۸۸

سازمان آگهی‌های روزنامه قدس

**فریده خسروی** تنها یک روز دیگر تا خلق یک حماسه بزرگ و تاریخی در مشهد فاصله داریم؛ حماسه‌ای که این بار رنگ خون گرفته و پیام اصلی آن خونخواهی برای خون به ناحق ریخته شده رهبر بزرگ و عزیز امت اسلامی است.

این روزها مردم مشهد در گوشه گوشه این سرزمین مقدس در حال تلاش برای استقبال از یک بازگشت ابدی هستند. استقبال از کسی که با جان و اهل و عیالشان مقابل ظالمان زمانه ایستادند و نقطه پایان این قصه را با شهادت ختم کردند و حالانوبت همشهریانشان است که با خلق حماسه خونخواهی به استقبال ایشان بروند.

یکی از تدارکاتی که این روزها بیش از همه به چشم می خورد، دوخت و چاپ پرچم‌های سرخ «یاثارات» است و مردم مشهد کمترین امکانات و هزینه در حال تولید این پرچم‌ها هستند. محله طبرسی شمالی مشهد یکی از محلات فعال در این زمینه است. علی غیاثی، مسئول اجرایی کتابخانه مردمی امیرحسین فردی و فعال فرهنگی طبرسی شمالی درباره فعالیت‌های این محله می‌گوید: اصل سابقه پلاکاردنویسی، پرچم‌نویسی و پارچه‌نوشته‌ها در محله ما به ابتدای جنگ رمضان برمی‌گردد که آن موقع همراه با گروهی از دوستان در طبرسی شمالی برای پلاکاردنویسی فراخوانی دادیم که از آن طریق با خطاهای محله آشنا شدیم. پس از پلاکاردنویسی تصمیم گرفتیم برای فضاسازی محلات طبرسی شمالی و پنجتن، ۴۰۰ پارچه‌نوشته ستونی را با شعارهایی مانند «مردم، خدا مراقب ماست»، «مردم، علاج در وطن است»، «با آمریکای کودک‌کش سازش نداریم» و شعارهای دیگر تولید و نصب کنیم.

او ادامه می‌دهد: از سه چهار روز گذشته به دلیل اهمیت بحث خونخواهی در مراسم تشییع رهبر شهید، احساس کردیم لازم است در زمینه تولید پرچم ورود کنیم. کارها نیز با تأمین پارچه آغاز شد. سپس شعار «یا لثارات الامان» به همراه کتیبه رهبر شهید به صورت لوگوهای روی پرچم‌های سرخ با رنگ سیاه چاپ شد. آخرین مرحله کارهای چاپ روز گذشته بود و با تیراژ ۲ هزار و ۸۰۰ تا، پرچم‌هایی با ابعاد ۶۰ در ۹۰ سانتیمتر دوخته شد.

غیاثی خاطر نشان می‌کند: هدف این بود که این محصول را به تشکل‌ها بدهیم تا رایگان یا با هزینه‌ای کم به مردم ارائه کنند. سعی کردیم قیمت را تا حد ممکن مناسب دریاوریم، به همین خاطر پارچه ارزان قیمت انتخاب شد و کارهای خیاطی را خانم‌ها در خانه انجام می‌دهند. هزینه‌ها تنها پارچه، چاپ و برش لیزر و خرید لوله بود. حتی برای اینکه برش لوله رایگان شود، لوله‌ها را به کولرسازی یکی از دوستان هیئتی محله بردم تا آن‌ها را در نصف روز به صورت رایگان برش بزنند.

این فعال فرهنگی محله طبرسی شمالی درباره توزیع پرچم‌ها بیان می‌کند: به تشکل‌های منطقه فراخوان زدیم که هر کس این پرچم را برای گروه و تشکلش می‌خواهد، با مبلغ ۷۵ هزار تومان نام‌نویسی‌اش را نهایی و مبلغ را واریز کند که تا چهارشنبه پرچم‌ها را از کتابخانه امیرحسین فردی تحویل بگیرد. برخی‌ها هم خارج از منطقه طبرسی پرچم می‌خواستند و با آن‌ها تعامل کردیم. گاهی تشکل‌ها برای خرید پرچم از مردم پول دریافت می‌کنند، برخی اوقات آن مسئول تشکل بانی می‌شود و پرچم‌ها را تهیه می‌کند و گاهی هم خیری پرچم‌ها را تهیه و میان مردم

محله توزیع می‌کند. هر سه شیوه را در تشکل‌ها داشته‌ایم. او با تأکید بر اینکه هدف اصلی هم از این کار خونخواهی امام شهیدمان، گرفتن انتقام از قاتلان ایشان و برگزاری یک تشییع باشکوه است، عنوان می‌کند: رویکرد ما در این زمینه محله‌محوری است و از ابتدا تلاش کرده‌ایم تشکل‌های محله را فعال کنیم تا آن‌ها در سطح بالاتری با یکدیگر هم‌افزایی و تسهیل‌گری داشته باشند و به هم کمک کنند. این هم دغدغه‌ای بوده که در کنار ادبیات خونخواهی تلاش کرده‌ایم در محله داشته باشیم.

غیاثی درباره دیگر فعالیت‌هایی که این روزها دارند، می‌گوید: با رصدی که از تشییع رهبر شهید انقلاب در تهران و قم داشتیم، دیدیم کارهایی که قاب بین‌المللی به مراسم تشییع می‌دهد و تصویر هوایی آن را منعکس می‌کند، پرچم‌نوشته‌ها و پارچه‌نوشته‌های بزرگی بوده که روی آن‌ها جملاتی نوشته شده است. به همین خاطر به این نتیجه رسیدیم در کنار پرچم خونخواهی که هدف آن درگیر کردن فکر آحاد مردم است، پیام بین‌المللی را با پارچه‌نوشته‌های بزرگ داشته باشیم.

این فعال فرهنگی محله طبرسی شمالی می‌افزاید: از ظهر روز گذشته تهیه این پارچه‌نوشته‌ها را به سه خطاط شروع کردیم و تا شب گذشته ۵-۶ نفر دیگر به این خطاطان اضافه شدند. در یک پارچه‌نوشته ۳ در ۴۰ متر جمله «هی ترامپ ما تو را می‌کشیم» را به فارسی و انگلیسی با فونت بزرگ می‌نویسیم تا مردم در مسیر تشییع آن را روی دست بگیرند و این تصویر

## خبر

## آمادگی کامل بنیاد مسکن خراسان رضوی برای خدمت‌رسانی در مراسم تشییع پیکر رهبر شهید



انژگذار ایشان در مدیریت کشور اذعان دارند.

وی با بیان اینکه پیش‌بینی می‌شود جمعیت بسیار گسترده‌ای از سراسر کشور به مشهد مقدس سفر کرده و در این مراسم حضور پیدا کنند، افزود: علاوه بر مردم خراسان رضوی، زائران و عزادارانی از استان‌های خراسان شمالی، خراسان جنوبی، سمنان، یزد، کرمان و دیگر استان‌های همجوار در این مراسم شرکت خواهند کرد و این موضوع، برنامه‌ریزی دقیق و هماهنگی همه دستگاه‌های اجرایی را ضروری کرده است.
منتبى با تأکید بر اینکه بنیاد مسکن انقلاب اسلامی از نخستین روزهای پس از پیروزی انقلاب اسلامی با فرمان

### روایت مردمی که با سوزن و نخ، چرخ خیاطی و قلم خطاطی در حال نوشتن فصلی تازه از تاریخ این سرزمین اند

# مشهد در آستانه یک وداع سرخ



هوایی خلق شود. اگر زمان داشته باشیم، از این کار یک نسخه دیگر با جمله‌ای متفاوت تولید می‌کنیم. او یادآور می‌شود: یک پروژه دیگر ما تولید پرچم‌های عرضی با ابعاد ۱/۵ در ۵ متر سفید است که دو طرف آن چوب می‌خورد. در مجموع می‌خواهیم ۱۵-۱۶ پرچم عرضی با جملات متنوع فارسی و انگلیسی تولید کنیم تا تصویر و قابی با این فرم برای انعکاس بین‌المللی داشته باشیم.

#### ■ چاپ ۲ هزار پرچم خونخواهی در مؤسسه فرهنگی قدس

در مؤسسه فرهنگی قدس نیز بخشی از تدارکات تولید پرچم‌های سرخ خونخواهی انجام می‌شود. به همین خاطر به سراغ مهدی فخار شاکری، مدیر تولید و چاپ روزنامه قدس رفتم تا درباره این فعالیت مؤسسه که با مشارکت مردم انجام شده، بگویم.

او با اشاره به اینکه حدود ۴ هزار پرچم ایران در ۱۲۰ روز گذشته برای موکب رسانه‌ای روزنامه قدس تولید کردیم، می‌گوید: احساس کردیم برای مراسم تشییع لازم است پرچم قرمز به نشانه خونخواهی تهیه شود. به همین خاطر حدود ۲ هزار پرچم در دو سایز با نوشته «یا لثارات الحسین(ع)» که زیر آن نیز «خونخواه رهبر شهید هستیم» نوشته شده، طراحی و چاپ کردیم. تولید این پرچم‌ها روز گذشته به پایان رسید و افراد با توجه به اطلاع‌رسانی که در بسترهای مختلف انجام داده بودیم، پرچم‌ها را دریافت کردند.

مدیر تولید و چاپ روزنامه قدس درباره کمک‌های مردمی در تولید این پرچم‌ها بیان می‌کند: با توجه به اینکه مراسم دهه اول و دوم محرم را در موکب رسانه‌ای قدس برگزار کردیم، خانم‌هایی که در مراسم عزاداری حضور داشتند، دو شب در نمازخانه مؤسسه با چرخ‌خیاطی‌هایشان حضور پیدا کردند و کار برش و دوخت پرچم‌ها را انجام دادند. همچنین به دلیل اینکه رفت و آمد به مؤسسه برای خیلی از افراد سخت بود، سایز پرچم‌ها در محله‌های مختلف مشهد به صورت دسته‌جمعی با تکی در منازل توسط بانوان دوخته شد. لوله‌گذاری و برش لوله‌ها نیز در مرحله بعد توسط آقایان صورت گرفته است.

فخار شاکری با اشاره به کمک‌های مردمی و کمک‌های مؤسسه برای تولید پرچم‌ها نیز عنوان می‌کند: در کل این فرایند حدود ۵ هزار پرچم تولید شده است. همکاری مدیرعامل مؤسسه و مرکز رسانه در این زمینه بسیار خوب بود و هر کمکی که برای این کار لازم بود، انجام دادند تا کار پیش برود؛ برای کارهای اجرایی و همچنین برای چاپ تراکت‌هایی که در ۱۲۰ روز اخیر داشتیم، شاهد همکاری مؤسسه فرهنگی قدس بودیم.

#### ■ تولید پرچم‌های خونخواهی با چادرهای زنان مشهدی

در گوشه‌ای از شمال غرب شهر مشهد نیز فعالیت‌ها به شکل دیگری ادامه دارد و بانوان مشهدی محله قاسم‌آباد در گوشه‌ای از خیابان شاهد، با برپایی موکی پرچم‌های خونخواهی را با چادر مشکی‌های کهنه درست می‌کنند.

■ **سلام آقای شهیدم**، دلم برای شما خیلی تنگ شده آقای‌جان.
■ **سلام** به رهبر عزیزم، هنوز هم باورم نمیشه که شهید شدید. با اینکه میدونم جایگاهتون بهشته؛ ولی خیلی دلمون براتون تنگ میشه. برامون دعا کنین آقا.

■ **سلام آقای من**، هنوز رفتنتون رو باور ندارم. انگار دوباره بی‌پدر شدم. بودن شما برای ما قوت قلب بود. دیگه ادامه زندگی برای ما معنی نداره. ای کاش برای یک بار هم که شده، میتونستم چهره نورانی شما رو ببینم.

■ **سلام آقای من**، رهبر و الامقامم، خوشحالم برای شما که به آرزویتان به درجه رفیع شهادت رسیدید و ناراحت و غمگینم برای خودم که آرزوی دیدن روی ماه شما از نزدیک را از دست دادم. پدرم، پدر عزیزتر از جانم، برای عاقبت‌به‌خیری همه ما دعا کنید.

■ **حرف دلم** با رهبر عزیزم رو در روزنامه منتشر کنید. رهبر عزیزم، دلم خیلی براتون تنگ شده. تا حالا باور نمیکردم رفتن شما رو؛ ولی حالا که میگن باید برای پذیرایی از میهمانان آقا آماده بشیم، بیشتر دلتنگتان میشم. دعا کنین آقای‌جان برای ظهور آقا امام‌زمان(عج) و برای نابودی دشمن. دعا کنین بتونم با حاجابم و ایمانم چشم دشمنان‌تان را کور کنم و دعا کنین برای این مردم معیوت‌شده‌تادشمن‌شادننشوند.(ترگس بلوچی)

■ **سلام پدر عزیزم** جناب سید علی حسینی خامنه‌ای، در قیامت شفاعت من را بکنین. ان‌شاءالله بتونم راه شما را ادامه بدهم.

■ **رهبر عزیزم**، داغ رفتنتان خیلی سخت بود برای ما. هنوز رفتن شما را باور نکرده‌ام. فقط میخواهم بگویم عزیز سفر کرده‌ام شهادت مبارکتان یاد، ما را فراموش نکنید. برایمان دعا کنید آقا جان تا شهادت نصیب ما هم بشود.

■ **سلام آقای من**، همیشه مهر بون و سرافراز بودین و هستین. رهبر شهیدم راهتون ادامه دارد. برای مردم ایران دعا کنین.

■ **رهبر عزیزم**، شما وطن‌پرست‌ترین و ایرانی‌ترین ایرانی در تاریخ هستید. واقعاً خوشحالم که در این برهه تاریخ که شما بودید، زیستم. شهادت شما نه تنها مردم؛

## خراسان رضوی

## برپایی ۱۵ سیاه‌چادر عشایری برای خدمت‌رسانی به زائران در مشهد

عشایر با اتمام زندگی‌شان آمده‌اند تا به زائران خدمت‌رسانی کنند.

وی همچنین به همراه هیئتی عالی از امور عشایری استان و در راستای پیگیری دقیق امور و رفع چالش‌های پیش

روی موکب‌های عشایری، در موکب عشایر جنوب استان کرمان مستقر در مشهد حضور یافت و ضمن دیدار با عشایر خدمت‌گزار، به بررسی مستقیم مشکلات و نیازهای آن‌ها یاری خدمت‌رسانی بهتر در این مراسم پرداخت.

در این بازدید که در فضای معنوی «چادر شهید حاج قاسم سلیمانی» برگزار شد، ضمن تشکر و قدردانی از عشایر عزیز جنوب کرمان برای حفظ اصالت و نقش آفرینی در مراسم تشییع باشکوه رهبر شهید، گفت‌وگوهای مستقیمی با نمایندگان عشایر صورت گرفت.

هدف از این حضور، شنیدن مستقیم دغدغه‌ها و بررسی دقیق مسائل موکب‌داران و رفع مشکلات زیرساختی در راستای بهبود وضعیت خدمت‌رسانی به این قشر ارزشمند عنوان شد.

## خراسان شمالی

## اعزام کاروان ۳۰۰ نفره بسیجیان بجنورد برای خدمت‌رسانی در مشهد

مورد نیاز زائران را ارائه می‌کنند.

فرمانده ناحیه مقاومت بسیج شهرستان بجنورد همچنین از برنامه‌ریزی برای اعزام بیش از ۲ هزار نفر از مردم این شهرستان به مشهد مقدس خبر داد و گفت: برای انتقال زائران حدود ۵۰ دستگاه اتوبوس پیش‌بینی شده تا این افراد در قالب کاروان‌های منظم و متمرکز اعزام شوند.

قدیمی ادامه داد: تمهیدات لازم برای اسکان و پذیرایی از حدود ۵۰ هزار نفر از مردم ولایت‌مدار شهرستان بجنورد در نقاط مختلف مشهد مقدس فراهم شده و خدماتی همچون اسکان، صبحانه، ناهار، شام و پشتیبانی به آن‌ها ارائه خواهد شد.

## خراسان جنوبی

## اعزام ۳۵۰ نیروی امدادی هلال‌احمر استان به مشهد مقدس

کشور، خدمات امدادی، درمانی و بشردوستانه مورد نیاز را ارائه کنند.

سرپرست جمعیت هلال‌احمر خراسان جنوبی ادامه داد: برای افزایش توان عملیاتی و تسریع در روند امدادرسانی، پنج دستگاه آمبولانس به همراه ۱۵ نفر از نجاتگران استان نیز به مشهد اعزام شده‌اند تا در صورت نیاز در عملیات امدادی و انتقال مصدومان مشارکت داشته باشند.

محمدپور با اشاره به آماده‌باش کامل مجموعه امدادی استان بیان کرد: پایگاه‌های امداد و نجات جاده‌ای، شعب جمعیت هلال‌احمر شهرستان‌ها، مرکز کنترل اعضای جوانان و تیم‌های درمانی جمعیت هلال‌احمر استان در قالب ۷۰ تیم پنج‌نفره به مشهد مقدس اعزام شدند تا در کنار نیروهای عملیاتی جمعیت هلال‌احمر

# ۳ طرح قر

## @QudsKhorasan

بلکه ملت‌ها رو بیدار کرد. این نمره خون پاک و مظلوم شماست. یاد شما در قلب این تاریخ می‌ماند تا ابد. رهبر شهیدم نمیتوانم حالم را بانوشته‌ای بیان کنم. دلم تنگ‌تکه شده از وقتی رفتین، حالم راهیجس کم‌نمیداند جز خدا و خودتان. خنده برابم حرام است. با آن‌تکه ندیدمتان، از پدرم برابم عزیزترید. لیبیک یاخامنه‌ای.

■ **آقا جانم**، من هر موقع شما رو از تلویزیون میدیدم، کیف میکردم. هنوز داشتمت پول جور میکردم تا یک روز پسرم رو به دیدنتون بیارم. میگفت: «میخوام برم به آقا بگم من پدرم فوت کرده. میشه واسم پدری کنین بغلم کنین؟» از وقتی خبر شهادت رو شنیدیم، آرام و قرار نداریم و همه این شب‌ها رو در خیابان هستیم برای خونخواهی شما. خیلی دوستتون دارم رهبرم. واسه ما هم دعا کنین از اون بالا.

■ **سلام**، وقت به خیر، یک انتقاد و نکته خدمت دوستانی که میتونن حرف ما رو به گوش مسئولین برسونن. توی هر راهیمیایی و اجتماع در خیابان امام رضا(ع) فقط اول جلسه صوت هست و بعد قطع میشه یا اختلال به وجود میاد. خواهشاً بگین کل مسیرها و خیابان‌هایی که قراره مراسم باشه، صوتش هماهنگ و برقرار باشه! حداقل مردمی که توی خیابان‌های اطراف باشن، بدونن پیکر مطهر شهدا کجای مسیر هست و بتونن از برنامه استفاده کنن.

■ **سلام**، خیلی دوست داشتم رهبر عزیزمون رو از نزدیک ببینم. ای کاش میشد. دلم واسه چهره مظلومتون تنگ شده. 🙏 خیلی دلم گرفته. 🙏🙏

## پاسخ مدیرکل بهزیستی خراسان رضوی به گلایه مخاطب قدس در خصوص عدم دریافت حق پرستاری برای برخی از مددجویان

باسلام،به اطلاع می‌رساندپرداخت حق پرستاری مشمول تمام افراد دارای معلولیت نمی‌شود و تنها مددجویانی که دارای شرایط خاص هستند و در دهک یک تا سه قرار دارند، در لیست دریافت حق پرستاری خواهند بود.

